

# 令和元年度 連結財務書類

- ・ 貸借対照表
- ・ 行政コスト計算書
- ・ 純資産変動計算書
- ・ 資金収支計算書

自 平成 31 年 4 月 1 日  
至 令和 2 年 3 月 31 日

松 戸 市

## 目次

貸借対照表	.....	1
行政コスト計算書	.....	2
純資産変動計算書	.....	3
資金収支計算書	.....	4
注記	.....	5
附属明細書	.....	8
連結精算表	.....	10

# 連結貸借対照表

(令和 2年 3月 31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
固定資産	974,560	固定負債	281,635
有形固定資産	942,335	地方債等	181,759
事業用資産	215,276	長期未払金	843
土地	135,399	退職手当引当金	20,703
立木竹	2	損失補償等引当金	-
建物	207,661	その他	78,330
建物減価償却累計額	△ 130,479	流動負債	25,432
工作物	37,220	1年内償還予定地方債等	16,399
工作物減価償却累計額	△ 34,699	未払金	2,688
船舶	-	未払費用	-
船舶減価償却累計額	-	前受金	38
浮標等	-	前受収益	-
浮標等減価償却累計額	-	賞与等引当金	2,457
航空機	-	預り金	2,519
航空機減価償却累計額	-	その他	1,330
その他	-	<b>負債合計</b>	<b>307,067</b>
その他減価償却累計額	-	<b>【純資産の部】</b>	
建設仮勘定	172	固定資産等形成分	992,039
インフラ資産	714,544	余剰分(不足分)	△ 281,817
土地	487,751	他団体出資等分	-
建物	6,141		
建物減価償却累計額	△ 3,159		
工作物	365,677		
工作物減価償却累計額	△ 143,794		
その他	-		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	1,929		
物品	35,572		
物品減価償却累計額	△ 23,057		
無形固定資産	9,274		
ソフトウェア	143		
その他	9,131		
投資その他の資産	22,950		
投資及び出資金	411		
有価証券	249		
出資金	162		
その他	-		
長期延滞債権	3,348		
長期貸付金	285		
基金	18,085		
減債基金	25		
その他	18,060		
その他	1,765		
徴収不能引当金	△ 943		
流動資産	42,729		
現金預金	18,626		
未収金	6,565		
短期貸付金	14		
基金	17,464		
財政調整基金	17,464		
減債基金	-		
棚卸資産	113		
その他	24		
徴収不能引当金	△ 78		
繰延資産	-	<b>純資産合計</b>	<b>710,222</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,017,289</b>	<b>負債及び純資産合計</b>	<b>1,017,289</b>

# 連結行政コスト計算書

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

(単位：百万円)

科 目	金 額
経常費用	313,200
業務費用	133,860
人件費	42,061
職員給与費	34,065
賞与等引当金繰入額	2,436
退職手当引当金繰入額	2,461
その他	3,098
物件費等	67,812
物件費	46,295
維持補修費	3,385
減価償却費	18,097
その他	34
その他の業務費用	23,987
支払利息	1,777
徴収不能引当金繰入額	939
その他	21,271
移転費用	179,340
補助金等	134,286
社会保障給付	44,844
その他	211
経常収益	59,916
使用料及び手数料	29,613
その他	30,304
純経常行政コスト	253,283
臨時損失	800
災害復旧事業費	-
資産除売却損	706
損失補償等引当金繰入額	-
その他	94
臨時利益	0
資産売却益	-
その他	0
純行政コスト	254,084

# 連結純資産変動計算書

自 平成31年 4月 1日  
至 令和 2年 3月31日

(単位：百万円)

科 目	合計	固定資産等形成分		
		固定資産等形成分	余剰分 (不足分)	他団体出資等分
前年度末純資産残高	710,848	1,000,162	△ 289,313	-
純行政コスト(△)	△ 254,084		△ 254,084	-
財源	250,270		250,270	-
税金等	154,861		154,861	-
国県等補助金	95,409		95,409	-
本年度差額	△ 3,813		△ 3,813	-
固定資産の変動(内部変動)		△ 11,276	11,276	
有形固定資産等の増加		12,903	△ 12,903	
有形固定資産等の減少		△ 23,853	23,853	
貸付金・基金等の増加		33,025	△ 33,025	
貸付金・基金等の減少		△ 33,351	33,351	
資産評価差額	-	-	-	
無償所管換等	3,153	3,153		
他団体出資等分の増加	-			-
他団体出資等分の減少	-			-
比例連結割合変更に伴う差額	△ 11		△ 11	
その他	45		45	
本年度純資産変動額	△ 626	△ 8,123	7,497	-
本年度末純資産残高	710,222	992,039	△ 281,817	-

