

令和7年度

令和7年度

松戸市水道事業決算書

松戸市水道事業決算書

目 次

決 算 書 類

令和7年度 松戸市水道事業決算報告書	6
(1) 収益的收入及び支出	6
(2) 資本的收入及び支出	8
令和7年度 松戸市水道事業損益計算書	10
令和7年度 松戸市水道事業剰余金計算書	12
令和7年度 松戸市水道事業剰余金処分計算書	14
令和7年度 松戸市水道事業貸借対照表	16

附 属 書 類

令和7年度 松戸市水道事業報告書	20
1 概 況	20
2 工 事	22
3 業 務	24
4 会 計	26
令和7年度 松戸市水道事業キャッシュ・フロー計算書	31
収 益 費 用 明 細 書	32
資 本 的 収 支 明 細 書	38
固 定 資 産 明 細 書	40
企 業 債 明 細 書	42
注 記	44

決 算 書 類

令和7年度松戸市

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額			
	当 初 予 算 額	補正予算額	地 方 公 営 企 業 法 第 24 条 第 3 項 の 規 定 に よ る 支 出 額	合 計
第1款 水道事業収益	1,715,763,000	0	0	1,715,763,000
第1項 営 業 収 益	1,392,338,000	0	0	1,392,338,000
第2項 営業外収益	323,424,000	0	0	323,424,000
第3項 特 別 利 益	1,000	0	0	1,000

支 出

区 分	予 算				
	当 初 予 算 額	補正予算額	予 備 費 支 出 額	流 用 増 減 額	地方公営企業 法第24条第3 項の規定によ る 支 出 額
第1款 水道事業費用	1,665,938,000	0	0	0	0
第1項 営 業 費 用	1,615,332,000	0	0	△ 2,884,427	0
第2項 営業外費用	45,605,000	0	0	2,884,427	0
第3項 特 別 損 失	1,000	0	0	0	0
第4項 予 備 費	5,000,000	0	0	0	0

水道事業決算報告書

(単位 円)

決 算 額	予 算 額 に 比 べ 決 算 額 の 増 減	備 考
1,687,697,538	△ 28,065,462	
1,383,017,491	△ 9,320,509	うち仮受消費税及び地方消費税 122,953,399
304,680,047	△ 18,743,953	うち仮受消費税及び地方消費税 8,785,648
0	△ 1,000	

(単位 円)

額			決 算 額	地方公 営企業 法第26 条第2項 の規定 による 繰越額	不 用 額	備 考
小 計	地方公 営企業 法第26 条第2 項の規 定によ る繰越 額	合 計				
1,665,938,000	0	1,665,938,000	1,630,862,859	0	35,075,141	
1,612,447,573	0	1,612,447,573	1,582,374,071	0	30,073,502	うち仮払消費税 及び地方消費税 74,098,925
48,489,427	0	48,489,427	48,488,788	0	639	うち仮払消費税 及び地方消費税 0
1,000	0	1,000	0	0	1,000	
5,000,000	0	5,000,000	0	0	5,000,000	

(2) 資本的収入及び支出

収 入

区 分	予 算			
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	小 計	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額に 係る財源充当額
第1款 資本的収入	10,427,000	0	10,427,000	0
第1項 負 担 金	10,427,000	0	10,427,000	0

支 出

区 分	予 算					
	当 初 予 算 額	補正予算額	予備費 支出額	流 用 増減額	小 計	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額
第1款 資本的支出	812,321,000	0	0	0	812,321,000	0
第1項 建設改良費	625,425,000	0	0	0	625,425,000	0
第2項 企 業 債 償 還 金	181,896,000	0	0	0	181,896,000	0
第3項 予 備 費	5,000,000	0	0	0	5,000,000	0

資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額 753,357,618円は、当年度分消費税及び地方消費税 2,805,535円で補てんした。

たな卸資産購入限度額については、予算額 21,168,000円に対し執行額 12,589,610円で、これに伴

(単位 円)

額		決 算 額	予 算 額 に 比 べ 決 算 額 の 増 減	備 考
継続費通次 繰越額に 係る財源 充 当 額	合 計			
0	10,427,000	10,361,000	△ 66,000	
0	10,427,000	10,361,000	△ 66,000	うち仮受消費税及び地方消費税 494,000

(単位 円)

額		決 算 額	翌 年 度 繰 越 額			不 用 額	備 考
継続費通次 繰越額	合 計		地 方 公 営 企 業 の 法 第 26 条 に 規 定 に よ る 繰 越 額	継続費通次 繰越額	合 計		
0	812,321,000	763,718,618	20,290,000	0	20,290,000	28,312,382	
0	625,425,000	581,823,375	20,290,000	0	20,290,000	23,311,625	う ち 仮 払 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税 46,931,940
0	181,896,000	181,895,243	0	0	0	757	
0	5,000,000	0	0	0	0	5,000,000	

資本的収支調整額 46,437,940円、過年度分損益勘定留保資金 704,114,143円、当年度分損益勘定留保資金

う仮払消費税及び地方消費税は1,144,510円である。

令和7年度 松戸市水道事業損益計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位 円)

