

令和2年度松戸市当初予算



一般会計予算の規模

1,551億6,000万円

(前年度比 約10億2千万円 : 0.7%減)

令和2年度当初予算は、財源が厳しい中ではあるが、健全財政の確保を基本としながら、子育て・教育・文化を軸として元気なまちづくりに必要な施策を積極的に取り入れた。

○ 市税 690億円 (前年度比 0.1% 5千万円増) ※昨年度に引き続き増額

【増額】 ■ 子育てのための施設等利用給付事業で約22億円増

■ (仮称)リサイクルプラザ建設事業で約6億円増

【減額】 ■ プレミアム付商品券発行事業で約38億円減

松戸市の人口推移

もうすぐ50万人



住民基本台帳人口 H21.1月から各月1日現在

■ **年少人口(15歳未満)**の社会増減は、プラスの状況(転入超過)を維持
(H27年▲73人、H28年 +22人、H29年 +31人、H30年+142人、**R1年+101人**)

■ **年少人口に25歳以上45歳未満(年少人口世代の親世代を想定)の人口を加えた社会増減でも、プラスの状況(転入超過)を維持**
(H27年▲56人、H28年+140人、H29年+300人、H30年+961人、**R1年+522人**)

※「松戸市総合戦略」基本目標Ⅰ「子育て・教育・文化を軸とした都市ブランドづくり」の数値目標

基金残高

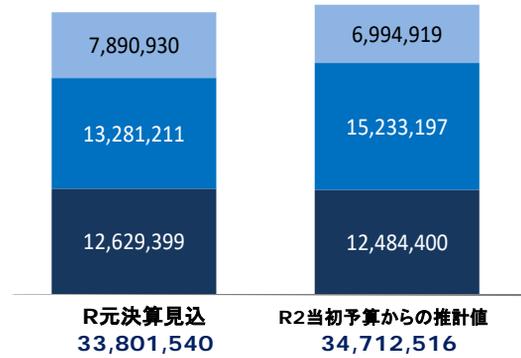
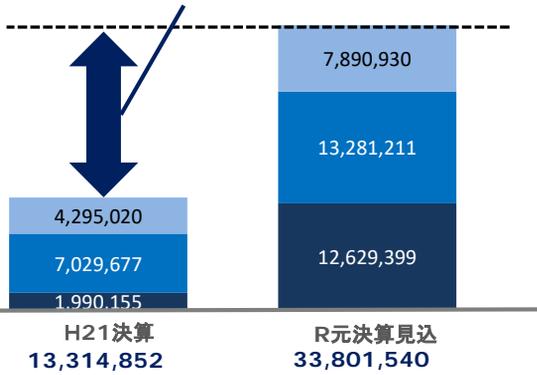
204億8,669万円 (R元決算見込-H21決算)・・・①

9億1,098万円

(R2当初予算からの推計値-R元決算見込)・・・③

凡例(千円)

特別会計
その他一般会計
財政調整基金



地方債残高

40億5,686万円 (R元決算見込-H21決算)・・・②

-13億3,160万円

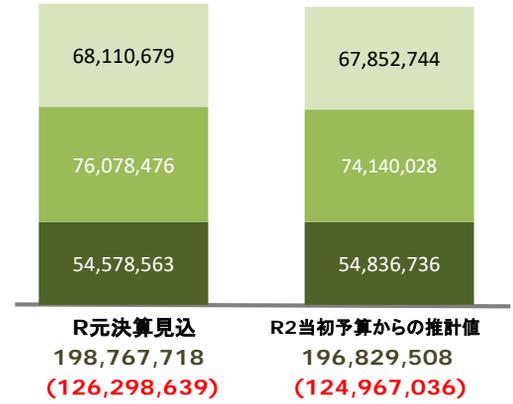
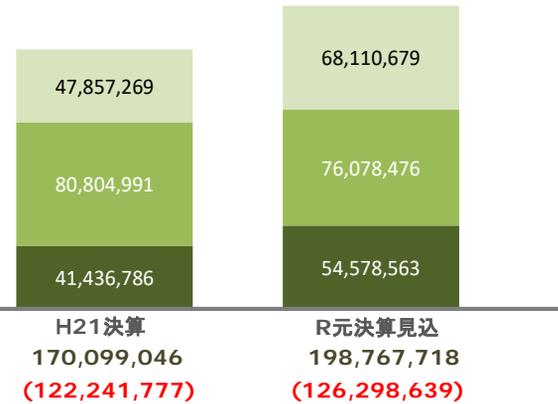
(土地開発公社用地買戻し、臨時財政対策債等を除く)

(R2当初予算からの推計値-R元決算見込)・・・④

(土地開発公社用地買戻し、臨時財政対策債等を除く)

凡例(千円)

臨時財政対策債等
特別・企業会計
その他一般会計



①-② 164億2,983万円改善

③-④ 22億4,258万円改善

※臨時財政対策債：平成13年度の地方財政対策において措置された地方財源不足を補てんするために

地方財政法の特例として発行される地方債で、地方交付税の振替財源的性格を持ちます。

※平成27年度から平成29年度に、市立総合医療センター建設事業で約225億円を発行。

※平成28年度に、土地開発公社解散に伴う保有土地の買戻しで約44億円を発行。

※R2当初予算からの推計値は、H31予算と比較して、その予算構成に特殊要因等の大きな差が認められないため、R元決算見込と同程度の基金積立を見込み推計値とした。

○過去10年間、大型事業に係る市債として約350億円を発行

【 主な大型事業の市債発行額 】

- 新病院建設事業 … 約225億円
- 東松戸小学校新設事業 … 約31億円
- 小中学校冷房化事業 … 約20億円
- 小中学校耐震化事業 … 約67億円
- など

○大型投資をしながらも、健全財政に意を注ぎ、

財務体質(基金残高一地方債残高)は、約164億円改善

○令和2年度は、過去の実績を加味すると、22億円程度の

財務体質の改善が見込まれる。

令和2年度松戸市当初予算は、

- 1 切れ目のない子ども・子育て支援の強化
- 2 高齢者が生き生きと暮らし活躍できるまちづくりの充実
- 3 「まち」再生の推進
- 4 災害に強いまちづくり
- 5 東京オリンピック・パラリンピック関連に重点配分