# 連結資金収支計算書

自 平成31年 4月 1日  
至 令和 2年 3月 31日

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	296,882
業務費用支出	117,718
人件費支出	41,859
物件費等支出	52,819
支払利息支出	1,777
その他の支出	21,263
移転費用支出	179,164
補助金等支出	134,286
社会保障給付支出	44,844
その他の支出	34
業務収入	304,437
税金等収入	152,652
国県等補助金収入	92,082
使用料及び手数料収入	29,568
その他の収入	30,135
臨時支出	89
災害復旧事業費支出	-
その他の支出	89
臨時収入	0
<b>業務活動収支</b>	<b>7,466</b>
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	13,972
公共施設等整備費支出	12,475
基金積立金支出	1,321
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	165
その他の支出	10
投資活動収入	4,444
国県等補助金収入	1,880
基金取崩収入	1,500
貸付金元金回収収入	143
資産売却収入	656
その他の収入	265
<b>投資活動収支</b>	<b>△ 9,528</b>
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	17,961
地方債等償還支出	16,063
その他の支出	1,898
財務活動収入	14,602
地方債等発行収入	13,765
その他の収入	837
<b>財務活動収支</b>	<b>△ 3,359</b>
<b>本年度資金収支額</b>	<b>△ 5,422</b>
前年度末資金残高	21,563
比例連結割合変更に伴う差額	△ 9
<b>本年度末資金残高</b>	<b>16,133</b>
前年度末歳計外現金残高	2,414
本年度歳計外現金増減額	79
本年度末歳計外現金残高	2,493
本年度末現金預金残高	18,626

## 連結財務書類における注記

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 有形固定資産及び無形固定資産の評価基準及び評価方法

- ① 有形固定資産……………取得原価
- ② 無形固定資産……………取得原価

#### (2) 有価証券及び出資金の評価基準及び評価方法

- ① 満期保有目的有価証券……………償却原価法（定額法）及び取得原価
- ② 満期保有目的以外の有価証券
  - ア 市場価格のないもの……………取得原価
- ③ 出資金
  - ア 市場価格のないもの……………出資金額

#### (3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

原材料、商品等……………総平均法による低価法

ただし、一部の連結対象団体においては、先入先出法による原価法、最終仕入原価法によっています。

#### (4) 有形固定資産等の減価償却の方法

- ① 有形固定資産（リース資産を除きます。）……………定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建 物	3年～58年
工作物	5年～60年
物 品	3年～20年

- ② 無形固定資産（リース資産を除きます。）……………定額法

（ソフトウェアについては、庁内における見込利用期間（5年）に基づく定額法によっています。）

- ③ リース資産

ア 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

……………自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法

#### (5) 引当金の計上基準及び算定方法

- ① 徴収不能引当金

未収金については、過去3年間の平均不納欠損率により（又は個別に回収可能性を検討し）、徴収不能見込額を計上しています。

長期延滞債権については、過去3年間の平均不納欠損率により（又は個別に回収可能性を検討し）、徴収不能見込額を計上しています。

長期貸付金については、過去3年間の平均不納欠損率により（又は個別に回収可能性を検討し）、徴収不能見込額を計上しています。

② 退職手当引当金

期末自己都合要支給額を計上しています。

③ 賞与等引当金

翌年度6月支給予定の期末手当、勤勉手当等及びそれらに係る法定福利費相当額の見込額について、それぞれ本会計年度の期間に対応する部分を計上しています。

ただし、一部の連結対象団体においては、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額を計上しています。

(6) リース取引の処理方法

① ファイナンス・リース取引

ア 所有権移転ファイナンス・リース取引（リース期間が1年以内のリース取引及びリース料総額が3百万円以下のファイナンス・リース取引を除きます。）

通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

イ ア以外のファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

② オペレーティング・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

(7) 連結資金収支計算書における資金の範囲

資金の対象範囲は、現金（手許現金及び要求払預金）及び現金同等物（一般会計においては、松戸市資金運用方針において、対象とする資金のうち、歳計現金及び歳入歳出外現金です。）