1 営 業 収 益			
(1) 給 水 収 益	1,142,161,388		
(2) 負 担 金	26,003,687		
(3) そ の 他 の 営 業 収 益	91,899,017	1,260,064,092	
2 営 業 費 用			
(1) 原 水 及 び 浄 水 費	398,032,536		
(2) 配 水 及 び 給 水 費	260,921,575		
(3) 業 務 費	144,848,113		
(4) 総 係 費	107,408,216		
(5) 減 価 償 却 費	575,767,825		
(6) 資 産 減 耗 費	21,296,881	1,508,275,146	
営 業 損 失			248,211,054
3 営 業 外 収 益			
(1) 受 取 利 息	3,080,000		
(2) 給 水 申 込 納 付 金	86,380,000		
(3) 長 期 前 受 金 戻 入	204,842,709		
(4) 雑 収 益	1,601,131	295,903,840	
4 営 業 外 費 用			
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	37,863,361		
(2) 雑 支 出	577,196	38,440,557	257,463,283
経 常 利 益			9,252,229
当年度純利益			9,252,229
前年度繰越利益剰余金			0
当年度未処分利益剰余金			9,252,229

令和 7 年 度 松 戸 市
(令 和 7 年 4 月 1 日 か ら)

	資 本 金	資 本 剰 余 金			
		受 贈 財 産	工 事	水 源 費	他 会 計
		評 価 額	負 担 金	負 担 金	負 担 金
前 年 度 末 残 高	7,378,141,464	102,522,044	322,254,427	161,796,273	304,298,500
前 年 度 処 分 額	21,036,992	0	0	0	0
松戸市水道事業の設置等に関する条例第5条による処分額	21,036,992	0	0	0	0
資 本 金 に 組 み 入 れ	21,036,992	0	0	0	0
減 債 積 立 金 に 積 立	0	0	0	0	0
利 益 積 立 金 に 積 立	0	0	0	0	0
処 分 後 残 高	7,399,178,456	102,522,044	322,254,427	161,796,273	304,298,500
当 年 度 変 動 額	0	0	0	0	0
他 会 計 負 担 金 の 受 入	0	0	0	0	0
当 年 度 純 利 益	0	0	0	0	0
当 年 度 末 残 高	7,399,178,456	102,522,044	322,254,427	161,796,273	304,298,500

水道事業剰余金計算書
令和8年3月31日まで)

(単位 円)

剰 余 金						資本合計
		利 益 剰 余 金				
給 水 申 込 納 付 金	資 本 剰 余 金 合 計	減 積 立 債 金	利 積 立 益 金	未 処 分 利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金 合 計	
135,624,523	1,026,495,767	294,636,812	131,217,430	21,036,992	446,891,234	8,851,528,465
0	0	0	0	△ 21,036,992	△ 21,036,992	0
0	0	0	0	△ 21,036,992	△ 21,036,992	0
0	0	0	0	△ 21,036,992	△ 21,036,992	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
135,624,523	1,026,495,767	294,636,812	131,217,430	(繰越利益剰余金) 0	425,854,242	8,851,528,465
0	0	0	0	9,252,229	9,252,229	9,252,229
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	9,252,229	9,252,229	9,252,229
135,624,523	1,026,495,767	294,636,812	131,217,430	(当年度未処分) 利 益 剰 余 金 9,252,229	435,106,471	8,860,780,694

令和7年度 松戸市水道事業剰余金処分計算書

(単位 円)

	資本金	資本剰余金	未処分利益剰余金
当年度末残高	7,399,178,456	1,026,495,767	9,252,229
松戸市水道事業の設置等に関する 条例第5条による処分額	9,252,229	0	△ 9,252,229
資本金に組入	9,252,229	0	△ 9,252,229
処分後残高	7,408,430,685	1,026,495,767	(繰越利益剰余金) 0

令和7年度 松戸市水道事業貸借対照表

(令和8年3月31日)

(単位 円)

【 資 産 の 部 】

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ 土 地		958,568,402	
ロ 建 物	1,018,753,499		
減価償却累計額	<u>△ 515,885,046</u>	502,868,453	
ハ 構築物	21,657,321,920		
減価償却累計額	<u>△ 10,699,406,323</u>	10,957,915,597	
ニ 機械及び装置	3,340,267,746		
減価償却累計額	<u>△ 2,210,437,310</u>	1,129,830,436	
ホ 車両運搬具	27,376,677		
減価償却累計額	<u>△ 26,007,841</u>	1,368,836	
ヘ 工具・器具及び備品	22,922,736		
減価償却累計額	<u>△ 20,285,962</u>	2,636,774	
ト 建設仮勘定		<u>42,350,000</u>	
有形固定資産合計		<u>13,595,538,498</u>	
固定資産合計			<u>13,595,538,498</u>

2 流動資産

(1) 現金預金		1,298,275,870	
(2) 未収金	83,671,087		
貸倒引当金	<u>△ 1,084,862</u>	82,586,225	
(3) 貯蔵品		6,326,665	
(4) 前払金		<u>16,230,000</u>	
流動資産合計		<u>1,403,418,760</u>	
資産合計			<u><u>14,998,957,258</u></u>

【 負 債 の 部 】

3 固定負債

(1) 企 業 債

イ 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>1,747,682,070</u>	
企 業 債 合 計		1,747,682,070

