

## 令和7年度第3回松戸市立博物館協議会 会議録

日 時	令和8年2月26日（木）10時～11時20分
場 所	教育委員会5階会議室
出席者	<p>（委員）</p> <p>会 長 小島 孝夫          委 員 谷鹿 栄一          委 員 蒲生 誠一郎          委 員 頓田 絵里子          委 員 加藤 教子          委 員 佐藤 孝之          委 員 日高 慎          委 員 駒見 和夫</p> <p>（事務局）</p> <p>教育長 波田 寿一          生涯学習部長 村上 陽子          博物館館長 渡辺 尚志          文化財保存活用課職員（博物館） 9名</p>
議 題	<p>議事</p> <p>（1）松戸市立博物館一時休館と再開について          （2）松戸市立博物館リニューアル基本構想・基本計画事業評価          について（報告）</p>
公開 非公開	公開（傍聴者1人）
配布資料	<ul style="list-style-type: none"> <li>・資料1 「松戸市立博物館リニューアル基本構想・基本計画」 一時休館と再開について</li> <li>・資料2 「松戸市立博物館リニューアル基本構想・基本計画」事 業評価について</li> <li>・資料3 「令和7年度事業報告書（案）」</li> </ul>

事務局 傍聴についてご報告いたします。当協議会は、松戸市立博物館管理運営規則第14条第5項の規定に基づき公開としております。本日は1名の方から、協議会の状況を傍聴したい旨の申し出がありましたので、これを許可してよろしいでしょうか。

【異議なし・傍聴者入場】

事務局 本日の会議の開催についてお知らせをいたします。松戸市立博物館管理運営規則第14条第2項の規定により、本会議の成立は、委員の過半数の出席が必要とされております。本日は、8名のご出席をいただいておりますので、本会議は成立となります。

これより松戸市立博物館管理運営規則第14条第1項に基づき、小島会長に議事進行をお願いいたします。

会長 それでは次第に沿って進めさせていただきます。

まず 議題(1)「松戸市立博物館 一時休館と再開について」事務局からご説明をお願いします。

議題(1)「松戸市立博物館 一時休館と再開について」事務局から説明

会長 ありがとうございます。資料1をもとに、現在の一時休館と今後の再開について事務局の方から説明がありました。説明内容について、ご質問やご意見ございますか。

委員 博物館リニューアル工事が一時停止し、令和9年度以降に検討予定とあるが、当初の計画と9月の再開の間で何が変更されていますか。

事務局 当初3年間休館する予定でしたが、令和8年9月に開館を予定しております。リニューアル工事は令和9年度に検討する予定ということであり、必ずしも当該工事が再開するということではありません。

あくまでも空調改修工事ですので、令和8年9月の開館時には市民に快適な環境で、今まで通り博物館を利用していただけます。

会長 リニューアル工事については、松戸市の大型事業の実施時期の整理対象になっていることから、現状では一時停止となっています。それをふまえて博物館の環境整備の一環としての空調改修工事を終えて、通常通りの博物館活動を再開するという趣旨でよろしいですか。

事務局 仰るとおりです。

委員 令和9年度に再検討することになりますが、その際に今までやってきたことについても再検討するということになるのでしょうか。

事務局 今後の工事や基本設計・実施設計については、一旦停止しますが、令和9年度に検討する中で再開することが判断されれば、再スタートする形になります。

委員 令和9年度にリニューアル工事が再開できるかはまだわからないということでしょうか。

事務局 仰るとおりです。

委員 市の財政状況による大型事業の実施時期の整理が背景にあると思います。事業の検討を再開した際に、工事規模が縮小する可能性やリニューアル工事が再開できるのか、現時点で見通しはありますか。

事務局 財政的な話は、博物館ではできませんが、本市は博物館以外にも大型事業がありますので、優先順位つけながら検討していくことになると思います。

会長 確認ですが、このリニューアル事業が否定されたわけではなく、財政的なことを考慮し、令和9年度から再検討を行うということでしょうか。

事務局 仰るとおりです。全庁的な大型事業全体を含めて、優先順位高い事業を検討していくことになると思います。

会長 松戸市立博物館はたくさんの方々への利用や資料活用に対応することが求められています。優先順位は財政的な面で検討されると思いますが、委員からのご質問は、リニューアル事業を計画どおりに展開して欲しいという趣旨だと思います。松戸市立博物館が利用できない状態が続いていることは、文化的な活動の面でもマイナスとなりますので、よりよい活動に繋がっていくように、再検討の際には、財政当局と調整していただきたいと思います。他にご質問やご意見ございますか。