なお、現金及び現金同等物には、出納整理期間における取引により発生する受払いを含んでいます。

(8) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

ただし、水道事業会計、病院事業会計、下水道事業会計、北千葉広域水道企業団については、税抜方式によっています。

2. 重要な後発事象

該当ありません。

3. 偶発債務

該当ありません。



#### 4. 追加情報

##### (1) 連結対象団体（会計）

団体名	区分	連結の方法	比例連結割合
北千葉広域水道企業団	一部事務組合・広域連合	比例連結	3.0%
千葉県後期高齢者医療広域連合	一部事務組合・広域連合	比例連結	7.81%
千葉県市町村総合事務組合			
一般会計（退手事業以外）	一部事務組合・広域連合	比例連結	1.39%
千葉県自治研修センター特別会計	一部事務組合・広域連合	比例連結	1.07%
(社福) 松戸市社会福祉協議会	第三セクター等	全部連結	—
(公社) 松戸市シルバー人材センター	第三セクター等	全部連結	—
(公財) 松戸みどりと花の基金	第三セクター等	全部連結	—
(公財) 松戸市国際交流協会	第三セクター等	全部連結	—
(公財) 松戸市文化振興財団	第三セクター等	全部連結	—

連結の方法は次のとおりです。

- ① 地方公営企業会計は、すべて全部連結の対象としています。
- ② 一部事務組合・広域連合は、各構成団体の経費負担割合等に基づき比例連結の対象としています。
- ③ 第三セクター等は、出資割合等が50%を超える団体は、全部連結の対象としています。

##### (2) 出納整理期間

地方自治法第235条の5に基づき、出納整理期間を設けられている団体（会計）においては、出納整理期間における現金の受払い等を終了した後の計数をもって会計年度末の計数としています。

なお、出納整理期間を設けていない団体（会計）と出納整理期間を設けている団体（会計）との間で、出納整理期間に現金の受払い等があった場合は、現金の受払い等が終了したものとして調整しています。

##### (3) 表示単位未満の取扱い

百万円未満を四捨五入して表示しているため、合計金額が一致しない場合があります。

##### (4) 売却可能資産の範囲及び内訳は、次のとおりです。

###### ア 範囲

令和2年度予算において、計上している財産収入（不動産売却収入）

###### イ 内訳

事業用資産 一百万円（一百万円）

    土地 一百万円（一百万円）

    建物 一百万円（一百万円）

上記の予算計上額は不動産鑑定額によっています。（ ）書きは、貸借対照表における簿価を記載しています。

## 1. 貸借対照表の内容に関する明細

## (1) 資産項目の明細

## ① 有形固定資産の明細

単位: 百万円

区分	前年度末残高 A	本年度増加額 B	本年度減少額 C	本年度末残高 D=A+B-C	本年度末 減価償却累計額 E	本年度償却額 F	差引本年度末残高 G=D-E
事業用資産	378,862	3,825	2,233	380,454	165,178	3,537	215,276
土地	136,625	45	1,272	135,399	-	-	135,399
立木竹	2	-	-	2	-	-	2
建物	205,150	3,289	778	207,661	130,479	3,392	77,182
工作物	36,894	367	42	37,220	34,699	145	2,521
船舶	-	-	-	-	-	-	-
浮標等	-	-	-	-	-	-	-
航空機	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	189	123	141	172	-	-	172
インフラ資産	855,326	7,937	1,766	861,497	146,953	9,769	714,544
土地	487,315	436	-	487,751	-	-	487,751
建物	6,036	108	3	6,141	3,159	145	2,982
工作物	359,760	5,993	76	365,677	143,794	9,624	221,883
その他	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	2,215	1,400	1,687	1,929	-	-	1,929
物品	34,742	1,122	292	35,572	23,057	3,299	12,515
合計	1,268,930	12,884	4,291	1,277,523	335,187	16,605	942,335

## 1. 貸借対照表の内容に関する明細

## (1) 資産項目の明細

## ②有形固定資産の行政目的別明細

単位:百万円

区分	生活インフラ・ 国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	合計
事業用資産	12,071	120,697	8,176	52,867	717	5,973	14,775	215,276
土地	6,290	88,528	5,520	21,993	264	2,057	10,747	135,399
立木竹	-	-	-	2	-	-	-	2
建物	5,152	31,860	2,579	29,839	423	3,369	3,960	77,182
工作物	592	252	65	1,031	24	526	32	2,521
船舶	-	-	-	-	-	-	-	-
浮標等	-	-	-	-	-	-	-	-
航空機	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	37	57	12	2	6	21	36	172
インフラ資産	698,402	811	-	15,262	31	-	39	714,544
土地	486,515	-	-	1,205	31	-	-	487,751
建物	1,791	340	-	817	0	-	34	2,982
工作物	208,262	449	-	13,167	-	-	5	221,883
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	1,834	21	-	73	-	-	-	1,929
物品	2,421	1,903	141	6,352	0	484	1,214	12,515
合計	712,893	123,411	8,317	74,480	748	6,457	16,028	942,335