計 3,202,624 千円

1 重点 切れ目のない子ども・子育て支援の強化

- ★ 日本経済新聞社関連「共働き子育てしやすい街ランキング2019」で2017年に続き全国編（東京を除く）1位を受賞。
- ★ 保育所の整備や幼稚園での預かり保育の促進など未就学児の支援を継続するほか、放課後KIDSルームの大幅増設、こども館や中高生の居場所の新設など小・中・高校生への支援を強化していきます。

～ 未就学児への支援 ～

(1) 保育施設の充実【1,258,422千円】

- 県内一位の整備数となる小規模保育施設を、更に25か所整備 **拡大**
〔78か所⇒103か所〕(P.66)
- 民間保育所の整備なども実施し定員745名増 **拡大**
〔R2.4月 8,499名⇒R3.4月 9,244名〕(P.65～66, 68)

(2) 幼稚園での預かり保育の促進と利便性向上【286,174千円】

- 長時間の預かり保育を行う幼稚園を更に増 [17園⇒19園](P.54) **拡大**
- 送迎保育ステーション増設[4か所⇒5か所](P.67) **拡大**

(3) 「保育士」と「幼稚園教諭」の確保【1,019,691千円】(P.55, 64～67)

- 保育士・幼稚園教諭の確保と定着化への支援を継続
- ◎ 保育士が休暇を取りやすい環境づくりの支援【29,500千円】や奨学金返済の支援【10,912千円】、幼稚園教諭の免許更新費用の支援【750千円】などを新規導入 **新規**

(4) 地域子育て支援拠点の充実【372,041千円】(P.49～51)

- おやこDE広場を増設して乳幼児一時預かりも実施 **拡大**
〔計24か所⇒計26か所〕
- ◎ 多胎育児世帯を対象とした交流会などを開催 **新規**
- 病児・病後児保育の新規開設[4園⇒5園] **拡大**

～ 小・中・高校生への支援を強化 ～

(5) 小・中・高校生の「居場所」づくり【266,296千円】

- 放課後KIDSルームを増設 [27校⇒37校](P.61) 拡大
- 児童館・こども館を1か所新設 [4か所⇒5か所](P.61) 拡大
- 中高生の居場所を1か所新設 [3か所⇒4か所](P.62) 拡大
- 「ほっとステーション」を1か所新設[1か所⇒2か所](P.135) 拡大

計 741,563 千円

2 高齢者が生き生きと暮らし

活躍できるまちづくりの充実

- ★ 団塊世代が後期高齢者になる時代が間近に迫っています。
- ★ 「健康寿命の延伸」と「地域共生社会の実現」が今後ますます重要に。

～ 健康寿命の延伸～

- ◎ 「フレイル予防一体的推進事業」【1,907千円】(P.47) 新規
保健事業と介護予防を一体的に実施
高齢者の健康状態を把握するとともに、医療専門職が保健指導や家庭訪問などを行い、加齢による心身虚弱に陥ることを予防

～ **重点** 地域共生社会の実現 ～

- 「地域包括ケアシステムの構築」【735,355千円 ※介護保険特別会計】(P.170 173)
「福祉まるごと相談窓口」による包括的な相談支援体制を構築
市内15の日常生活圏域での
「地域包括支援センター」や「地域サポート医」の配置
- ◎ 「地域力強化の推進」【4,301千円】(P.22) 新規
 - ・「多世代まるごと居場所づくり」プロジェクトを市内3地区で試行
 - ・町会・自治会の集会所などを活用した
「NPOなどの市民活動」や「地域活動」の活動拠点のマッチング
 - ・エンディングノートのガイドラインづくりなどを新たに実施

※ 各項目に記載のページは、「令和2年度 会計別予算案」に対応しています。

※ 項目1～5の各合計額（各項目右上太枠の数字）は、各々列挙した項目の予算額を合計したもので

3 「まち」再生の推進

★ 幅広い世代の人が、住みやすく、買い物しやすい、賑わいのあるまちづくりを進めます。

(1) 松戸駅周辺地域活性化事業【187,743千円】(P.116)

- ◎ 新拠点ゾーン 整備基本計画の策定
- ◎ 松戸駅西口駅前広場ペDESTリアンデッキの改修(タイルの張替等)

(2) 新松戸駅東側地区土地区画整理事業関連【510,498千円】

新松戸駅東側地区の皆さまと合意形成のための取り組みを継続し、事業の推進を図る

- ◎ 特別会計を新設【277,625千円】(P.175) **新規**
- ◎ 常磐線快速列車 新松戸駅停車に係る調査等【28,820千円】(P.117)
- ◎ 都市計画道路3・4・18号線街路整備事業(幸谷) (継続費) **新規**
【194,053千円】(P.119)
- 都市計画道路3・4・18号線街路整備業務(幸谷)【10,000千円】(P.119)

4 重点 災害に強いまちづくり

★ ハード面とソフト面、両方の対策を着実に進めます。

- ◎ 情報システム統合基盤経費【58,500千円】(P.12) **新規**
情報システムを段階的にデータセンターへ移行し、クラウド化を推進する
- 既存建築物耐震診断・改修促進事業【28,280千円】(P.107～109)
 - ◎ 耐震改修促進計画の策定 **新規** など
- 浸水被害防止事業【9,200千円】(P.110)
 - 災害緊急対応委託料、復旧資材購入費
- 排水施設整備事業【442,383千円】(P.122～123)
 - 排水路の整備、◎排水機場ポンプ改修工事 **新規** など
- 雨水流出抑制事業【27,060千円】(P.123)
 - 遊水地保全業務、雨水貯留池維持管理業務
- 防災組織強化事業【18,622千円】(P.128～129)
 - ◎地域防災計画修正 **新規**、◎住家被害認定調査講習会開催 **新規** など
- 防災施設整備事業【75,315千円】(P.129～130)
 - 分散備蓄倉庫・資機材の整備、緊急遮断弁の整備、被災者支援システムの運用管理、防災行政無線等の整備、避難誘導標示板の設置など
- ◎ 国土強靱化地域計画策定事業【5,000千円】(P.130) **新規**

5 東京オリンピック・パラリンピック関連

(P155～156)

- ★ 松戸市は**ドミニカ共和国・ルーマニア**のホストタウンです。
- ★ オリンピック聖火リレーでは、7月4日（土）に松戸中央公園で、
千葉県内の最終聖火ランナー到着をみんなでお祝いします。