(2) 引 当 金

イ 退職給付引当金	<u>76,292,432</u>	
引 当 金 合 計		<u>76,292,432</u>

固 定 負 債 合 計

1,823,974,502

4 流動負債

(1) 企 業 債

イ 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>180,419,745</u>	
企 業 債 合 計		180,419,745

(2) 未 払 金

333,213,598

(3) 引 当 金

イ 賞与引当金	<u>18,163,036</u>	
引 当 金 合 計		18,163,036

(4) そ の 他 流 動 負 債

139,466,034

流 動 負 債 合 計

671,262,413

5 繰延収益

長 期 前 受 金

9,333,312,814

収 益 化 累 計 額

△ 5,690,373,165

繰 延 収 益 合 計

3,642,939,649

負 債 合 計

6,138,176,564

【 資 本 の 部 】

6 資 本 金

7,399,178,456

7 剰 余 金

(1) 資 本 剰 余 金

イ 受贈財産評価額	102,522,044	
ロ 工事負担金	322,254,427	
ハ 水源費負担金	161,796,273	
ニ 他会計負担金	304,298,500	
ホ 給水申込納付金	<u>135,624,523</u>	
資 本 剰 余 金 合 計		1,026,495,767

(2) 利 益 剰 余 金

イ 減債積立金	294,636,812	
ロ 利益積立金	131,217,430	
ハ 当年度未処分利益剰余金	<u>9,252,229</u>	
利 益 剰 余 金 合 計		<u>435,106,471</u>

剰 余 金 合 計

1,461,602,238

資 本 合 計

8,860,780,694

負 債 資 本 合 計

14,998,957,258

附 属 書 類

令和7年度 松戸市水道事業報告書

1 概 況

(1) 総括事項

(施設改良工事の状況)

施設改良工事については、水道施設整備を推進するため、配水管の布設替等工事として427,091,500円、その他工事として90,807,800円(前払分を含む。)を実施しました。

(業務の状況)

本年度の年間総給水量は7,541,092 m^3 で、前年度に比べ11,951 m^3 の減少となりました。

有収水量は7,158,103 m^3 で、前年度に比べ6,473 m^3 の減少となり、有収率については、前年度比で0.06ポイント増の94.92%となりました。

また、北千葉広域水道企業団からの受水量は5,466,082 m^3 で、総給水量に占める割合は72.48%となりました。

(経営の状況)

経営状況については、収益的収支における水道事業収益1,555,967,932円に対し、水道事業費用が1,546,715,703円となり、差し引き純利益は9,252,229円となりました。

また、資本的収支においては収入額10,361,000円に対し、支出額は763,718,618円となり、収支不足額753,357,618円については、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、過年度分損益勘定留保資金及び当年度分損益勘定留保資金で補てんしました。

(2) 経営指標に関する事項

令和7年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は、給水申込納付金等の収益の減少並びに、委託料等の増加により、前年度比で1.31ポイント減の100.60%となりましたが、健全経営の水準とされる100%を依然上回っています。

料金水準の妥当性を示す料金回収率は、前年度比で0.18ポイント減の86.13%となり、事業に必要な費用を給水収益で賄えている状況とされる100%を下回っています。

償却対象資産の減価償却率の状況を示す有形固定資産減価償却率は、前年度比で1.03ポイント増の51.68%、法定耐用年数を経過した管路延長の割合を示す管路経年化率は、前年度比で1.79ポイント増の7.09%となりました。

事 項	令和7年度	令和6年度	比較増減 (ポイント)
経 常 収 支 比 率	100.60 %	101.91 %	△ 1.31
料 金 回 収 率	86.13 %	86.31 %	△ 0.18
有形固定資産減価償却率	51.68 %	50.65 %	1.03
管 路 経 年 化 率	7.09 %	5.30 %	1.79

【 経 常 収 支 比 率 】

給水収益や一般会計繰入金等の収益で、維持管理費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表す指標

算出式＝（経常収益）／（経常費用）＊100

【 料 金 回 収 率 】

給水に係る費用が、どの程度給水収益で賄えているかを表す指標

算出式＝（供給単価）／（給水原価）＊100

【 有 形 固 定 資 産 減 価 償 却 率 】

有形固定資産のうち、償却対象資産の減価償却がどの程度進んでいるかを表す指標

算出式＝（有形固定資産減価償却累計額）／（有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価）＊100

【 管 路 経 年 化 率 】

法定耐用年数を超えた管路延長の割合を表す指標

算出式＝（法定耐用年数を経過した管路延長）／（管路延長）＊100

(3) 議会議決事項

議 案 番 号	件 名	提 出 年 月 日	議 決 年 月 日
認定第10号	令和6年度松戸市水道事業決算の認定について	令和7年 9月 5日	令和7年 9月30日
議案第47号	松戸市水道事業給水条例の一部を改正する条例の制定について	令和7年12月 1日	令和7年12月17日
議案第78号	令和8年度松戸市水道事業会計予算	令和8年 2月20日	令和8年 3月24日

(4) 職員に関する事項

職 種	当年度末現在数	前年度末現在数	増 減
事 務 職 員	10 人	10 人	0 人
技 術 職 員	11 人	11 人	0 人
そ の 他 職 員	0 人	0 人	0 人
計	21 人	21 人	0 人