委員 確認ですが平成31年度に協議会から答申をしており、それに基づいて令和7年から具体的にリニューアル事業を進めていく予定でしたが、再検討後は、平成31年度の答申をもとにリニューアル事業を実施するということがよろしいでしょうか。

事務局 博物館リニューアル構想・基本計画は策定されており、計画がなくなったわけではありませんので、いつ再開してもいいように準備は進めているところです。ただ、期間が延期になったというところがございます。

会長 人件費や資材費が高騰しており、時間がたてば経つほど、事業計画の実施が難しくなっていくと思います。委員からもご指摘がありましたが、答申に基づいて、この事業を展開していくと予算の見直し等の厳しい事態も生じてくると思います。停止期間中に事業を計画どおりに実現させる道筋等を検討し、実現できるように進めていただきたいと思います。

他にご質問やご意見ございますか。

**会長** こどもミュージアムの計画は今後どのようなようになっていきますか。

**事務局** こどもミュージアムの部分と展示の部分为一体としてリニューアルする計画で進めておりました。そのため、こどもミュージアムも含めて一時停止となっております。

**会長** わかりました。令和7年度の展示にかかる基本設計・実施設計は一時停止とするとありますが、こどもミュージアムは基本設計は終わっていますよね。それも含め、もう一度行うということでしょうか。

**事務局** こどもミュージアム以外のリニューアルは、基本設計ではなく実施計画ですが、令和6年度までは、どこに何を設置するか等の大まかなコンセプトを検討する実施計画を行っておりました。今年度は具体的にどのような資料を置くか等を検討していく基本設計と実施設計を行う予定でしたが、一時停止となったため、具体的な設計はできませんが、こどもミュージアムの大まかな配置やプログラムの詳細等を博物館の内部で検討を継続させていただきます。

**会長** こどもミュージアムも含め、基本設計も一時停止ということによろしいでしょうか。

**事務局** 仰る通りです。設計としては一時停止していますが、内容の検討は進めていきます。

**会長** わかりました。他にご質問やご意見ございますか。

**委員** 令和8年9月に開館をするという予定ですが、常設展については今まで通りの展示を見学できるということによろしいですか。

**事務局** 仰る通りです。

**会長** 博物館が開館した際に、市民の方々や研究者の方々がいらっしゃると思いますので、博物館のリニューアル工事が一時停止になった旨や今回の休館はあくまでも環境整備のため休館だったということをパネル等で利用者に伝えた方がいいと思います。

他にご質問やご意見ございますか。

**委員** 現在休館中ですが、博物館の資料は他の場所で見るとはできますか。

**事務局** 先日、出張展示で文化ホールにて博学連携展示「松戸探検 100年前からのくらしのうつりかわり」を展示しておりましたので、休館中も可能な限り、外に出向き、展示できるものはしていきたいと思っております。

**委員** よろしくお願ひします。

**会長** それでは次に、議題(2)「松戸市立博物館リニューアル基本構想・基本計画事業評価」について、事務局から願ひします。

議題（２）「松戸市立博物館リニューアル基本構想・基本計画事業評価」について事務局から説明

**会長**事務局で内部評価を作成し、それをもとにして協議会の委員が外部委員として外部評価をいたします。

当該事業評価を考える際に、外部委員を博物館協議会委員が務めていいかということも議論しました。博物館の事業内容について協議会委員として共有していることや実情も理解していることもあり、博物館協議会委員が外部委員を担当しても問題ないということで事業評価が始まっております。

事業評価については、５つの事業目標ごとに事務局が内部評価を作成し、博物館協議会委員は外部委員として外部評価を記載していただきます。経緯や作業についての概要はこのような理解でよろしかったでしょうか。

**事務局**仰る通りです。

**会長**初めて事業評価を行う委員はこの説明でご理解いただけましたでしょうか。

**委員**５つの事業目標について博物館協議会の委員が評価するということがよろしいでしょうか。

**会長**事務局で内部評価を作成しますので、その内容を踏まえ、博物館協議会委員は外部委員として、さらに検討を加えていくということになります。博物館協議会委員は、外部委員の立場から、より客観的な視点を加えていくことになると思います。

前回の事業評価の際には、素朴に疑問に思うことや不十分だと感じることは正直に評価をしました。それぞれの委員の判断で評価をしていただきます。事業評価のやり方等についてご不明点ございますか。