(1) 事前キャンプ受入関連【337,124千円】

- 事前キャンプ受入関係経費【46,078千円】
- 松戸運動公園管理運営事業（陸上競技場）〈継続費〉【291,046千円】

(2) 聖火リレー関連【31,145千円】

- 聖火リレー関係経費【3,145千円】
- ◎ 松戸中央公園園路広場修繕等【6,000千円】 新規
- ◎ 自転車通行帯設置業務委託料【15,000千円】 新規
- 道路等清掃委託料【7,000千円】

(3) 「夢の教室」を開催する経費 ほか【21,955千円】

- 「夢の教室」委託料【10,736千円】
- 市民向け講演会開催経費他【2,709千円】
- 推進会議委員報酬【510千円】
- オリンピック・パラリンピック強化指定選手助成金【1,800千円】
- スポーツ大会優秀選手褒賞金【2,200千円】
- ◎ ユニバーサルデザインタクシー導入促進事業補助金【4,000千円】 新規

※ 項目1～5の各合計額（各項目右上太枠の数字）は、各々列挙した項目の予算額を合計したものです。

※ 各項目に記載のページは、「令和2年度 会計別予算案」に対応しています。

令和2年度松戸市当初予算案の概要

参考資料

(単位：千円、%)

会計名		令和2年度	平成31年度	比較	伸長率
一般会計		155,160,000	156,180,000	△ 1,020,000	△ 0.7
特別会計	国民健康保険	43,079,609	45,013,820	△ 1,934,211	△ 4.3
	松戸競輪	19,362,325	24,443,630	△ 5,081,305	△ 20.8
	公設地方卸売市場事業	114,341	111,671	2,670	2.4
	駐車場事業	149,002	153,002	△ 4,000	△ 2.6
	介護保険	40,294,389	37,913,310	2,381,079	6.3
	後期高齢者医療	6,535,787	5,886,306	649,481	11.0
	新松戸駅東側地区 土地区画整理事業	277,625	—	277,625	皆増
	計	109,813,078	113,521,739	△ 3,708,661	△ 3.3
企業会計	水道事業	2,178,993	2,123,736	55,257	2.6
	病院事業	30,305,340	26,175,923	4,129,417	15.8
	下水道事業	20,504,321	19,961,371	542,950	2.7
	計	52,988,654	48,261,030	4,727,624	9.8
合計		317,961,732	317,962,769	△ 1,037	△ 0.0

1 予算規模

一般会計及び特別・企業会計を含む全会計予算は、

3,179億6,173万2千円 前年度比 103万7千円 0.0%減となりました。

一般会計の予算規模は、

1,551億6千万円 前年度比 10億2千万円 0.7%減となりました。

市民1人当たりの予算額は、311,271円となります。

H31 1,561億8千万円 (市民1人当たり 314,517円)

2 一般会計予算

(1) 歳入

歳入の根幹をなす市税は、景気回復の動きが見受けられ、回復基調が続くことが期待される中、

市民税は、1.4%減の約360億円、固定資産税は、1.8%増の約247億円とし、市税全体で、5千万円、0.1%増の690億円を見込みました。

地方譲与税については、国の地方財政対策及び本市交付実績を勘案し、計上しました。

地方消費税交付金については、令和元年10月からの消費税及び地方消費税の税率引上げを考慮し、20億円、25.0%増の100億円を計上しました。

なお、地方消費税の税率引上げによる増収分については、全額社会保障費の財源に充当するものです。

地方交付税は、国の地方財政対策や本市交付実績を勘案し、2億円、3.5%増の59億5千万円を見込みました。

国庫支出金は、4.0%増の約333億9千万円を計上しました。増額の主な要因としましては、幼児教育・保育無償化に伴う、子育てのための施設等利用給付交付金で、約10億8千万円、子どものための教育・保育給付費負担金で、約10億2千万円の増などによるものです。

県支出金は、13.8%増の約112億8千万円を計上しました。増額の主な要因としましては、国庫支出金と同様に、幼児教育・保育無償化に伴う子育てのための施設等利用給付費県負担金で、約5億4千万円、子どものための教育・保育給付費負担金で、約3億8千万円の増などによるものです。

財産収入は、97.1%減の約9千万円を計上しました。減額の主な要因としましては、プレミアム付商品券売払収入で、約28億3千万円の減などによるものです。

繰入金は、年度間の調整を図るため、財政調整基金から約25億4千万円の繰入を見込みました。

市債については、臨時財政対策債の減、ごみ中継施設建設事業、和名ヶ谷クリーンセンター基幹整備事業の完了などにより、約12億7千万円、10.7%減の約105億6千万円を計上しました。

【主な歳入予算】

(単位：千円、%)

区 分	令和2年度		平成31年度		増 減 金 額	伸長率
	金 額	構成比	金 額	構成比		
市 税	69,000,000	44.5	68,950,000	44.1	50,000	0.1
地方譲与税	788,780	0.5	788,780	0.5	0	0.0
地方消費税 交 付 金	10,000,000	6.4	8,000,000	5.1	2,000,000	25.0
地方交付税	5,950,000	3.8	5,750,000	3.7	200,000	3.5
国庫支出金	33,389,903	21.5	32,103,466	20.6	1,286,437	4.0
県支出金	11,281,199	7.3	9,915,485	6.3	1,365,714	13.8
財産収入	90,504	0.1	3,164,422	2.0	△ 3,073,918	△ 97.1
繰 入 金	3,177,926	2.0	4,249,931	2.7	△ 1,072,005	△ 25.2
市 債	10,561,100	6.8	11,827,700	7.6	△ 1,266,600	△ 10.7
	[4,923,100]	[3.2]	[5,797,200]	[3.7]	[△ 874,100]	[△ 15.1]

※ 市債の〔 〕は、借換債、臨時財政対策債を除く。

【市債の状況】

市債発行額（主なもの）

（単位：千円、％）

区 分	令和2年度	平成31年度	増 減	伸長率
臨時財政対策債	4,900,000	5,100,000	△ 200,000	△ 3.9
清掃施設整備事業債	382,900	1,934,700	△ 1,551,800	△ 80.2
公共施設整備事業債	484,100	140,400	343,700	244.8
借 換 債	738,000	930,500	△ 192,500	△ 20.7
中 学 校 債	224,000	120,000	104,000	86.7

(2) 歳 出

人件費は、6.9％、約18億円の増額で、会計年度任用職員制度の導入が主な要因です。

物件費は、16.7％、約48億円の減額となっておりますが、プレミアム付商品券発行事業で約38億2千万円の減、会計年度任用職員への移行に伴う臨時職員賃金で約19億8千万円の減などによるものです。