(注) 水道事業管理者は含まず。

(5) 料金その他供給条件の設定、変更に関する事項

該当事項なし

2 工 事

(1) 改良工事の概況

工 事 名	工 事 内 容	本 年 度 工 事 費
配水管布設替等工事	大金平二丁目67番地先配水管布設工事	195,389,700
	久保平賀234番地先配水管布設替工事	85,956,200
	大金平五丁目355番地先配水管布設替工事	84,255,600
	大金平四丁目248番地先配水管布設替工事	23,430,000
	常盤平四丁目16番地先配水管布設替工事	38,060,000
その他工事	小金浄水場1号ろ過機整備工事	42,900,000
	常盤平地区6号井改修工事	18,147,800
	常盤平浄水場他遠方監視装置更新工事	16,230,000
	常盤平浄水場ろ過機電動弁更新工事	10,450,000
	小金浄水場他高圧引込開閉器更新工事	3,080,000

(単位 円)

着 工 年 月 日	竣 工 年 月 日 (予 定 年 月 日)	備 考
令和7年 6月24日	令和8年 3月25日	
令和7年 6月24日	令和8年 3月19日	
令和7年 7月15日	令和8年 3月16日	
令和7年 7月15日	令和8年 3月 2日	
令和7年 8月13日	令和8年 2月27日	

令和7年 6月24日	令和7年11月19日	
令和7年 8月13日	令和8年 3月16日	
令和7年 8月30日	(令和8年10月16日)	翌年度への建設改良費繰越 本年度は前払い 工事費合計 91,300,000円 (令和7・8年度債務負担行為)
令和7年 8月13日	令和8年 3月 2日	
令和7年 6月17日	令和8年 3月 6日	

3 業 務

(1) 業務量

事 項		単位	令和 7 年度	令和 6 年度	比 較	
					増 減	比率(%)
給 水 区 域 内 戸 数		戸	42,385	42,061	324	100.77
給 水 区 域 内 人 口		人	81,405	81,415	△ 10	99.99
給 水 戸 数		戸	42,366	42,042	324	100.77
給 水 人 口		人	81,359	81,369	△ 10	99.99
普 及 率 (人 口)		%	99.94	99.94	0.00	100.00
給 水 量	年 間	m³	7,541,092	7,553,043	△ 11,951	99.84
	1 月平均	m³	628,424	629,420	△ 996	99.84
	1 日平均	m³	20,661	20,693	△ 32	99.85
受 水 量	年 間	m³	5,466,082	5,463,591	2,491	100.05
	1 月平均	m³	455,507	455,299	208	100.05
	1 日平均	m³	14,976	14,969	7	100.05
有収水量	年 間	m³	7,158,103	7,164,576	△ 6,473	99.91
	1 月平均	m³	596,509	597,048	△ 539	99.91
	1 日平均	m³	19,611	19,629	△ 18	99.91
1 日 最 大 給 水 量		m³	23,147	23,127	20	100.09
有 収 率		%	94.92	94.86	0.06	100.06
受 水 割 合		%	72.48	72.34	0.14	100.19
供 給 単 価		円	159.56	159.42	0.14	100.09
給 水 原 価		円	185.25	184.71	0.54	100.29

(2) 事業収入に関する事項

区 分	令 和 7 年 度	令 和 6 年 度	比 較	
			増 減	比 率
	円	円	円	%
営 業 収 益	1,260,064,092	1,254,054,499	6,009,593	100.48
給 水 収 益	1,142,161,388	1,142,190,013	△ 28,625	100.00
負 担 金	26,003,687	21,005,787	4,997,900	123.79
その他の営業収益	91,899,017	90,858,699	1,040,318	101.14
営 業 外 収 益	295,903,840	305,779,845	△ 9,876,005	96.77
受 取 利 息	3,080,000	429,000	2,651,000	717.95
給水申込納付金	86,380,000	103,950,000	△ 17,570,000	83.10
長期前受金戻入	204,842,709	197,963,909	6,878,800	103.47
雑 収 益	1,601,131	3,436,936	△ 1,835,805	46.59
合 計	1,555,967,932	1,559,834,344	△ 3,866,412	99.75

(3) 事業費に関する事項

区 分	令 和 7 年 度	令 和 6 年 度	比 較	
			増 減	比 率
	円	円	円	%
営 業 費 用	1,508,275,146	1,488,379,209	19,895,937	101.34
原水及び浄水費	398,032,536	397,958,425	74,111	100.02
配水及び給水費	260,921,575	263,683,781	△ 2,762,206	98.95
業 務 費	144,848,113	132,422,044	12,426,069	109.38
総 係 費	107,408,216	99,567,969	7,840,247	107.87
減 価 償 却 費	575,767,825	574,693,336	1,074,489	100.19
資 産 減 耗 費	21,296,881	20,053,654	1,243,227	106.20
営 業 外 費 用	38,440,557	42,285,300	△ 3,844,743	90.91
支 払 利 息 及 び 企業債取扱諸費	37,863,361	41,911,256	△ 4,047,895	90.34
雑 支 出	577,196	374,044	203,152	154.31
特 別 損 失	0	8,132,843	△ 8,132,843	—
過年度損益修正損	0	8,132,843	△ 8,132,843	—
合 計	1,546,715,703	1,538,797,352	7,918,351	100.51