# 連結精算表

令和元年度

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

勘定科目	一部事務組合・広域連合				連結財務書類 第三セクター等					小計	総計 (単純合算)	連結修正等	相殺消去	純計	
	北千葉広域水道企業 団	千葉県後期高齢者 医療広域連合	千葉県市町村総合 事務組合	小計	松戸市社会福祉協 会	松戸市シルバー人 材センター	松戸みどりと花の 基金	松戸市国際交流協 会	松戸市文化振興財 団						
【資産の部】															
固定資産	3,616	305	57	3,978	264	103	489	302	500	1,657	976,074	-	△1,515	974,560	
有形固定資産	2,720	64	32	2,816	7	10	-	-	-	17	942,335	-	-	942,335	
事業用資産	-	-	32	32	-	-	-	-	-	-	215,276	-	-	215,276	
土地	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	135,399	-	-	135,399	
立木竹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	
建物	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	207,661	-	-	207,661	
建物減価償却累計額	-	-	△3	△3	-	-	-	-	-	-	△130,479	-	-	△130,479	
工作物	-	-	74	74	-	-	-	-	-	-	37,220	-	-	37,220	
工作物減価償却累計額	-	-	△45	△45	-	-	-	-	-	-	△34,699	-	-	△34,699	
船舶	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
船舶減価償却累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
浮橋等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
浮橋等減価償却累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
航空機	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
航空機減価償却累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他減価償却累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設仮勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172	-	-	172	
インフラ資産	2,028	-	-	2,028	-	-	-	-	-	-	714,544	-	-	714,544	
土地	203	-	-	203	-	-	-	-	-	-	487,751	-	-	487,751	
建物	488	-	-	488	-	-	-	-	-	-	6,141	-	-	6,141	
建物減価償却累計額	△330	-	-	△330	-	-	-	-	-	-	△3,159	-	-	△3,159	
工作物	3,693	-	-	3,693	-	-	-	-	-	-	365,677	-	-	365,677	
工作物減価償却累計額	△2,058	-	-	△2,058	-	-	-	-	-	-	△143,794	-	-	△143,794	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他減価償却累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設仮勘定	31	-	-	31	-	-	-	-	-	-	1,929	-	-	1,929	
物品	1,570	129	0	1,699	30	10	-	-	-	40	35,572	-	-	35,572	
物品減価償却累計額	△878	△65	△0	△943	△22	-	-	-	-	△22	△23,057	-	-	△23,057	
無形固定資産	896	-	-	896	1	0	-	-	-	2	9,274	-	-	9,274	
ソフトウェア	0	-	-	0	-	-	-	-	-	-	143	-	-	143	
その他	895	-	-	895	1	0	-	-	-	2	9,131	-	-	9,131	
投資その他の資産	-	241	25	266	255	92	489	302	500	1,638	24,465	-	△1,515	22,950	
投資及び出資金	-	-	0	0	-	-	-	-	-	-	1,925	-	△1,515	411	
有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249	-	-	249	
出資金	-	-	0	0	-	-	-	-	-	-	1,676	-	△1,515	162	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
投資損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
長期延滞債権	-	5	0	5	-	-	-	-	-	-	3,348	-	-	3,348	
長期貸付金	-	-	10	10	0	-	-	-	-	0	285	-	-	285	
基金	-	236	15	251	109	92	489	302	500	1,492	18,085	-	-	18,085	
減債基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	-	-	25	
その他	-	236	15	251	109	92	489	302	500	1,492	18,060	-	-	18,060	
その他	-	-	0	0	146	-	-	-	-	146	1,765	-	-	1,765	
徴収不能引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△943	-	-	△943	
流動資産	396	766	6	1,169	161	109	28	14	209	521	42,846	△117	-	42,729	
現金預金	362	750	5	1,118	140	59	28	14	191	431	17,855	771	-	18,626	
未収金	32	0	-	32	19	50	0	-	18	88	7,453	△887	-	6,565	
短期貸付金	-	-	0	0	1	-	-	-	-	1	14	-	-	14	
基金	-	16	-	16	-	-	-	-	-	-	17,464	-	-	17,464	
財政調整基金	-	16	-	16	-	-	-	-	-	-	17,464	-	-	17,464	
減債基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
棚卸資産	3	-	-	3	0	-	-	-	0	0	113	-	-	113	
その他	0	-	-	0	0	0	-	-	0	1	24	-	-	24	
徴収不能引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△78	-	-	△78	
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
資産合計	4,012	1,072	63	5,146	425	212	516	316	709	2,178	1,018,920	△117	△1,515	1,017,289	
【負債の部】															
固定負債	1,225	48	10	1,283	110	51	-	-	-	161	281,635	-	-	281,635	
地方債等	799	-	8	808	-	-	-	-	-	-	181,759	-	-	181,759	
長期未払金	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	843	-	-	843	
退職手当引当金	13	-	2	15	107	41	-	-	-	148	20,703	-	-	20,703	
損失補償等引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	413	48	-	461	2	10	-	-	-	12	78,330	-	-	78,330	
流動負債	141	17	2	160	65	71	17	12	166	331	25,549	△117	-	25,432	
1年内償還予定地方債等	69	-	1	70	-	-	-	-	-	-	16,399	-	-	16,399	
未払金	67	-	-	67	39	69	16	11	128	263	2,804	△117	-	2,688	
未払費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前受金	-	-	-	-	0	1	-	0	37	38	38	-	-	38	
前受収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
賞与等引当金	5	1	0	6	-	-	-	-	-	-	2,457	-	-	2,457	
預り金	0	0	0	0	23	1	0	1	1	26	2,519	-	-	2,519	
その他	0	16	-	16	3	-	-	-	-	3	1,330	-	-	1,330	
負債合計	1,366	65	12	1,443	175	122	17	12	166	491	307,183	△117	-	307,067	
【純資産の部】															
固定資産等形成分	3,616	321	57	3,994	265	103	489	302	500	1,658	993,553	-	△1,515	992,039	
剰余分(不足分)	△970	686	△6	△290	△16	△12	11	2	43	29	△281,817	-	-	△281,817	
他団体出資等分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
純資産合計	2,646	1,007	51	3,704	250	90	500	304	543	1,687	711,737	-	△1,515	710,222	
負債及び純資産合計	4,012	1,072	63	5,146	425	212	516	316	709	2,178	1,018,920	△117	△1,515	1,017,289	