扶助費は、2.2％、約10億8千万円の増額となっておりますが、幼児教育・保育無償化の実施により、子育てのための施設等利用給付事業で約21億7千万円の増、私立幼稚園就園奨励費・通園助成で約9億7千万円の減が主な要因です。

補助費等は、7.4％、約10億円の増額となっておりますが、クリーンセンター廃止に伴う、ゴミの市外処分経費で約5億3千万円、番号制度導入事業で約2億7千万円の増が主な要因です。

普通建設事業費は、8.4％、約10億7千万円の減となっておりますが、ごみ中継施設建設事業の完了により約14億6千万円の減、（仮称）東松戸複合施設建設事業の実施で、約3億2千万円の増などによるものです。

繰出金は、7.7％、約7億3千万円の増で、主に介護保険特別会計繰出金の約4億5千万円の増の他、新松戸駅東側地区土地区画整理事業特別会計の設置による約2億3千万円の増などが要因です。

【主な歳出予算】

（単位：千円、％）

区 分	令和2年度		平成31年度		増 減 金 額	伸長率
	金 額	構成比	金 額	構成比		
人 件 費	27,904,842	18.0	26,106,413	16.7	1,798,429	6.9
物 件 費	23,962,394	15.4	28,762,525	18.4	△ 4,800,131	△ 16.7
扶 助 費	50,982,878	32.8	49,900,083	31.9	1,082,795	2.2
補 助 費 等	14,515,933	9.4	13,514,117	8.7	1,001,816	7.4
普 通 建 設 事 業 費	11,677,187	7.5	12,747,447	8.2	△ 1,070,260	△ 8.4
補助事業費	5,105,815	3.3	4,429,483	2.9	676,332	15.3
単独事業費	6,571,372	4.2	8,317,964	5.3	△ 1,746,592	△ 21.0
繰 出 金	10,213,745	6.6	9,484,669	6.1	729,076	7.7

予算総額に占める目的別歳出予算は、「民生費」がトップ

順位	款	構 成 比		市民1人当たりの予算額	
1	民生費	51.9%	(52.3%)	160,961円	(163,563円)
2	衛生費	10.2%	(11.2%)	31,628円	(36,149円)
3	土木費	9.0%	(9.0%)	27,776円	(28,124円)
4	教育費	8.8%	(8.6%)	27,151円	(26,923円)
5	総務費	7.8%	(7.2%)	24,071円	(22,562円)
6	公債費	6.8%	(6.4%)	21,150円	(19,874円)

※公債費は、借換を除く

※（ ）は、前年度

【主な事業の増減】

① 増額となった主な事業

子育てのための施設等利用給付事業	0千円	→	2,169,662千円	皆 増
(仮称) リサイクルプラザ建設事業(継続費)	0千円	→	635,895千円	皆 増
公債費(償還元金)	9,973,756千円	→	10,560,862千円	増 587,106千円
介護保険特別会計繰出金	5,658,377千円	→	6,111,436千円	増 453,059千円
放課後児童健全育成業務	1,077,408千円	→	1,521,055千円	増 443,647千円
市内地域型保育給付費	2,463,751千円	→	2,791,494千円	増 327,743千円
(仮称) 東松戸複合施設建設事業(継続費)	0千円	→	322,977千円	皆 増

② 減額となった主な事業

プレミアム付商品券発行事業	3,817,800千円	→	0千円	皆 減
ごみ中継施設建設事業(継続費)	1,460,732千円	→	0千円	皆 減
和名ヶ谷グリーンセンター基幹整備事業(継続費)	885,081千円	→	0千円	皆 減
私立幼稚園就園奨励費給付業務	762,652千円	→	0千円	皆 減
生活保護法による各種扶助費	17,404,523千円	→	17,003,625千円	減 400,898千円
松戸運動公園施設整備業務	364,574千円	→	34,935千円	減 329,639千円

3 市債残高の推移

借金である市債残高は、ピークであった平成8年度との比較で、約209億円削減しており、地方交付税の代替財源である臨時財政対策債等を除いての比較では、約704億円削減しています。

近年、臨時財政対策債等を除いた市債残高が増加しておりますが、これは、平成21年度から平成27年度までにおいて、小・中学校の耐震化事業で約67億円、平成24年度から平成26年度にかけて、和名ヶ谷クリーンセンター基幹整備事業により約17億円、平成26年度から平成27年度に東松戸小学校建設事業で約31億円、平成28年度には、小・中学校冷房化事業で約20億円、土地開発公社解散に伴う保有土地の買戻しで約44億円を発行したことによるものです。

○ 一般会計予算額と市債残高の推移

(単位：億円、%)

年 度	予算額	市 債								
		残高	増減額	増減率	うち臨時財政対策債等			うち臨時財政対策債等除く		
					残高	増減額	増減率	残高	増減額	増減率
H8年度	1,047	1,436	51	3.7	184	65	54.6	1,252	△14	△1.1
H9年度	1,064	1,418	△18	△1.3	206	22	12.0	1,212	△40	△3.2
H10年度	1,099	1,413	△5	△0.4	230	24	11.7	1,183	△29	△2.4
H11年度	1,086	1,356	△57	△4.0	231	1	0.4	1,125	△58	△4.9
H12年度	1,062	1,288	△68	△5.0	233	2	0.9	1,055	△70	△6.2
H13年度	1,078	1,248	△40	△3.1	252	19	8.2	996	△59	△5.6
H14年度	1,073	1,209	△39	△3.1	289	37	14.7	920	△76	△7.6
H15年度	1,081	1,180	△29	△2.4	346	57	19.7	834	△86	△9.3
H16年度	1,080	1,151	△29	△2.5	397	51	14.7	754	△80	△9.6
H17年度	1,066	1,101	△50	△4.3	430	33	8.3	671	△83	△11.0
H18年度	1,089	1,041	△60	△5.4	453	23	5.3	588	△83	△12.4
H19年度	1,123	969	△72	△6.9	460	7	1.5	509	△79	△13.4
H20年度	1,148	922	△47	△4.9	462	2	0.4	460	△49	△9.6
H21年度	1,123	893	△29	△3.1	479	17	3.7	414	△46	△10.0
H22年度	1,188	887	△6	△0.7	515	36	7.5	372	△42	△10.1
H23年度	1,251	894	7	0.8	546	31	6.0	348	△24	△6.5
H24年度	1,276	922	28	3.1	574	28	5.1	348	0	0.0
H25年度	1,273	958	36	3.9	600	26	4.5	358	10	2.9
H26年度	1,356	1,004	46	4.8	621	21	3.5	383	25	7.0
H27年度	1,414	1,062	58	5.8	645	24	3.9	417	34	8.9
H28年度	1,522	1,141	79	7.4	656	11	1.7	485	68	16.3
H29年度	1,455	1,178	37	3.2	669	13	2.0	509	24	4.9
H30年度	1,464	1,204	26	2.2	680	11	1.6	524	15	2.9
H31年度	1,552	1,227	23	1.9	681	1	0.1	546	22	4.2
R2年度	1,544	1,227	0	0.0	679	△2	△0.3	548	2	0.4

