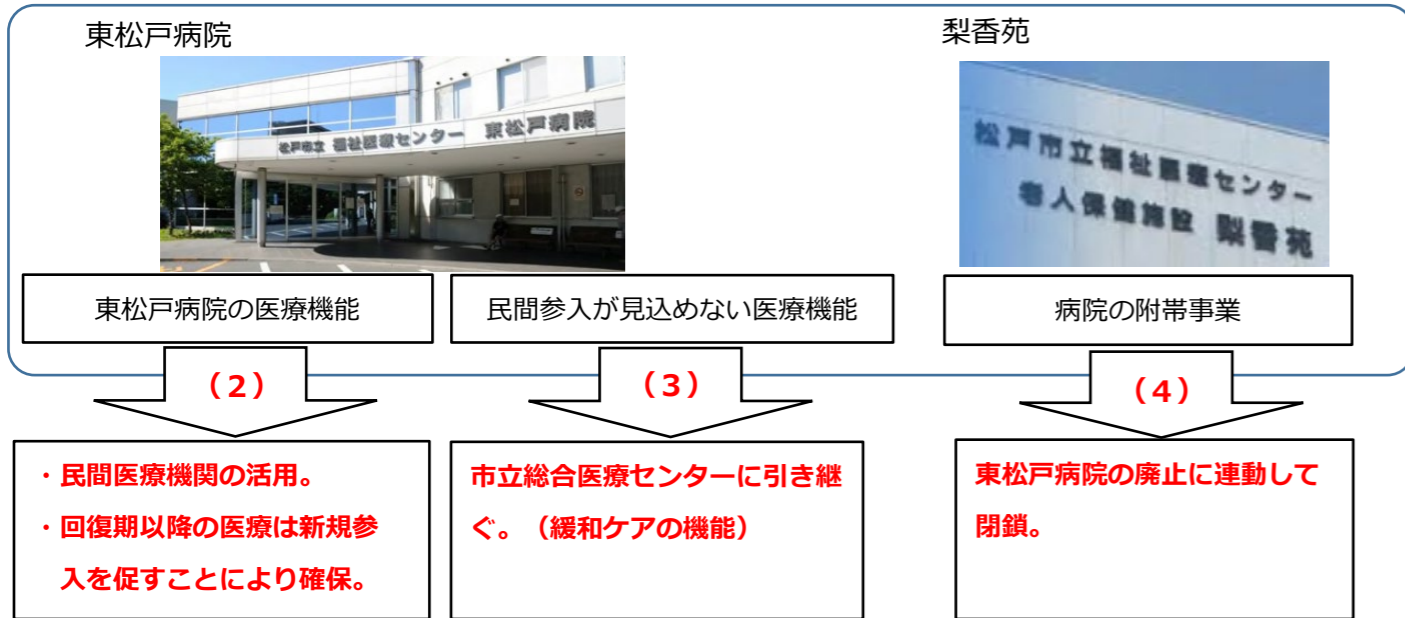


1 松戸市の方針

東松戸病院及び梨香苑は、**令和5年度末（令和6年3月末日）を目途に廃止。（1）**

今後の方向性

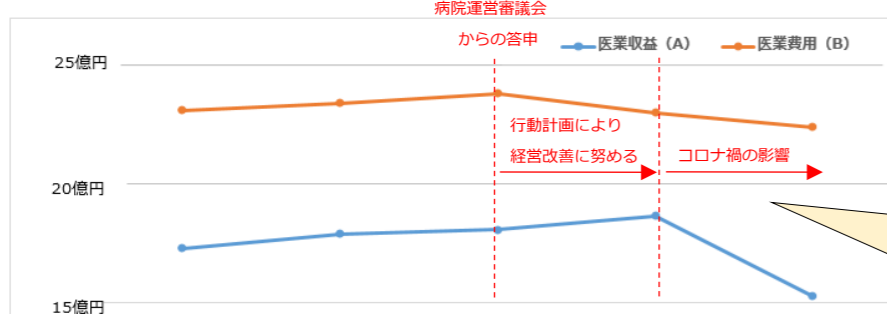


2 東松戸病院を廃止とする主な理由

1 経営改善への取り組み状況

経営改善に努めたが、削減目標には至らなかった。また、コロナ禍の影響により経営はさらに厳しさを増した。

○東松戸病院の決算状況 出典：「松戸市病院事業概要 令和2年度版」より



松戸市病院運営審議会からの答申（平成30年9月25日）に基づき、平成30年度から令和元年度まで病棟再編等により経営改善に努め、医療収益の増収、医療費用の削減はされたが、目標までの達成には至らなかった。