4 会 計

(1) 重要工事契約の要旨（契約金額500万円以上）

契 約 年 月 日 (変 更 年 月 日)	契 約 金 額 (変更による増減額)	契 約 の 内 容
令和7年 6月23日 (令和8年 3月6日)	163,790,000 (31,599,700)	大金平二丁目67番地先配水管布設工事
令和7年 6月23日 (令和8年 2月6日)	80,850,000 (5,106,200)	久保平賀234番地先配水管布設替工事
令和7年 6月23日	42,900,000	小金浄水場1号ろ過機整備工事
令和7年 7月14日 (令和8年2月9日)	81,290,000 (2,965,600)	大金平五丁目355番地先配水管布設替工事
令和7年 7月14日 (令和8年1月8日)	23,430,000 (0)	大金平四丁目248番地先配水管布設替工事
令和7年 8月12日	38,060,000	常盤平四丁目16番地先配水管布設替工事
令和7年 8月12日	18,147,800	常盤平地区6号井改修工事
令和7年 8月12日	10,450,000	常盤平浄水場ろ過機電動弁更新工事
令和7年 8月29日	91,300,000	常盤平浄水場他遠方監視装置更新工事

(単位 円)

契 約 先	備 考
日本サービス 株式会社	変更契約後 195,389,700円
株式会社 上信水道工業所	変更契約後 85,956,200円
理水化学 株式会社 東京支店	
池田設備工業 株式会社	変更契約後 84,255,600円
株式会社 川上管工事	工期変更契約日 令和8年1月8日
株式会社 川上管工事	
株式会社 日さく 東日本支社	
理水化学 株式会社 東京支店	
株式会社 東芝 東関東支店	建設改良費繰越工事 (令和7・8年度債務負担行為)

(2) 重要委託契約の要旨（契約金額100万円以上）

契 約 年 月 日 (変 更 年 月 日)	契 約 金 額 (変更による増減額)	契 約 の 内 容
令和2年 8月 5日	※1 86,900,000	松戸市浄配水場運転管理業務委託
令和3年11月10日	※1 110,088,000	松戸市上下水道料金徴収等業務委託
令和5年 5月 1日	※1 2,541,888	公営企業会計システム導入等業務委託
令和7年 4月 1日	15,444,000	漏水修理等待機業務委託
令和7年 4月 1日	7,807,108	松戸市上下水道料金等収納業務委託
令和7年 4月 1日	4,820,640	浄・配水場警備業務委託
令和7年 4月 1日	3,960,000	清掃業務委託
令和7年 4月 1日	1,705,000	自家用電気工作物保安管理業務委託
令和7年 4月 1日	1,325,720	公営企業会計システム保守業務委託
令和7年 4月 1日	1,001,000	地図情報システム保守業務委託
令和7年 4月17日	34,078,066	検定満期量水器交換委託
令和7年 4月23日	1,100,000	幸田配水場計装設備点検業務委託
令和7年 5月 8日	2,090,000	テレメータ設備点検業務委託
令和7年 6月30日	4,620,000	小金浄水場監視制御設備点検業務委託
令和7年 7月 1日	2,299,000	V端末の減免コード追加に伴うシステム改修委託
令和7年 7月 3日	2,156,000	水質監視装置点検業務委託
令和7年 7月14日	9,418,200	施設改良工事実施設計業務委託（その1）
令和7年10月 6日	4,840,000	施設改良工事実施設計業務委託（その2）
令和7年12月22日	※1 0	松戸市浄配水場運転管理業務委託
令和8年 2月12日	7,876,000	料金改定等に伴うシステム改修委託

※1 当年度執行金額

(単位 円)

契 約 先	備 考
株式会社 千葉メンテ	令和2年度債務負担行為 令和2年度から令和7年度まで 契約金額 434,500,000円
第一環境 株式会社	令和3年度債務負担行為 令和3年度から令和8年度まで 契約金額 550,440,000円
F L C S 株式会社 千葉支店	令和4年度債務負担行為 令和4年度から令和10年度まで 契約金額 12,709,440円
松戸市上下水道管工事業協同組合	
株式会社 電算システム ・ 第一環境 株式会社	
セコム 株式会社	
松戸ビル管理業協同組合	
株式会社 千葉施設管理センター	
富士通Japan 株式会社 東日本公共ビジネス統括部（千葉）	
東京ガスエンジニアリングソリューションズ 株式会社	
松戸市上下水道管工事業協同組合	
東芝インフラテクノサービス 株式会社 東関東支店	
東芝インフラテクノサービス 株式会社 東関東支店	
株式会社 正興電機製作所 東京営業所	
第一環境 株式会社	
横河ソリューションサービス 株式会社 千葉中央営業所	
株式会社 東洋設計事務所 松戸出張所	
株式会社 シーエンスエンジニアズ 東関東支店	
株式会社 千葉メンテ	令和7年度債務負担行為 令和7年度から令和12年度まで 契約金額 579,480,000円
第一環境 株式会社	

(3) 企業債の概要

イ 企業債

本年度期首未償還残高2,109,997,058円のうち181,895,243円を償還しました。
これにより、本年度期末残高は1,928,101,815円となりました。