※予算額は、借換債を除いた実質規模

※市債残高のH30年度までは決算額、H31年度は決算見込

※うち臨時財政対策債等は、市民税減税補てん債、臨時税収補てん債、及び臨時財政対策債

4 行財政改革の推進

行財政の健全化に向けて、平成19年度までを重点期間とした「行財政改革計画」の理念を踏襲し、引き続き、事業全般にわたる見直しや徹底した歳入・歳出の見直しを図っております。

令和2年度当初予算に反映した削減額・増収額の集計総額（一般財源ベース）は、約2億円で、平成15年度～令和2年度までの累計では約210億円削減しております。

当初予算に反映した削減額・増収額の集計総額（一般財源ベース）

平成15年度	約20億円	平成24年度	約1億円
平成16年度	約29億円	平成25年度	約3億円
平成17年度	約25億円	平成26年度	約23億円
平成18年度	約22億円	平成27年度	約1億円
平成19年度	約24億円	平成28年度	約3億円
平成20年度	約16億円	平成29年度	約5億円
平成21年度	約8億円	平成30年度	約3億円
平成22年度	約15億円	平成31年度	約2億円
平成23年度	約8億円	令和2年度	約2億円

重点期間計 約120億円

20年度以降 約90億円

合 計 約210億円

令和2年度当初予算に反映した削減額・増収額（一般財源ベース）

一般会計・特別会計・企業会計 2億1千万円

上記の内訳

○歳出の削減 9千3百万円

・内部管理経費（物件費等）の削減 8千4百万円

各種事業の見直し 3,400万円
 （国民健康保険料収納指導員制度の廃止 1,897万円）
 （乳がん検診実施方法の見直し 500万円）

管理経費の削減 5,000万円
 （電力調達の見直しによる電気量の削減）

・補助費等の見直し 9百万円

空家活用モデル事業補助金の廃止 215万円

補助要件の見直し 650万円
 （中心市街地商業事業者誘致業務 270万円）
 （空き店舗対策支援業務 240万円）

○歳入の確保 1億1千9百万円

・市有土地の売払い 1千5百万円

普通財産（土地）公募売却 1,500万円

・財源確保 1億4百万円

公立保育所利用者給食費実費負担金収入 7,000万円 など

ふるさと納税による寄附金の増額 3,000万円

5 新規・拡大等事業（一般会計）

《 》は、松戸市総合計画後期基本計画に掲げる施策の節区分です。

《連携型地域社会の形成》

（会計別予算案の頁）

（1）市民と行政のパートナーシップの強化

① 女性センター施設整備業務	20,757 千円	P. 19
〔 外壁改修工事他	20,757 千円	〕
② 町会集会所等支援事業	33,092 千円	P. 19～20
〔 集会所整備費補助金	12,914 千円	〕
③ 市民センター施設整備業務	70,840 千円	P. 21
〔 東部市民センター排煙設備改修工事	36,608 千円	〕
六実市民センター別館空調機改修工事	17,732 千円	
稔台市民センター料理教室給排水管改修工事他		
	16,500 千円	
④ 市民センターバリアフリー化推進業務	281,891 千円	P. 21～22
〔 小金北市民センター改修工事	249,865 千円	〕
八柱市民センター改修設計委託	14,921 千円	
二十世紀が丘市民センター改修設計委託	15,877 千円	
⑤ 地域力強化事業	4,301 千円	P. 22
〔 「多世代まるごと居場所づくり」事業	1,386 千円	〕
市民活動団体の活動拠点マッチング	1,009 千円	
エンディングノートガイドライン作成事業	594 千円	
地域共生社会の普及啓発	1,312 千円	

《豊かな人生を支える福祉社会の実現》

（1）健康・医療施策の充実

① 健康診査業務	298,369 千円	P. 71～72
〔 甲状腺超音波検査費用の一部助成を開始		〕
② 乳がん検診業務	106,110 千円	P. 74
〔 40歳～49歳の偶数年齢の女性を対象とするマンモ		〕
グラフィック検査 1方向撮影→2方向撮影		

- ③ 麻しん・風しん予防接種業務 214,683 千円 P. 80~81
- 〔 風しん追加的対策、および予防接種費用の一部助成
を実施 〕

(2) 障害者施策の充実

- ① コミュニケーション支援業務 7,660 千円 P. 42
- 〔 手話言語条例周知関係経費 716 千円
手話普及のため放課後KIDSルームにて交流会
等実施 〕

(3) 高齢者施策の充実

- ① 特別養護老人ホーム施設建設費等補助金 257,948 千円 P. 46
- 〔 特別養護老人ホーム建設費補助金（増設） 2施設
（看護）小規模多機能型居宅介護（公募） 3施設 〕
- ② 介護人材確保事業 21,078 千円 P. 47
- 〔 介護職員喀痰吸引等研修支援 700 千円
介護保険制度20周年記念永年勤続表彰 464 千円
中学生向けパンフレット配布 418 千円 〕
- ③ フレイル予防一体的推進事業 1,907 千円 P. 47
- 〔 健康寿命延伸のため、高齢者の健康状態を把握すると
ともに、医療専門職が保健指導や家庭訪問等実施。 〕

(4) 児童福祉施策の充実

- ① 地域子育て支援拠点業務 175,225 千円 P. 49
- 〔 24か所→26か所 八柱・松戸地区 〕
- ② 一時預かり業務 94,164 千円 P. 49~50
- 〔 乳幼児一時預かり 51,542 千円
5か所→7か所 八柱・松戸地区
多胎育児中家庭の支援実施 108 千円 〕
- ③ 病児・病後児保育業務 102,652 千円 P. 51
- 〔 4か所→5か所 八柱地区 〕
- ④ 利用者実費負担軽減業務 30,280 千円 P. 52~53
- 〔 制度未移行幼稚園における給食費（副食費相当）補助。 〕
- ⑤ 私立幼稚園預かり保育促進業務 175,813 千円 P. 54
- 〔 私立幼稚園預かり保育セミナー関係業務 2,933 千円 〕