# 連結精算表

令和元年度

## 連結行政コスト計算書 及び純資産変動計算書

(単位：百万円)

勘定科目	連結財務書類											連結修正等	相殺消去	純計
	一部事務組合・広域連合				第三セクター等									
	北千葉広域水道企業団	千葉県後期高齢者医療広域連合	千葉県市町村総合事務組合	小計	松戸市社会福祉協議会	松戸市シルバー人材センター	松戸みどりと花の基金	松戸市国際交流協会	松戸市文化振興財団	小計	総計(単純合算)			
経常費用	298	50,440	27	50,765	411	999	58	47	725	2,241	324,902	-	△11,702	313,200
業務費用	277	1,176	18	1,471	357	996	54	47	724	2,179	135,415	-	△1,555	133,860
人件費	20	15	2	37	284	895	30	28	71	1,307	42,070	-	△9	42,061
職員給与費	15	12	2	29	265	53	24	20	63	426	34,065	-	-	34,065
賞与等引当金繰入額	1	1	0	2	-	-	-	-	-	-	2,436	-	-	2,436
退職手当引当金繰入額	3	-	0	3	13	4	-	-	-	18	2,461	-	-	2,461
その他	0	2	0	2	5	837	6	8	8	864	3,107	-	△9	3,098
物件費等	231	461	16	708	70	96	24	19	651	860	69,080	-	△1,268	67,812
物件費	31	444	8	483	67	93	24	19	562	764	47,564	-	△1,268	46,295
維持補修費	24	-	-	24	0	0	0	-	89	90	3,385	-	△0	3,385
減価償却費	142	18	8	167	8	2	-	-	-	6	18,097	-	-	18,097
その他	34	-	-	34	-	-	-	-	-	-	34	-	-	34
その他の業務費用	27	699	0	726	4	6	0	0	2	12	24,265	-	△278	23,987
支払利息	18	-	-	18	-	-	-	-	-	-	1,777	-	-	1,777
徴収不能引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	939	-	-	939
その他	9	699	0	708	4	6	0	0	2	12	21,549	-	△278	21,271
移転費用	21	49,265	9	49,295	54	3	5	0	1	62	189,487	-	△10,146	179,340
補助金等	21	49,265	9	49,295	49	1	3	0	0	53	144,432	-	△10,146	134,286
社会保障給付	0	-	-	0	-	-	-	-	-	-	44,844	-	-	44,844
他会計への繰出金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	0	-	0	0	5	2	1	-	0	9	211	-	-	211
経常収益	344	76	2	422	200	931	17	5	625	1,777	61,504	-	△1,587	59,916
使用料及び手数料	344	-	-	344	-	-	-	-	-	-	29,629	-	△16	29,613
その他	1	76	2	78	200	931	17	5	625	1,777	31,875	-	△1,571	30,304
純経常行政コスト	△46	50,364	25	50,343	211	68	42	43	100	464	263,398	-	△10,115	253,283
臨時損失	-	-	-	-	0	0	-	-	-	0	800	-	-	800
災害復旧事業費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除売却損	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	706	-	-	706
投資損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
損失補償等引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	0	-	-	-	-	0	94	-	-	94
臨時利益	-	-	0	0	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0
資産売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	0	0	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0
純行政コスト	△46	50,364	25	50,343	211	68	42	43	100	464	264,198	-	△10,115	254,084
財源	19	50,373	23	50,415	224	59	42	42	84	450	260,351	-	△10,081	250,270
税金等	1	30,411	16	30,428	17	0	1	0	6	25	154,861	-	-	154,861
国県等補助金	18	19,962	7	19,987	206	59	41	42	78	425	105,491	-	△10,081	95,409
本年度差額	65	9	△2	72	12	△9	0	△1	△17	△14	△3,847	-	34	△3,813
固定資産の変動(内部変動)	35	115	△5	146	△4	10	-	△2	-	4	△11,276	-	-	△11,276
有形固定資産等の増加	696	80	-	776	0	6	-	-	-	6	12,903	-	-	12,903
有形固定資産等の減少	△661	△18	△8	△686	△3	△0	-	-	-	△4	△23,853	-	-	△23,853
貸付金・基金等の増加	-	239	5	244	5	4	470	304	500	1,283	33,025	-	-	33,025
貸付金・基金等の減少	-	△187	△2	△188	△6	△0	△470	△306	△500	△1,282	△33,351	-	-	△33,351
資産評価差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無償所管換等	0	-	-	0	△0	0	-	-	-	0	3,153	-	-	3,153
他団体出資等分の増加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
他団体出資等分の減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
比例連結割合変更に伴う差額	-	△11	0	△11	-	-	-	-	-	-	△11	-	-	△11
内部取引	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	-	45
本年度純資産変動額	65	△2	△2	61	12	△9	0	△1	△17	△14	△660	-	34	△626
一般財源等充当調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前年度末純資産残高	2,581	1,009	53	3,643	237	99	500	305	560	1,701	712,396	-	△1,548	710,848
本年度末純資産残高	2,646	1,007	51	3,704	250	90	500	304	543	1,687	711,737	-	△1,515	710,222

