

## 第7回松戸市病院運営審議会次第

日 時 平成30年7月24日（火）

午後1時30分から

場 所 松戸市衛生会館3階大会議室

（松戸市竹ヶ花45-35）

1 開 会

2 健康福祉部長挨拶

3 議 事

諮問事項にかかる審議

(1) 松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性について

(2) その他

4 閉 会

平成30年6月15日現在

## 松戸市病院運営審議会委員名簿

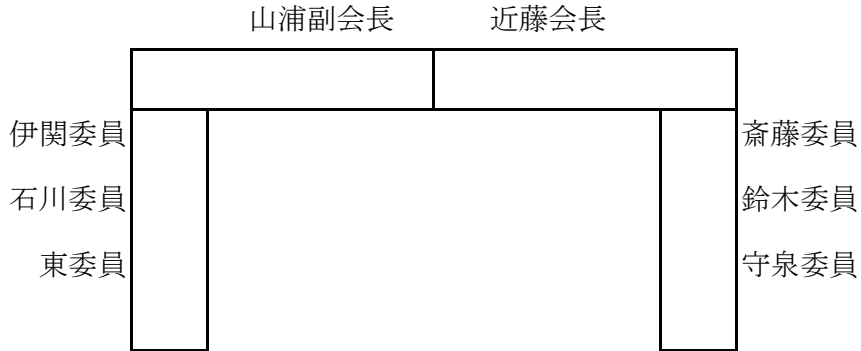
氏名	所属及び役職
東 仲宣	一般社団法人松戸市医師会 会長
石川 雅俊	前国際医療福祉大学大学院 准教授
伊関 友伸	城西大学 教授
近藤 俊之	特定非営利活動法人 VHIJ機構 専務理事
齋藤 康	千葉市病院事業管理者
鈴木 一郎	船橋市病院局特別顧問
守泉 誠	公認会計士
山浦 晶	松戸市病院事業管理者

(敬称略 五十音順)

## 第7回松戸市病院運営審議会 席次表

日時：平成30年7月24日（火） 13：30～

場所：松戸市衛生会館3階 大会議室



--	--	--

福郡 福祉長 寿部長	財宮 務間 部長	総石 合井 政策部 長	総高 務橋 部長	病加 院藤 管理 局長	健千 康石 福祉 部長
------------------	----------------	----------------------	----------------	----------------------	----------------------

窓側

廊下側

--	--	--

介宮 護島 保 険課 長	審病 議院 監管 理局	岡村 管理 局長	林 兼 東松 看戸 護病 局長院 副 院長	田 尻 東 松 村 戸 病 院 院 長	総東 務松 課田 長病 院	地小 域嶋 医 療課 長
--------------------------	----------------------	----------------	--	--	---------------------------	--------------------------

--	--	--

事務局	担健 当康 尾 福 祉 政 策	課健 長康 野 福 祉 政 策
-----	-----------------------------------	-----------------------------------


傍聴席

月	4階病棟	退院	在宅			在宅以外			急性増悪・死亡			転棟	在宅復帰率
			自宅	福祉施設	%	老健	医療機関	%	急性増悪	死亡	%	転棟転出	
10月	一般病床(40床)	20	7	1	40.0%	4	4	40.0%	2	2	20.0%		44.4%
	地域包括ケア病床(20床)	19	18	1	100.0%	0	0	0.0%	0	0	0.0%	0	100.0%
	計	39	25	2	69.2%	4	4	20.5%	2	2	10.3%	0	73.0%
11月	一般病床(40床)	16	9	1	62.5%	3	0	18.8%	0	3	18.8%		76.9%
	地域包括ケア病床(20床)	12	9	1	83.3%	1	0	8.3%	0	1	8.3%	1	83.3%
	計	28	18	2	71.4%	4	0	14.3%	0	4	14.3%	1	80.0%
12月	一般病床(40床)	12	3	2	41.7%	1	2	25.0%	1	3	33.3%		55.6%
	地域包括ケア病床(20床)	21	19	1	95.2%	1	0	4.8%	0	0	0.0%	2	87.0%
	計	33	22	3	75.8%	2	2	12.1%	1	3	12.1%	2	78.1%
1月	一般病床(40床)	16	4	0	25.0%	2	3	31.3%	0	7	43.8%		44.4%
	地域包括ケア病床(20床)	18	16	1	94.4%	0	1	5.6%	0	0	0.0%	0	94.4%
	計	34	20	1	61.8%	2	4	17.6%	0	7	20.6%	0	77.8%
2月	一般病床(40床)	13	2	3	38.5%	1	6	53.8%	0	1	7.7%		41.7%
	地域包括ケア病床(20床)	13	11	0	84.6%	2	0	15.4%	0	0	0.0%	2	73.3%
	計	26	13	3	61.5%	3	6	34.6%	0	1	3.8%	2	59.3%
3月	一般病床(40床)	18	7	1	44.4%	5	1	33.3%	1	3	22.2%		53.3%
	地域包括ケア病床(20床)	21	17	3	95.2%	0	0	0.0%	1	0	4.8%	1	90.9%
	計	39	24	4	71.8%	5	1	15.4%	2	3	12.8%	1	75.7%
合計	一般病床(40床)	95	32	8	42.1%	16	16	33.7%	4	19	24.2%		52.6%
	地域包括ケア病床(20床)	104	90	7	93.3%	4	1	4.8%	1	1	1.9%	6	89.0%
	計	199	122	15	68.8%	20	17	18.6%	5	20	12.6%	6	74.1%