⑥	私立幼稚園人材確保支援業務	11,345 千円	P. 55
	<ul style="list-style-type: none"> 私立幼稚園教諭賃貸住宅賃借料等補助金 7,200 千円 対象 市内在住→市内・市外在住 私立幼稚園人材確保宣伝広告作成委託 2,000 千円 私立幼稚園教諭免許更新補助金 750 千円 		
⑦	幼児教室運営支援事業	8,400 千円	P. 56
	<ul style="list-style-type: none"> 幼児教育園児補助金 8,100 千円 		
⑧	民間保育所運営支援業務	412,850 千円	P. 57
	<ul style="list-style-type: none"> 主食費徴収免除加算 2,868 千円 		
⑨	子育てのための施設等利用給付事業	2,169,662 千円	P. 58
	<ul style="list-style-type: none"> 幼児期の教育及び保育等を行う施設等の利用給付を実施。 		
⑩	放課後子ども総合プラン事業	1,729,432 千円	P. 60~61
	<ul style="list-style-type: none"> 放課後児童健全育成業務 1,521,055 千円 幸谷放課後児童クラブ建設工事 横須賀放課後児童クラブ新設工事設計委託他 地域放課後児童支援業務 208,377 千円 長期休暇中 8 時間開設 18 校→28 校 放課後 KIDS ルーム 27 校→37 校 		
⑪	児童館管理運営事業 運営業務	31,722 千円	P. 61
	<ul style="list-style-type: none"> 児童館・こども館 4 か所→5 か所 松戸地区 		
⑫	中高生支援業務	19,862 千円	P. 62
	<ul style="list-style-type: none"> 中高生の居場所づくり事業 3 か所→4 か所 八柱地区 		
⑬	市立保育所関係事業	601,665 千円	P. 63~64
	<ul style="list-style-type: none"> 公立保育所 ICT 化事業経費 9,300 千円 施設整備業務 138,264 千円 二十世紀ヶ丘保育所 外壁改修その他工事 55,033 千円 松ヶ丘保育所 フェンス改修工事 11,957 千円 古ヶ崎保育所 園庭購入関係経費 71,274 千円 		
⑭	保育所運営委託事業	5,248,952 千円	P. 64
	<ul style="list-style-type: none"> 市内保育所 5,177,061 千円 新松戸ゆいのひ保育園 定員 120 人 第三平和保育園 定員 90 人→120 人 		

⑮	民間保育所建設費補助金	600,150 千円	P. 65
	〔 (新設) 認可保育園 (松戸地区) 定員 120 人 (新設) 認可保育園 (小金地区) 定員 120 人 〕		
⑯	保育士宿舍借上支援業務	72,432 千円	P. 65
	〔 対象 市内在住→市内・市外在住 〕		
⑰	保育士定着支援業務	40,664 千円	P. 65~66
	〔 保育士労働環境改善支援補助金 29,500 千円 保育士奨学金返済支援事業補助金 10,912 千円 〕		
⑱	ときわ平保育園建設費補助金 (継続費)	129,944 千円	P. 66
	〔 総 額 259,888 千円 令和 2 年度 129,944 千円 令和 3 年度 129,944 千円 〕		
⑲	地域型保育関係事業	377,786 千円	P. 66~67
	〔 施設整備促進補助 1,190 千円 〕		
⑳	送迎保育業務	110,361 千円	P. 67~68
	〔 送迎保育ステーション 2 か所→4 か所 八柱駅前・東松戸駅前 整備経費 1 か所 松戸地区 〕		
㉑	幼児保育管理業務	44,747 千円	P. 68
	〔 保育士就職フェア関係経費 400 千円 〕		
㉒	小金西グレースこども園建設費補助金 (継続費)	152,138 千円	P. 68
	〔 総 額 380,344 千円 令和元年度 228,206 千円 令和 2 年度 152,138 千円 〕		

(5) 子どもの貧困対策・ひとり親家庭支援の強化

①	子どもの貧困対策推進事業	4,112 千円	P. 56
	〔 第 2 期子どもの未来応援プラン策定関係経費 3,184 千円 〕		

(6) 社会福祉施策の充実

①	虐待防止条例関係事業	1,300 千円	P. 29
	〔 連携推進会議関係経費 273 千円 普及・啓発関係経費 1,027 千円 〕		
②	成年後見制度利用促進事業	28,622 千円	P. 29
	〔 中核機関設置関係経費 16,370 千円 〕		

《次代を育む文化・教育環境の創造》

(1) 学校教育の推進など

① ネットワーク関係業務		127,740 千円	P. 131
次期教務用パソコン及び管理サーバ等 賃借料	13,737 千円		
② 国際理解教育推進業務		72,764 千円	P. 131
海外派遣研修業務委託料等 (10名分)	6,416 千円		
③ 教職員用教科書及び指導書購入費		250,423 千円	P. 131
デジタル教科書購入費	39,855 千円		
④ 小学校校舎校地等維持管理業務		668,774 千円	P. 135
屋内体育館トイレ改修事業使用料	1,522 千円		
⑤ 小学校校舎等改修業務		282,895 千円	P. 135
校舎トイレ改修工事設計委託料	32,725 千円		
ほっとステーション設置関係修繕料 (旧古ヶ崎南小)	2,550 千円		
⑥ 小学校施設整備事業		93,375 千円	P. 135
屋内体育館耐力度調査委託料 (東部小)	3,132 千円		
学校プール施設検討調査委託料	5,800 千円		
道路拡張測量業務委託料 (松飛台小)	1,184 千円		
⑦ 中学校校舎校地等維持管理業務		374,913 千円	P. 136
屋内体育館トイレ改修事業使用料	3,665 千円		
⑧ 中学校校舎等改修業務		98,972 千円	P. 136
校舎トイレ改修工事設計委託料	17,850 千円		
⑨ 中学校施設整備事業		147,129 千円	P. 137
プール解体工事事前調査業務委託料 (河原塚中)	4,050 千円		
学校プール施設検討調査委託料	2,600 千円		
給食調理室拡張工事費 (小金北中)	5,731 千円		
⑩ 河原塚中学校新增築事業 (継続費)		145,156 千円	P. 138
河原塚中学校の生徒増加に伴う新增築工事			
総 額	600,006 千円		
令和 2 年度	145,156 千円		
令和 3 年度	454,850 千円		