# 連結精算表

令和元年度

## 連結資金収支計算書

(単位：百万円)

勘定科目	一般会計等財務書類				全体財務書類									総計 (単純合算)	連結修正等	相殺消去	純計
	一般会計	総計 (単純合算)	相殺消去	純計	公営企業会計			公営事業会計									
					松戸市水道事業	松戸市病院事業	松戸市下水道事業	その他									
					国民健康保険特別 会計	松戸競輪特別会 計	公設地方卸売市場 事業特別会計	後期高齢者医療特 別会計	駐車場事業特別会 計	介護保険特別会計							
<b>【業務活動収支】</b>																	
業務支出	128,632	128,632	-	128,632	967	21,878	7,520	43,856	25,237	99	5,887	96	36,302	270,475	-	△14,710	255,765
業務費用支出	60,812	60,812	-	60,812	967	21,833	5,108	1,165	23,792	89	125	78	2,035	116,004	-	△192	115,812
人件費支出	26,771	26,771	-	26,771	170	12,332	35	208	70	35	80	-	503	40,531	-	△0	40,531
物件費等支出	32,951	32,951	-	32,951	730	8,579	3,720	731	4,887	54	37	78	1,129	52,895	-	△192	52,704
支払利息支出	540	540	-	540	65	147	-	-	0	-	-	-	-	1,759	-	-	1,759
その他の支出	549	549	-	549	2	776	172	73	18,835	-	8	0	403	20,818	-	-	20,818
移転費用支出	67,820	67,820	-	67,820	0	45	2,412	42,691	1,445	10	5,763	18	34,267	154,471	-	△14,517	139,953
補助金等支出	13,355	13,355	-	13,355	-	43	2,412	42,561	1,338	10	5,759	-	33,954	99,432	-	△4,348	95,084
社会保障給付支出	44,817	44,817	-	44,817	-	-	-	10	-	-	-	-	19	44,846	-	△2	44,844
他会計への繰出支出	9,630	9,630	-	9,630	-	-	-	120	100	-	3	18	295	10,167	-	△10,167	-
その他の支出	17	17	-	17	0	1	0	-	7	-	-	-	-	26	-	-	26
業務収入	137,038	137,038	-	137,038	1,333	22,207	7,935	42,107	25,436	96	5,932	111	36,091	278,285	-	△14,614	263,671
税収等収入	90,359	90,359	-	90,359	-	2,523	1,124	12,720	-	61	5,913	-	23,200	135,900	-	△13,701	122,200
国県等補助金収入	40,096	40,096	-	40,096	-	97	-	29,265	-	-	-	-	12,889	82,347	-	-	82,347
使用料及び手数料収入	3,111	3,111	-	3,111	1,143	18,909	6,153	0	-	-	0	-	-	29,317	-	△91	29,227
その他の収入	3,471	3,471	-	3,471	189	678	658	122	25,436	35	19	111	2	30,721	-	△823	29,898
臨時支出	-	-	-	-	-	46	44	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89
災害復旧事業費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の支出	-	-	-	-	-	46	44	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89
臨時収入	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0
業務活動収支	8,406	8,406	-	8,406	366	283	372	△1,749	198	△3	45	15	△211	7,721	-	95	7,816
<b>【投資活動収支】</b>																	
投資活動支出	10,807	10,807	-	10,807	204	464	4,355	-	-	-	-	12	0	15,843	-	△2,330	13,513
公共施設等整備費支出	7,283	7,283	-	7,283	204	418	4,355	-	-	-	-	12	-	12,272	-	-	12,272