(4) 会計経理に関する事項

イ 事業費のうち現金支出を伴わない名目費用

営業費用	原水及び浄水費	2,511,621 円
	配水及び給水費	2,132,695 円
	業務費	1,587,207 円
	総係費	13,696,994 円
	減価償却費	575,767,825 円
	資産減耗費	21,296,881 円
計		616,993,223 円

ロ 事業費及び資本的支出のうち貯蔵品をもって支出に充てたもの

営業費用	配水及び給水費	10,114,530 円
建設改良費	量水器費	1,170,550 円
計		11,285,080 円

ハ 未収金・未払金等について

- ① 本年度期首における前年度未収金93,080,681円については、85,882,503円を収納しました。
- ② 納入義務者の無断退去等による水道料金に係る未収金、令和元年度3月分25,474円、令和2年度分1,848,373円、合計1,873,847円については、時効により不納欠損処分をしました。
- ③ 本年度期首における前年度未払金216,609,181円については、全額支払を完了しました。
- ④ たな卸資産購入限度額21,168,000円については、量水器12,589,610円を購入しました。

(5) 不課税収入の用途について

イ 収益的収入他会計負担金7,942,000円については、消火栓必要経費として7,931,000円、消防施設用経費として11,000円充当しました。

ロ 収益的収入他会計負担金2,299,000円については、V端末の減免コード追加に伴うシステム改修委託経費に充当しました。

ハ 収益的収入他会計負担金3,154,470円については、料金改定等に伴うシステム改修委託経費に充当しました。

ニ 収益的収入他会計負担金1,212,000円については、児童手当経費に充当しました。

ホ 収益的収入工事負担金11,396,217円については、受託工事費に充当しました。

ヘ 収益的収入雑収益107,846円については、原子力発電所の事故に伴う賠償金40,000円を手数料に、水道メーター紛失代31,930円、還付未済の時効取得14,316円、消費税還付加算金21,600円を職員給与費にそれぞれ充当しました。

ト 資本的収入他会計負担金4,927,000円については、消火栓設置経費に充当しました。

令和7年度 松戸市水道事業キャッシュ・フロー計算書
(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位 円)

1	業務活動によるキャッシュ・フロー	
	当年度純利益	9,252,229
	減価償却費	575,767,825
	退職給付引当金の増減額(△は減少)	42,692
	賞与引当金の増減額(△は減少)	1,167,795
	貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 788,985
	長期前受金戻入額	△ 204,842,709
	受取利息	△ 3,080,000
	支払利息	37,863,361
	固定資産除却費	21,296,881
	未収金の増減額(△は増加)	9,409,594
	未払金の増減額(△は減少)	△ 1,350,183
	たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 1,330,570
	その他流動負債の増減額(△は減少)	△ 10,390,962
	小 計	433,016,968
	利息の受取額	3,080,000
	利息の支払額	△ 37,863,361
	業務活動によるキャッシュ・フロー	398,233,607
2	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	有形固定資産の取得による支出	△ 517,490,885
	水源費負担金による収入	4,940,000
	他会計負担金による収入	4,927,000
	未払金の増減額(△は減少)	117,954,600
	前払金の増減額(△は増加)	△ 16,230,000
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 405,899,285
3	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	企業債の償還による支出	△ 181,895,243
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 181,895,243
	資金増加額(又は減少額)	△ 189,560,921
	資金期首残高	1,487,836,791
	資金期末残高	1,298,275,870

収 益 費 用 明 細 書 (消費税抜き)

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

収 益

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
水道事業 収 益				1,555,967,932	
	営業収益			1,260,064,092	
		給水収益		1,142,161,388	
			水 道 料 金	1,142,161,388	
		負 担 金		26,003,687	
			他 会 計 負 担 金	14,607,470	○消火栓関連経費 7,942,000 ○システム改修経費 5,453,470 ○児童手当経費 1,212,000
			工 負 担 事 金	11,396,217	
		その他の 営業収益		91,899,017	
			手 数 料	91,899,017	
	営 業 外 収 益			295,903,840	
		受取利息		3,080,000	
			預 金 利 息	3,080,000	
		給水申込 納 付 金		86,380,000	
			給 水 申 込 納 付 金	86,380,000	
		長期前受 金 戻 入		204,842,709	
			長 期 前 受 金 戻 入	204,842,709	
		雑 収 益		1,601,131	
			その他雑収益	1,601,131	
収益合計				1,555,967,932	

費 用

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
水道事業費				1,546,715,703	
	営業費用			1,508,275,146	
		原水及び浄水費		398,032,536	
			給 料	13,338,600	予算現額 13,691,000
			手 当 等	6,548,012	// 7,886,315
			賞与引当金繰入額	2,511,621	// 2,516,000
			法定福利費	4,138,682	// 4,900,000
			被 服 費	6,720	
			備消耗品費	161,493	
			光 熱 水 費	116,728	
			通 信 運 搬 費	1,653,624	
			委 託 料	1,118,920	
			手 数 料	2,267,408	
			賃 借 料	15,800	
			修 繕 費	1,880,000	
			動 力 費	19,439,108	
			受 水 費	344,835,820	
		配水及び給水費		260,921,575	
			給 料	11,478,900	予算現額 11,997,000
			手 当 等	6,022,512	// 6,782,000