⑪	高等学校校舎等改修業務		57,947 千円	P. 138
	〔			
	有鄰館浴室改修工事費	21,043 千円		
	防球ネット設置工事費	16,000 千円		
	揚水ポンプ交換工事費	7,073 千円		
	〕			
⑫	保健体育学習支援業務		9,734 千円	P. 148
	〔			
	水泳指導等補助業務委託料	9,573 千円		
	(松飛台第二小、小金小)			
	〕			

(2) 生涯学習やスポーツ振興

①	社会教育推進関係業務		4,526 千円	P. 139
	〔			
	社会教育計画策定フォーラム開催	41 千円		
	関係経費			
	第二次松戸市社会教育計画策定支援	4,000 千円		
	業務委託料			
	〕			
②	図書館貸出等管理業務		29,887 千円	P. 140
	〔			
	返却ポスト新規設置関係経費(2箇所)	2,755 千円		
	〕			
③	図書館講座等行事開催業務		841 千円	P. 141
	〔			
	子ども読書推進センター開館10周年講座	333 千円		
	開催関係経費			
	〕			
④	青少年会館施設整備業務		123,079 千円	P. 142
	〔			
	外壁及び地下式受水槽改修工事費	117,678 千円		
	体育室照明器具(LED)改修工事費	5,401 千円		
	〕			
⑤	市民会館プラネタリウム業務		16,831 千円	P. 143
	〔			
	山崎直子宇宙飛行士スペースシャトル	243 千円		
	搭乗10年記念講演関係経費			
	〕			
⑥	市民会館管理運営事業(継続費)		0 千円	P. 143
	〔			
	市民会館の外壁改修工事			
	総 額	193,820 千円		
	令和2年度	0 千円		
	令和3年度	193,820 千円		
	〕			
⑦	地域スポーツ支援業務		12,574 千円	P. 147
	〔			
	松戸市スポーツ推進計画策定支援	4,300 千円		
	業務委託料			
	運動公園陸上競技場リニューアル	4,600 千円		
	記念イベント委託料			
	〕			

⑧ 松戸運動公園施設整備業務	34,935 千円	P. 151
〔 野球場夜間照明LED化改修工事 6,137 千円 設計委託料 〕		
⑨ 柿ノ木台公園体育館施設整備業務	173,492 千円	P. 152
〔 体育館吊り天井等改修工事費 173,492 千円 〕		
⑩ 松戸運動公園管理運営事業（陸上競技場）（継続費）	291,046 千円	P. 152
〔 陸上競技場の人工芝設置及びトラック改修等工事 総 額 577,280 千円 令和元年度 286,234 千円 令和2年度 291,046 千円 〕		

（3）国際化の推進と平和意識の高揚

① 平和事業	6,353 千円	P. 22～23
〔 親子平和大使広島派遣 634 千円 広報まつど平和特集号 1,695 千円 〕		
② 国際化推進業務	6,526 千円	P. 23
〔 日本語教室関係経費（中級日本語教室他） 2,000 千円 〕		
③ 姉妹都市等交流推進業務	13,732 千円	P. 23～24
〔 姉妹都市締結50周年記念事業準備経費 2,000 千円 ドミニカ共和国 梨の交流事業経費 10,528 千円 〕		

（4）文化・芸術の創造

① 文化の香りのする街構築事業	32,512 千円	P. 24
〔 パラダイスエア委託料等 22,112 千円 文化イベント負担金、暮らしの芸術都市創造負担金 10,000 千円 〕		
② 観光情報提供業務	2,900 千円	P. 106
〔 散策マップ製作業務委託料 1,106 千円 〕		
③ 戸定歴史館 施設整備業務	17,705 千円	P. 143
〔 戸定みその坂板塀改修工事費 17,182 千円 〕		
④ 戸定歴史館 企画展開催業務	2,650 千円	P. 144
〔 「プリンセス・トクガワ 2,650 千円 徳川家ゆかりの女性たち」 〕		
⑤ 博物館施設整備業務	71,258 千円	P. 145
〔 屋上防水改修工事費 71,258 千円 〕		

(2) 安全で安心な地域環境づくり

① 市民相談事業	4,979 千円	P. 11
〔 外国人相談 年間59日→年間242日 738 千円 〕		
② ユーカリ交通公園施設維持管理業務	23,623 千円	P. 18
〔 蒸気機関車アスベスト撤去委託 7,700 千円 〕		
③ 災害救助事業	25,001 千円	P. 69
〔 被災住宅修繕緊急支援事業補助金 25,000 千円 〕		
④ ちば北西部消防指令センター事業	89,075 千円	P. 126
〔 令和3年2月より、10市による消防指令業務の共同運用を開始 松戸市、市川市、野田市、流山市、鎌ヶ谷市、浦安市、 習志野市、柏市、八千代市、我孫子市 施設維持管理業務 50,465 千円 消防指令管制システム業務 38,610 千円 〔 (債務負担行為) 期 間 令和元年度～令和12年度 限度額 2,592,000千円 〕 〕		
⑤ 消防団員報酬	24,974 千円	P. 127
〔 報酬年額 部長 36,000円→43,000円 班長 32,000円→38,500円 団員 28,000円→36,500円 〕		
⑥ 防災意識普及啓発業務	9,207 千円	P. 128
〔 地域防災計画修正業務委託料 8,000 千円 住家被害認定調査講習会開催委託料 278 千円 〕		
⑦ 防災拠点整備業務	33,971 千円	P. 129～130
〔 分散備蓄倉庫設置工事費 (2校) 7,678 千円 緊急遮断弁設置工事費 (2校) 6,545 千円 〕		
⑧ 国土強靱化地域計画策定事業	5,000 千円	P. 130
〔 国土強靱化地域計画策定委託料 5,000 千円 〕		

(3) みどりと環境の整備

① 市内公園緑地管理事業	528,052 千円	P. 119
〔 維持管理業務 公園便所清掃委託料 61,325 千円 基数 146→148基 松戸中央公園園路広場修繕等 6,000 千円 改良業務 公園遊具等長寿命化対策工事 54,800 千円 矢切富士見公園囲障工事 7,000 千円 〕		