基金積立金支出	1,080	1,080	-	1,080	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1,080	-	-	1,080
投資及び出資金支出	2,330	2,330	-	2,330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,330	-	△2,330	-
貸付金支出	115	115	-	115	-	47	-	-	-	-	-	-	-	161	-	-	161
その他の支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資活動収入	3,286	3,286	-	3,286	61	301	1,047	361	42	-	-	-	67	5,165	-	△927	4,238
国県等補助金収入	1,875	1,875	-	1,875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,875	-	-	1,875
基金取崩収入	841	841	-	841	-	-	-	361	42	-	-	-	67	1,311	-	-	1,311
貸付金元金回収収入	126	126	-	126	-	16	-	-	-	-	-	-	-	142	-	-	142
資産売却収入	444	444	-	444	-	211	-	-	-	-	-	-	-	656	-	-	656
その他の収入	-	-	-	-	61	73	1,047	-	-	-	-	-	-	1,181	-	△927	254
投資活動収支	△7,520	△7,520	-	△7,520	△144	△163	△3,308	361	42	-	△3,308	△12	67	△10,677	-	1,402	△9,275
<b>【財務活動収支】</b>																	
財務活動支出	11,833	11,833	-	11,833	191	1,683	4,124	8	-	-	-	4	18	17,861	-	-	17,861
地方債等償還支出	9,994	9,994	-	9,994	191	1,683	4,124	-	-	-	-	-	-	15,993	-	-	15,993
その他の支出	1,838	1,838	-	1,838	-	-	-	8	-	-	-	4	18	1,868	-	-	1,868
財務活動収入	11,268	11,268	-	11,268	-	1,168	3,651	-	-	-	-	-	-	16,088	-	△1,497	14,590
地方債等発行収入	11,268	11,268	-	11,268	-	336	2,154	-	-	-	-	-	-	13,758	-	-	13,758
その他の収入	-	-	-	-	-	832	1,497	-	-	-	-	-	-	2,330	-	△1,497	832
財務活動収支	△564	△564	-	△564	△191	△515	△473	△8	-	-	-	△4	△18	△1,773	-	△1,497	△3,271
本年度資金収支額	321	321	-	321	31	△395	△3,409	△1,396	240	△3	45	△1	△162	△4,729	-	-	△4,729
一般財源等充当調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前年度末資金残高	5,885	5,885	-	5,885	1,714	3,061	3,608	1,754	1,213	11	54	86	1,159	18,544	-	-	18,544
比例連結割合変更に伴う差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年度末資金残高	6,206	6,206	-	6,206	1,745	2,666	199	358	1,453	8	98	85	996	13,814	-	-	13,814
前年度末歳計外現金残高	2,414	2,414	-	2,414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,414	-	-	2,414
本年度歳計外現金増減額	78	78	-	78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	-	-	78
本年度末歳計外現金残高	2,492	2,492	-	2,492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,492	-	-	2,492
本年度末現金預金残高	8,698	8,698	-	8,698	1,745	2,666	199	358	1,453	8	98	85	996	16,307	-	-	16,307



# 連結精算表

令和元年度

## 連結資金収支計算書

(単位：百万円)