H A B C D E F G

$$\text{在宅復帰率} = \frac{A+B}{H+G-F}$$

施設基準70%以上

## 地域包括ケア病床60床に対する入院患者確保対策

### 1.ポストアキュート(市内4つの急性期病院との連携)

- ・松戸市立総合医療センター・千葉西総合病院
- ・新松戸中央総合病院・新東京病院

### 2.サブアキュート(地元の施設等との連携)

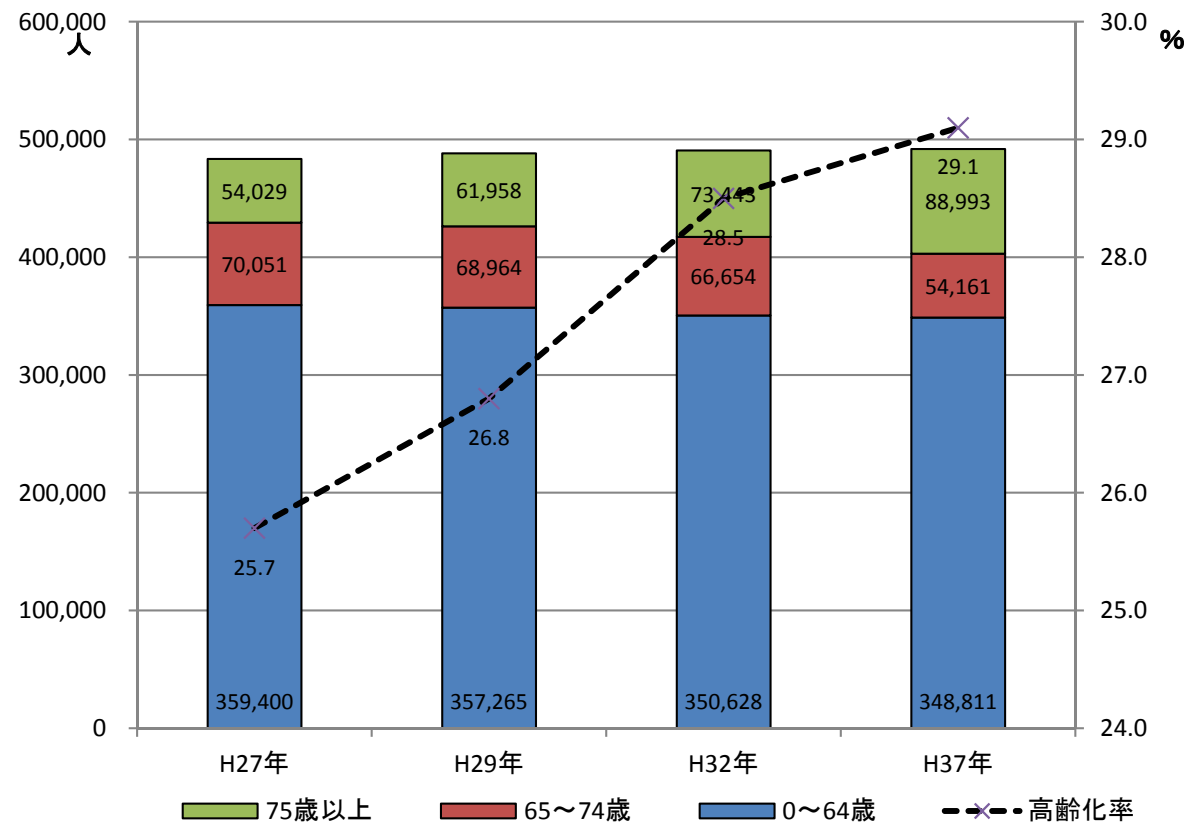
- ・地域包括支援センター 地域ケア個別会議(顔の見える関係)
- ・診療所、特別養護老人ホーム、介護老人保健施設等よりレスパイト及び急変患者の受入れ
- ・地域包括ケアシステムの中核を担う