②	地域公園整備業務	30,600 千円	P. 120
	〔 地域公園再整備工事 27,800 千円 〕		
③	21世紀の森と広場施設整備業務	167,511 千円	P. 121
	〔 21世紀の森と広場遊具等整備工事 160,000 千円 〕		
④	21世紀の森と広場維持管理業務	339,137 千円	P. 121
	〔 21世紀の森と広場千駄堀池周辺デッキ改修工事 47,400 千円 21世紀の森と広場放流塔改修工事 10,000 千円 21世紀の森と広場千駄堀池かいぼり実施 業務委託料 9,000 千円 〕		

《魅力ある都市空間の形成と産業の振興》

(1) 産業の振興

①	農産物ブランド化推進業務	2,734 千円	P. 95
	〔 まつどの梨PR看板設置補助金 750 千円 〕		
②	中小企業相談室業務	3,867 千円	P. 98
	〔 中小企業支援フォーラム開催等経費 〕		
③	中小企業活性化支援業務	5,045 千円	P. 98
	〔 新規会社設立登録免許税補助金 会社設立登録免許税 上限額75千円 定款認証手数料 上限額50千円 〕		
④	商業振興関係行事開催事業補助金	19,500 千円	P. 101
	〔 会員数40人以上の任意商店会増額100千円、大規模な イベントを行う任意商店会増額200千円、1商店会の 申請回数2回→3回 計5,000千円 〕		
⑤	企業誘致事業	58,054 千円	P. 103~104
	〔 サテライトオフィス等立地促進補助金 初期費用の1/2(2年間) 上限額8,000千円 運営費の1/2(2年間) 上限額3,000千円 インキュベーション施設卒業企業支援補助金 初期費用の1/2(2年間) 上限額1,000千円 運営費の1/2(2年間) 上限額1,200千円 〕		
⑥	市内事業所実態調査業務	6,500 千円	P. 104
	〔 市内事業所実態調査業務委託料 〕		

⑦	水辺の施設整備業務	6,500 千円	P. 113
	川の一里塚東屋改修工事他	6,500 千円	
⑧	鉄道駅バリアフリー化事業補助金	96,400 千円	P. 114
	新京成常盤平駅内方線付き点状ブロック	2,400 千円	
	JR北松戸駅・馬橋駅・新松戸駅・北小金駅ホームドア (債務負担行為) 期間 令和2年度～令和3年度 限度額 480,000 千円		
⑨	ユニバーサルデザインタクシー導入促進事業補助金	4,000 千円	P. 115
	ユニバーサルデザインタクシーの普及促進を図るため、 費用の一部を補助する。		
⑩	自転車駐車場整備業務	40,887 千円	P. 115
	新松戸駅西口高架下第1自転車駐車場耐震補強工事	40,887 千円	
⑪	松戸駅周辺地域活性化事業	187,743 千円	P. 116
	まちづくり基本構想推進業務		
	新拠点ゾーン整備基本計画策定業務委託料他	20,212 千円	
	矢切観光拠点給水管工事負担金他	77,186 千円	
	松戸駅周辺施設等整備業務		
	松戸駅西口駅前広場ペDESTリアンデッキ 改修工事他	88,000 千円	
⑫	土地区画整理関係業務	33,900 千円	P. 117
	常磐線快速列車新松戸駅停車調査業務	28,820 千円	
⑬	都市計画道路新設整備事業	1,061,258 千円	P. 117～119
	3・4・18号線街路整備事業(幸谷)(継続費)		
	総 額 1,850,000 千円		
	令和2年度 194,053 千円		
	令和3年度 1,373,210 千円		
	令和4年度 282,737 千円		
⑭	排水機場等整備業務	88,500 千円	P. 123
	中堀排水機場ポンプ改修工事等		
⑮	市営住宅借上業務	279,086 千円	P. 124
	借上戸数 300→330戸		

⑯ 市営住宅維持管理業務	335,320 千円	P. 124
幸田第二住宅給排水管改修その他工事等（第二期）	219,208 千円	
シルバー中金杉住宅屋上防水改修工事	21,703 千円	
⑰ 横須賀住宅外壁等改修事業（継続費）	58,185 千円	P. 124
総 額	290,840 千円	
令和2年度	58,185 千円	
令和3年度	232,655 千円	
⑱ 空家等対策事業	14,177 千円	P. 124～125
空家等対策計画策定業務	8,500 千円	

《都市経営の視点に立った行財政運営》

（1）計画行政の推進

① 組織・機構整備事業	7,389 千円	P. 11
職場業務改善支援業務委託	7,257 千円	
② 情報システム等活用事業 システム運用業務	409,684 千円	P. 12
情報システム統合基盤（クラウド化）	58,500 千円	
電子決裁システム	10,908 千円	
③ IT活用計画推進事業	8,932 千円	P. 12～13
RPAライセンス利用料	4,000 千円	
RPA実証コンサルティング業務委託	3,500 千円	
④ シティプロモーション推進事業	34,626 千円	P. 13～14
人口50万人突破広報まつど特集号経費他	2,332 千円	
⑤ 総合計画検討業務	17,226 千円	P. 15
タウンミーティング等企画運營業務委託他	8,226 千円	
総合計画諸作成業務委託	9,000 千円	
⑥ 図柄入りナンバープレート検討業務	1,947 千円	P. 15
公用車ナンバー交換手数料	588 千円	

（2）財産管理と有効活用

① 庁舎管理事業	629,718 千円	
PCB廃棄物処理業務	108,876 千円	P. 11～12

② (仮称) 東松戸複合施設建設事業 (継続費)	322,977 千円	P. 14
総 額	1,212,805 千円	
令和2年度	322,977 千円	
令和3年度	889,828 千円	

《放射能対策に要する経費》 314,389 千円 P. 153~154

① 食品安全に関する対策	2,624 千円
② 環境放射線低減対策	16,016 千円
③ 廃棄物処理に関する対策	295,279 千円
④ 健康管理に関する対策	470 千円

《東京オリンピック・パラリンピック関連に要する経費》 390,224 千円 P. 155~156

① 東京オリンピック・パラリンピック推進会議委員報酬	510 千円	P. 14
② 東京オリンピック・パラリンピック推進業務	62,668 千円	P. 14
③ 道路清掃業務	7,000 千円	P. 110
④ 安全施設整備業務	15,000 千円	P. 110
⑤ ユニバーサルデザインタクシー導入促進事業補助金	4,000 千円	P. 115
⑥ 公園維持管理業務	6,000 千円	P. 119
⑦ 優秀選手支援業務	4,000 千円	P. 148
⑧ 松戸運動公園管理運営事業 (陸上競技場) (継続費)	291,046 千円	P. 152