勘定科目	一部事務組合・広域連合				連結財務書類 第三セクター等					小計	総計 (単純合算)	連結修正等	相殺消去	純計	
	北千葉広域水道企業団	千葉県後期高齢者医療広域連合	千葉県市町村総合事務組合	小計	松戸市社会福祉協議会	松戸市シルバー人材センター	松戸みどりと花の基金	松戸市国際交流協会	松戸市文化振興財団						
<b>【業務活動収支】</b>															
業務支出	151	50,423	19	50,593	405	997	47	42	730	2,222	308,580	4	△11,702	296,882	
業務費用支出	130	1,158	10	1,298	352	994	42	42	729	2,160	119,270	4	△1,555	117,718	
人件費支出	18	15	2	35	283	891	30	28	71	1,302	41,868		△9	41,859	
物件費等支出	92	444	8	544	66	93	12	14	651	836	54,084	4	△1,268	52,819	
支払利息支出	18	-	-	18	-	-	-	-	-	-	1,777	-	-	1,777	
その他の支出	2	699	0	702	4	10	0	0	7	21	21,541	-	△278	21,263	
移転費用支出	21	49,265	9	49,295	54	3	5	0	1	62	189,310	-	△10,146	179,164	
補助金等支出	21	49,265	9	49,295	49	1	3	0	0	53	144,432	-	△10,146	134,286	
社会保障給付支出	0	-	-	0	-	-	-	-	-	-	44,844	-	-	44,844	
他会計への繰出支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他の支出	0	-	0	0	5	2	1	-	0	9	34	-	-	34	
業務収入	358	50,450	24	50,832	424	994	59	46	693	2,215	316,717	△578	△11,702	304,437	
税金等収入	0	30,411	16	30,427	17	0	1	0	6	25	152,652	-	-	152,652	
国県等補助金収入	-	19,962	7	19,969	206	59	41	42	78	425	102,741	△578	△10,081	92,082	
使用料及び手数料収入	357	-	-	357	-	-	-	-	-	-	29,584	-	△16	29,568	
その他の収入	1	77	1	78	200	935	17	4	609	1,765	31,740	△0	△1,605	30,135	
臨時支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89	
災害復旧事業費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他の支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89	
臨時収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0	
業務活動収支	207	27	5	239	18	△3	11	4	△37	△7	8,048	△582	-	7,466	
<b>【投資活動収支】</b>															
投資活動支出	203	239	4	447	12	-	-	1	-	12	13,972	-	-	13,972	
公共施設等整備費支出	203	-	-	203	0	-	-	-	-	0	12,475	-	-	12,475	
基金積立金支出	-	239	0	239	2	-	-	1	-	2	1,321	-	-	1,321	
投資及び出資金支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
貸付金支出	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	165	-	-	165	
その他の支出	0	-	-	0	10	-	-	-	-	10	10	-	-	10	
投資活動収入	5	187	1	192	11	-	-	2	-	13	4,444	-	-	4,444	
国県等補助金収入	5	-	-	5	-	-	-	-	-	-	1,880	-	-	1,880	
基金取崩収入	-	187	0	187	-	-	-	2	-	2	1,500	-	-	1,500	
貸付金元回収収入	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	143	-	-	143	
資産売却収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	656	-	-	656	
その他の収入	-	-	-	-	11	-	-	-	-	11	265	-	-	265	
投資活動収支	△199	△53	△3	△255	△0	-	-	2	-	1	△9,528	-	-	△9,528	
<b>【財務活動収支】</b>															
財務活動支出	72	17	1	91	6	2	-	-	-	9	17,961	-	-	17,961	
地方債等償還支出	69	-	1	70	-	-	-	-	-	-	16,063	-	-	16,063	
その他の支出	3	17	-	21	6	2	-	-	-	9	1,898	-	-	1,898	
財務活動収入	9	-	3	12	-	-	-	-	-	-	14,602	-	-	14,602	
地方債等発行収入	4	-	3	7	-	-	-	-	-	-	13,765	-	-	13,765	
その他の収入	5	-	-	5	-	-	-	-	-	-	837	-	-	837	
財務活動収支	△64	△17	2	△79	△6	△2	-	-	-	△9	△3,359	-	-	△3,359	
本年度資金収支額	△56	△44	5	△95	11	△6	11	5	△37	△15	△4,839	△582	-	△5,422	
一般財源等充当調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前年度末資金残高	418	803	1	1,221	129	65	16	7	228	445	20,210	1,353	-	21,563	
比例連結割合変更に伴う差額	-	△9	△0	△9	-	-	-	-	-	-	△9	-	-	△9	
本年度末資金残高	362	750	5	1,117	140	59	28	13	191	430	15,362	771	-	16,133	
前年度末歳計外現金残高	-	0	0	0	-	-	-	-	-	-	2,414	△0	-	2,414	
本年度歳計外現金増減額	-	0	△0	△0	-	-	-	1	-	1	79	-	-	79	
本年度末歳計外現金残高	-	0	0	0	-	-	-	1	-	1	2,493	△0	-	2,493	
本年度末現金預金残高	362	750	5	1,118	140	59	28	14	191	431	17,855	771	-	18,626	