**委員**内部評価に基づいて博物館協議会委員は外部評価をするにあたり、現時点の５つの事業目標はわかりますが、事業計画の変更はどこに反映されるのでしょうか。

**事務局**施設部分の事業目標４、５になると思いますので、当該箇所への反映が考えられます。

**委員**５つの事業目標は理解していますが、事業評価の中身のイメージがつきません。内部評価に基づき、外部評価することになりますが、A～Cの評価以外に疑問点等を記載できる箇所はあるのでしょうか。

**事務局**外部評価には評価コメントがありますので、そちらにご記載ください。

**会長**あくまでも年度単位での事業評価ですので、ご心配もあるかと思いますが、１年間の事業内容について評価いただきます。

他にご質問やご意見ございますか。

委員 リニューアル計画が変更になったことは、それぞれの評価項目に関わっているため、内部評価に反映されると思います。

リニューアル計画が変更されたことに伴い、第1次～第3次中期計画も見直すということでよろしいでしょうか。

事務局 令和8年度から第2次中期計画に入りますが、計画の見直しについて検討し、その都度反映します。

会長 本日提示している資料は一時停止する前の計画として整理しています。市民として博物館を活用している委員もいると思いますので、そのような視点も活かしていただきたいと思います。

委員 内部は博物館の職員、外部は博物館協議会委員ということでよろしかったでしょうか。また、外部評価には利用者である視点も反映していくということでもよろしかったでしょうか。

会長 仰る通りです。昨年度、この計画を作成する際に、博物館協議会委員が外部委員を務めていいのかという危惧がありました。そのため、本件について、事務局に問題ないかを確認いただきました。私たちは博物館協議会の委員でもありますが、外部評価は外部の委員として評価していただきたいと考えています。そういう考え方でよろしいですか。

事務局 仰る通りです。

会長 それでは次に、「令和7年度事業報告書（案）」について、事務局からお願いします。

#### 「令和7年度事業報告書（案）」について事務局から説明

会長 事業報告書（案）の内容を抜粋して説明されていましたが、どのような意図だったのでしょうか。

事務局 令和7年度に実施した新しい事業について説明させていただきました。

会長 承知しました。事業報告書全体は各委員でご一読ください。令和7年度に実施した新しい事業を事務局にて説明いただきました。

何かご質問やご意見ございますか。

委員 博物館事業に参加した際に、学芸員講演会のタイトルが講演内容と異なっているものがあると思いました。タイトルで人を集めるのは非常に難しいので、タイトルだけではなく講演内容を市民の方々にわかりやすくすることによって、講演会の参加者数の増加につながると思います。

事務局 学芸員の中で検討し、講演内容がわかりやすく伝わるように努めていきたいと思っています。

**会長** こうした内容も、事業評価の内容として記載していくものだと思います。それが私たち外部の委員の役割だと思います。この場でのご意見ですが、事務局の方は継続して検討いただければと思います。

他にご質問やご意見ございますか。

**委員** 事業報告書（案）に記載されているワークショップについて、参加費はかかりますか。

**事務局** 無料です。

**委員** 承知しました。事業報告書（案）にワークショップの参加費が無料であることについて、記載がないものがあるため、記載した方がいいと思います。参加費が無料であることを記載することで、市民の方が事業報告書を見た際に、無料のイベントが多くあることをアピールすることができます。

**事務局** ただいまのご指摘を受けまして、ワークショップ等の参加費について記載いたします。

**会長** 事業報告書に提示されるべき内容ですので、委員からあったご指摘を反映していただきたいと思います。他にご質問やご意見ございますか。

**委員** 子ども向けのイベントは夏休み期間の実施が多いように見受けられますが、令和8年度は夏休み期間中に何か事業を実施する予定はありますか。

**事務局** 令和8年9月に開館ですが、事業内容につきましては、検討を進めております。予算の関係もございますので、内容が決定次第、委員の皆様にはご報告していきたいと思います。

**会長** 他にご質問やご意見ございますか。

**委員** ミュージアムシアターの観覧者数が少ないように感じますので、何か対策をした方がいいのではないのでしょうか。

**事務局** ミュージアムシアターの観覧者が少ないことは承知しているため、対策については今後検討していきます。

**会長** この内容についても課題となりますので、評価対象に加えるようお願いします。

以上で本日の議題はすべて終了となりますので、事務局に進行をお返しします。

**事務局** ありがとうございます。

それでは、最後に、渡辺館長よりご挨拶を申し上げます。

【渡辺館長 挨拶】

**事務局** 以上をもちまして、令和7年度第3回松戸市立博物館協議会を終了いたします。

次回の協議会開催については、休館中であるため、時期や開催場所について改めてご案内をいたしますので、よろしくお願い申し上げます。本日は長時間にわたって、ご意見を賜わりありがとうございました。