### 3.在宅医療(松戸市医師会と連携)

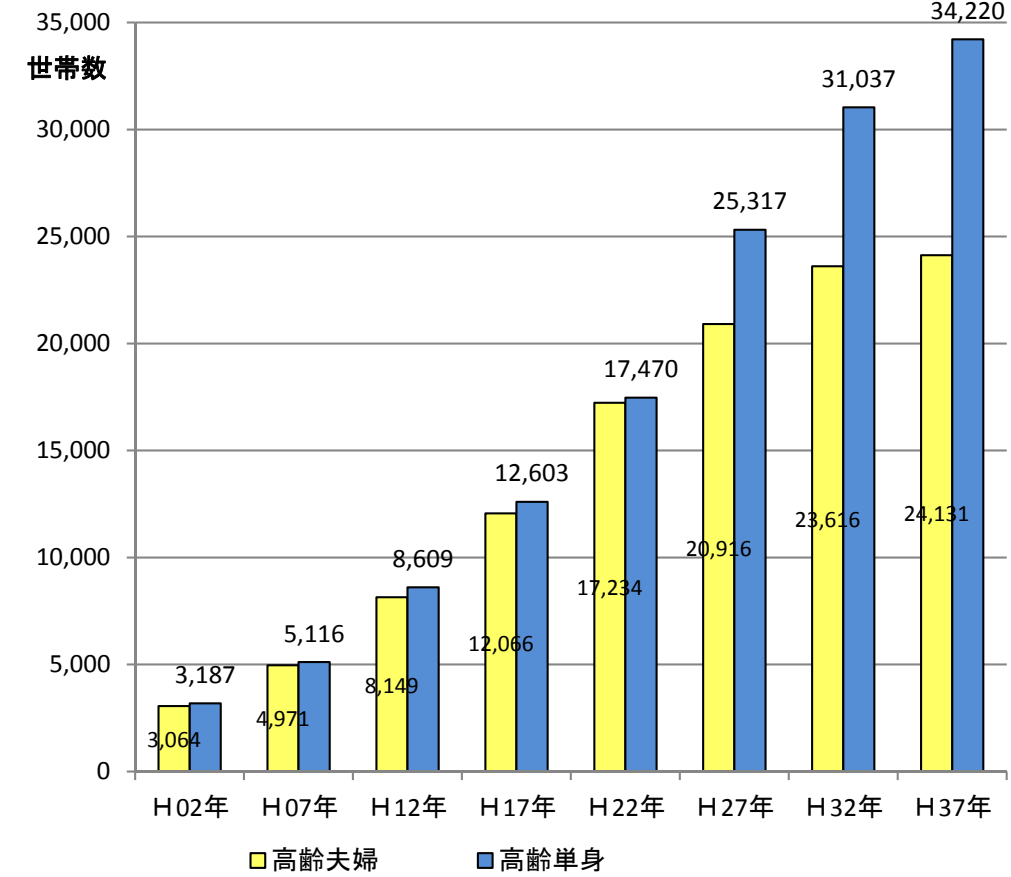
- ・在宅医療・介護連携支援センターとの連携(松戸市が医師会へ委託)
- ・二人主治医制の運用による退院支援