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
			賞与引当金繰入額	2,132,695	予算現額 2,132,695
			法定福利費	3,645,976	// 4,057,000
			備消耗品費	157,603	
			燃料費	286,706	
			光熱水費	29,792	
			印刷製本費	201,000	
			通信運搬費	560,040	
			委託料	143,103,956	
			手数料	1,652,400	
			賃借料	2,560,343	
			修繕費	38,882,889	
			動力費	39,846,563	
			受託工事費	10,360,200	
		業務費		144,848,113	
			給料	8,301,000	予算現額 9,038,000
			手当等	4,924,500	// 6,087,000
			賞与引当金繰入額	1,587,207	// 1,587,207
			法定福利費	2,677,543	// 3,423,000
			委託料	127,357,863	

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
		総 係 費		107,408,216	
			給 料	42,934,800	予算現額 42,963,000
			手 当 等	22,651,453	// 22,792,543
			賞 与 引 当 金 繰 入 額	7,462,240	// 7,462,240
			報 酬	255,000	// 255,000
			法 定 福 利 費	12,943,585	// 13,088,000
			退 職 給 付 費	5,149,892	
			旅 費	20,781	
			報 償 費	11,000	
			被 服 費	6,720	
			備 消 耗 品 費	1,007,586	
			燃 料 費	84,018	
			光 熱 水 費	1,500,775	
			印 刷 製 本 費	950,540	
			通 信 運 搬 費	743,708	
			委 託 料	7,482,004	
			手 数 料	68,939	
			賃 借 料	1,668,707	
			修 繕 費	156,381	
			食 糧 費	2,346	
			厚 生 費	124,060	
			会 費 負 担 金	292,077	
			保 險 料	671,242	
			公 課 費	135,500	
			貸 倒 引 当 金 繰 入 額	1,084,862	

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
		減 却 価 償 却 費		575,767,825	
			有形固定資産 減 価 償 却 費	575,767,825	
		資 産 減 耗 費		21,296,881	
			固 定 資 産 除 却 費	21,296,881	
	営 業 外 費 用			38,440,557	
		支 払 利 息 及 企 業 債 取 扱 諸 費		37,863,361	
			企 業 債 利 息	37,863,361	
		雑 支 出		577,196	
			その他雑支出	577,196	
費用合計				1,546,715,703	

資 本 的 収 支 明 細 書 (消費税込み)

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

収 入

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
資本的収入				10,361,000	
	負 担 金			10,361,000	
		水 源 費 負 担 金		5,434,000	
			水 源 費 負 担 金	5,434,000	
		他 会 計 負 担 金		4,927,000	
			他 会 計 負 担 金	4,927,000	○消火栓設置経費 4,927,000
収 入 合 計				10,361,000	

支 出

(単位 円)

款	項	目	節	金 額	備 考
資本的支出				763,718,618	
	建設改良費			581,823,375	
		施設改良費		580,652,825	
			給 料	23,185,500	予算現額 23,563,000
			手 当 等	17,158,890	// 19,170,000
			法定福利費	8,147,403	// 8,647,000
			旅 費	3,532	
			委 託 料	14,258,200	
			工事請負費	517,899,300	
		量水器費		1,170,550	
			量水器費	1,170,550	
	企業還債金			181,895,243	
		企業還債金		181,895,243	
			企業還債金	181,895,243	
支出合計				763,718,618	

固 定 資 産

(1) 有形固定資産明細書

資 産 の 種 類	年度当初現在高	当 年 度 増 加 額	当 年 度 減 少 額	年 度 末 現 在 高
土 地	958,568,402	0	0	958,568,402
建 物	1,018,753,499	0	0	1,018,753,499
構 築 物	21,200,945,315	521,960,805	65,584,200	21,657,321,920
機 械 及 び 装 置	3,285,749,592	57,949,960	3,431,806	3,340,267,746
車 両 運 搬 具	27,376,677	0	0	27,376,677
工 具 ・ 器 具 及 び 備 品	22,922,736	0	0	22,922,736
建 設 仮 勘 定	45,500,000	517,774,197	520,924,197	42,350,000
合 計	26,559,816,221	1,097,684,962	589,940,203	27,067,560,980

(2) 無形固定資産明細書 なし

(3) 投資 なし

明 細 書

(単位 円)

減 価 償 却 累 計 額			年度末償却未済高	備 考
当年度増加額	当年度減少額	累 計		
0	0	0	958,568,402	
25,250,606	0	515,885,046	502,868,453	
445,435,837	44,830,564	10,699,406,323	10,957,915,597	
104,096,076	2,888,560	2,210,437,310	1,129,830,436	
641,500	0	26,007,841	1,368,836	
343,806	0	20,285,962	2,636,774	
0	0	0	42,350,000	
575,767,825	47,719,124	13,472,022,482	13,595,538,498	

企 業 債 明 細 書

(令和8年3月31日現在)