また、令和2年度以降は、コロナ禍の影響により入院・外来患者が減少し、収支に影響を与えている。

○東松戸病院の患者状況

入院	平成28年度 (2016年度)	平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	令和元年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)
延患者数 (人)	51,332	53,794	51,808	51,527	41,565
1日平均患者数 (人)	140.6	147.4	141.9	140.8	113.9
病床稼働率 (%)	86.8	91.0	87.6	86.9	70.3





外来	平成28年度 (2016年度)	平成29年度 (2017年度)	平成30年度 (2018年度)	令和元年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)
延患者数 (人)	23,256	22,978	22,499	21,888	17,749
1日平均患者数 (人)	95.7	94.2	92.2	91.2	73.0

2 施設の老朽化、耐震性能の脆弱さ

施設の老朽化、耐震性能の脆弱さから、継続する場合には、建替えが必須条件となるが、松戸市財政及び病院経営を著しく圧迫するため困難である。

詳細は別紙で説明

○東松戸病院の主な施設・設備の状況

6号館全体		耐震性能 (Is値0.37) が不足しており、地震発生時には倒壊のリスク
6号館各所		外壁の経年劣化により、主たる部屋で雨漏りが発生。患者の快適性の他、衛生面、安全面の観点からも問題がある状況であり、また、外壁落下による事故も懸念される。
7号館ほか		給排水・空調機器のための配管の腐食が進み、漏水等が発生。急な漏水の場合、入院患者がいる状態でのトイレ、風呂等水周りの制限を行いながらの修繕は困難。
非常用発電機		設置より40年以上経過し、非常時の稼働に不安がある。仮に稼働しなかった場合、院内で使用中の医療機器（人工呼吸器、輸液ポンプ、心電図等）に継続的な電力供給ができなくなる。
4号館エレベーター	画像なし	エレベーターが故障。同型機種の生産中止から32年が経過し、制御部品等の供給も中止となり、故障時の修繕が困難となる場合がある。

○東松戸病院の耐震状況

名称	新築年	延床面積	Is値※
1号館	S55年	739.80㎡	1.07
2号館	S44年	2,524.84㎡	0.74
3号館	S45年	1,454.98㎡	0.82
4号館	S55年	625.10㎡	3.68
5号館	S60年	740.80㎡	診断未実施
6号館	S43年	6,378.01㎡	0.37
7号館	S43年	878.66㎡	1.95

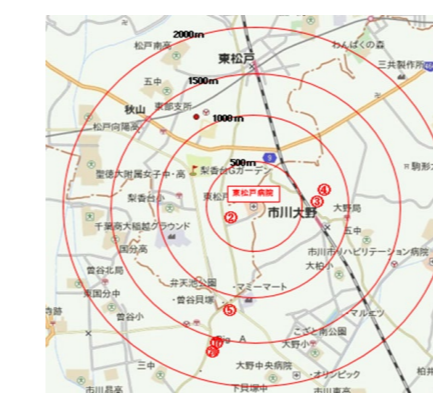
※市所有建物の構造耐震指標 (Is値) は、**0.7以下**を補強対象としている。

経営状況による経費削減のため、必要最低限のものを除き、耐震補強や非常用電源設備の改修等、大規模かつ計画的な修繕、維持工事等を先送りしてきた。

3 地域医療の現状（周辺医療機関）

東松戸病院開院（平成5年）以降、地域の医療機関は増加しており、今後も一定の民間参入が見込まれる。地域の医療を安定して確保するためには、民間の医療機関の参入を図るべく、支援策の制度設計を図る。

○平成5年（東松戸病院開設当初）



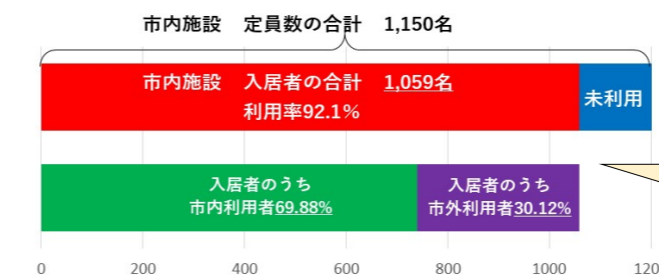
○令和2年



東松戸病院周辺地域（市川市を含む）は、開設当初の医療機関数は6施設であったが、令和2年現在は29施設となり、23施設が増加しているため、同地域における医療提供環境は整いつつある。また、東松戸病院が担う回復期以降の病床についても、近年民間医療機関の参入が見受けられる。

4 介護老人保健施設 梨香苑について

市内の介護老人保健施設は、一定の整備がされていることや、病院附帯事業であるため、梨香苑は病院本体の廃止に併せて閉鎖すべきと考えられる。



介護老人保健施設は、市内では1,150床が整備されている。（介護老人保健施設梨香苑を含む。）

利用率は9割を超えているが、利用者のうち3割は市外からの方であり、一定水準の整備がされている状況にある。