種 類	発 行 年 月 日	発 行 総 額	償 還 高		未 償 還 残 高	利 率	償還 終期
			当 年 度 償 還 高	償 還 高 累 計			
	平成	円	円	円	円	%	令和
政府資金	8. 3. 14	48,000,000	2,724,022	48,000,000	0	3.15	7
政府資金	9. 3. 25	75,600,000	4,024,588	71,461,935	4,138,065	2.80	8
政府資金	10. 3. 25	91,000,000	4,435,179	81,846,784	9,153,216	2.10	9
機構資金	10. 3. 25	39,000,000	2,123,921	39,000,000	0	2.15	7
機構資金	11. 3. 24	60,000,000	3,184,110	56,748,672	3,251,328	2.10	8
政府資金	11. 3. 25	90,000,000	4,295,755	76,560,929	13,439,071	2.10	10
機構資金	12. 3. 22	87,900,000	4,531,776	78,561,351	9,338,649	2.00	9
政府資金	12. 3. 24	131,900,000	6,123,280	106,151,116	25,748,884	2.00	11
機構資金	13. 3. 22	120,800,000	5,954,618	102,337,640	18,462,360	1.65	10
政府資金	13. 3. 26	120,800,000	5,366,739	92,645,102	28,154,898	1.60	12
機構資金	14. 3. 22	205,800,000	10,319,754	162,187,092	43,612,908	2.20	11
政府資金	14. 3. 25	110,900,000	4,995,893	78,516,357	32,383,643	2.20	13
政府資金	15. 3. 25	66,000,000	2,792,342	45,489,566	20,510,434	1.20	14
機構資金	15. 3. 25	197,900,000	9,265,742	149,726,765	48,173,235	1.30	12
機構資金	16. 3. 23	105,300,000	4,992,896	73,276,084	32,023,916	1.90	13
政府資金	16. 3. 25	128,700,000	5,517,557	80,374,030	48,325,970	2.00	15
政府資金	17. 3. 25	184,200,000	7,756,233	106,595,281	77,604,719	2.10	16
政府資金	18. 3. 27	210,500,000	8,680,420	112,951,246	97,548,754	2.10	17

種 類	発 行 年 月 日	発 行 総 額	償 還 高		未 償 還 残 高	利 率	償還 終期
			当 年 度 償 還 高	償 還 高 累 計			
	平成	円	円	円	円	%	令和
政府資金	19. 3. 26	212,000,000	8,561,539	105,013,848	106,986,152	2.10	18
政府資金	19. 3. 26	100,000,000	4,038,461	49,534,833	50,465,167	2.10	18
政府資金	20. 3. 25	222,100,000	8,783,991	101,047,445	121,052,555	2.10	19
政府資金	21. 3. 25	239,000,000	9,294,261	100,728,299	138,271,701	1.90	20
政府資金	22. 3. 25	300,000,000	11,379,398	113,004,584	186,995,416	2.10	21
政府資金	23. 3. 25	350,000,000	13,105,684	120,543,343	229,456,657	1.90	22
政府資金	24. 3. 26	285,000,000	10,574,667	89,025,974	195,974,026	1.70	23
政府資金	25. 3. 25	300,000,000	11,071,639	84,108,734	215,891,266	1.50	24
政府資金	26. 3. 25	161,000,000	5,893,003	39,575,546	121,424,454	1.40	25
政府資金	30. 3. 26	56,000,000	2,107,775	6,285,629	49,714,371	0.60	29
合 計		4,299,400,000	181,895,243	2,371,298,185	1,928,101,815		

(注) 政府資金・・・財政融資資金

機構資金・・・地方公共団体金融機構資金

注 記

I 重要な会計方針

1 資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 先入先出法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く。）

① 減価償却の方法 定額法（ただし、取替資産については取替法による。）

② 主な耐用年数

建物	10年から50年
構築物	10年から60年
機械及び装置	8年から20年
車両運搬具	4年から6年
工具、器具及び備品	2年から20年

3 引当金の計上方法

(1) 退職給付引当金

職員の退職手当の支給に備えるため、当年度末における退職手当の要支給額に相当する金額を計上している。なお、一般会計が負担すると見込まれる額（水道事業に在職する職員の他会計在職相当分）を除き、水道事業会計が負担すると見込まれる額（水道事業に在職する職員の水道事業会計在職相当分）を計上している。

(2) 賞与引当金

職員の期末手当及び勤勉手当の支給（手当に係る法定福利費の支払を含む。）に備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額を計上している。

(3) 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、回収不能見込額を計上している。

4 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用している。

Ⅱ リース契約により使用する固定資産

1 リース会計に係る特例措置

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている。

2 重要性の乏しいリース取引

重要性の乏しいリース取引（リース期間1年以内又はリース契約1件当たりのリース料総額が300万円以下の場合）については、通常の賃貸借取引に準じて処理し、未経過リース料の注記は不要としている。

3 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る未経過リース料相当額

（リース料総額300万円以下のものを除く。）

1年内	1,251,000 円
1年超	0 円
計	1,251,000 円

Ⅲ その他の注記

1 引当金の取崩し

(1) 退職給付引当金の取崩し

令和7年度において、退職手当の支給を行うため、退職給付引当金5,107,200円を取り崩した。

(2) 賞与引当金の取崩し

令和7年度において、期末手当及び勤勉手当の支給（手当に係る法定福利費の支払を含む。）を行うため、賞与引当金16,711,929円を取り崩した。

(3) 貸倒引当金の取崩し

令和7年度において、債権の不納欠損による損失に充てるため、貸倒引当金1,873,847円を取り崩した。