# 高齢化の状況

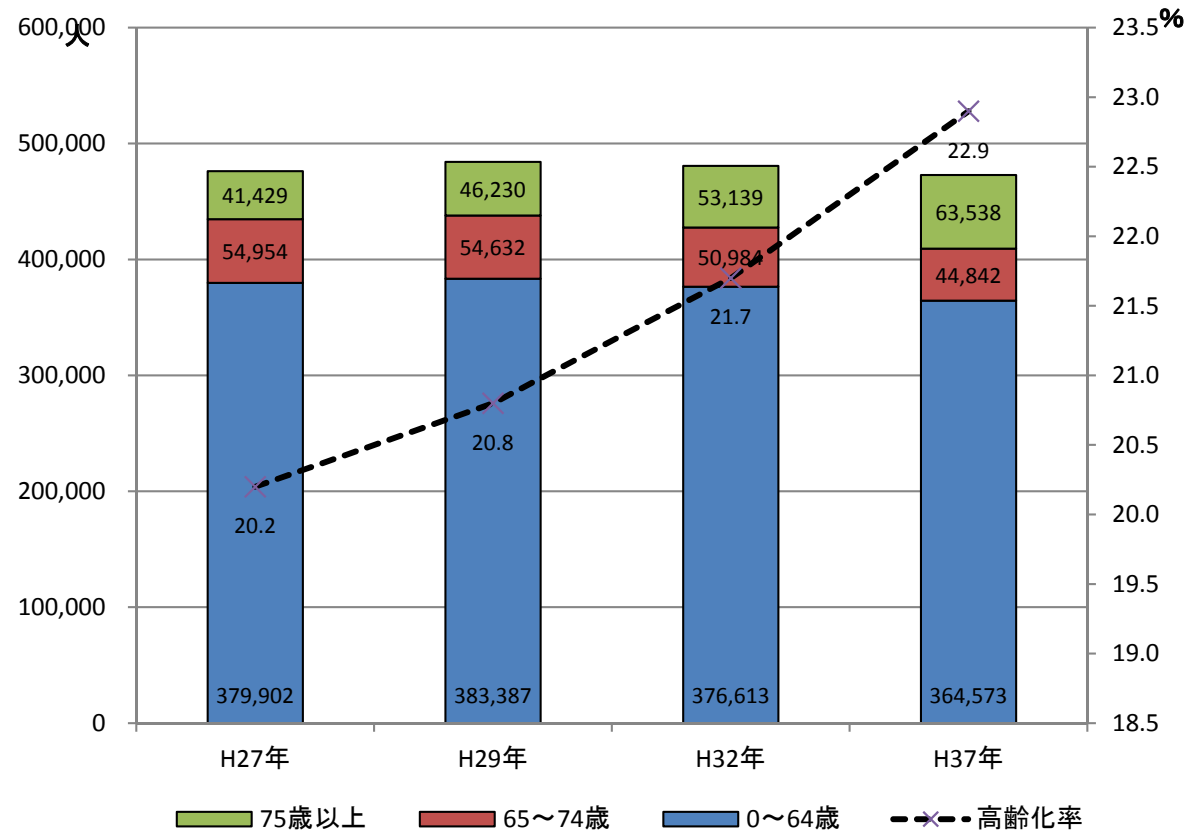
図表1 松戸市の高齢化の推計



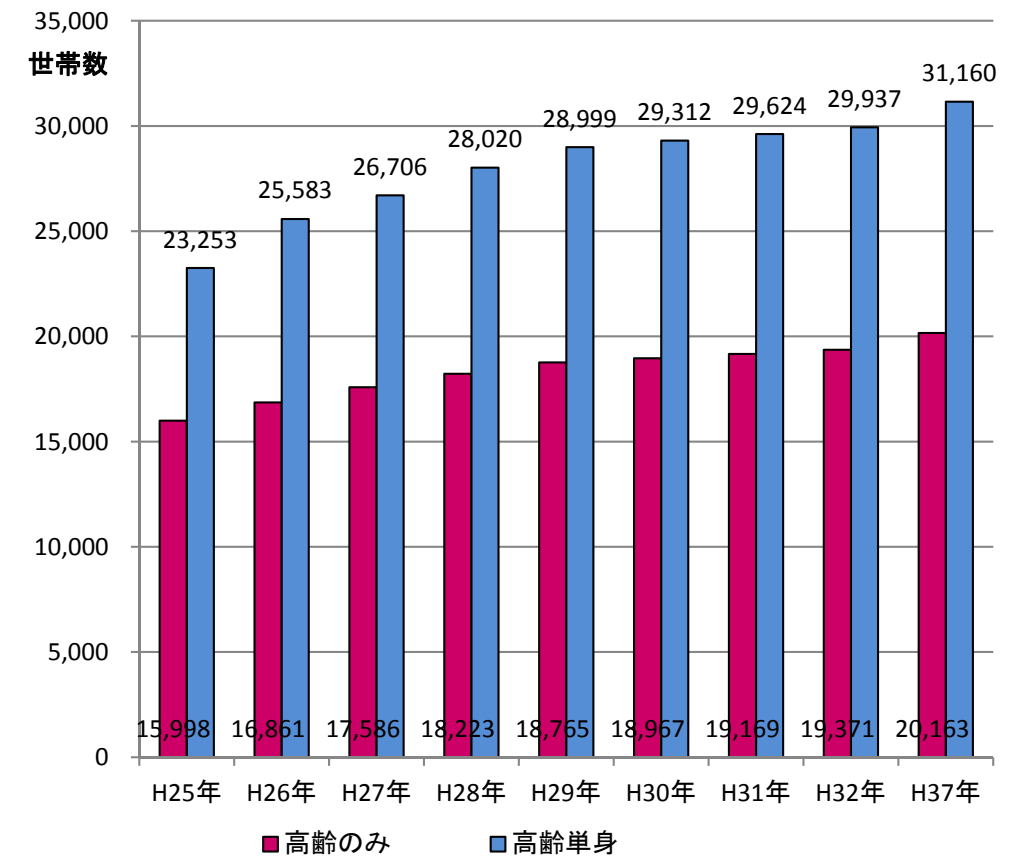
図表3 松戸市の高齢者世帯の推移  
(高齢者夫婦のみ・高齢者単身)



図表2 市川市の高齢化の推計



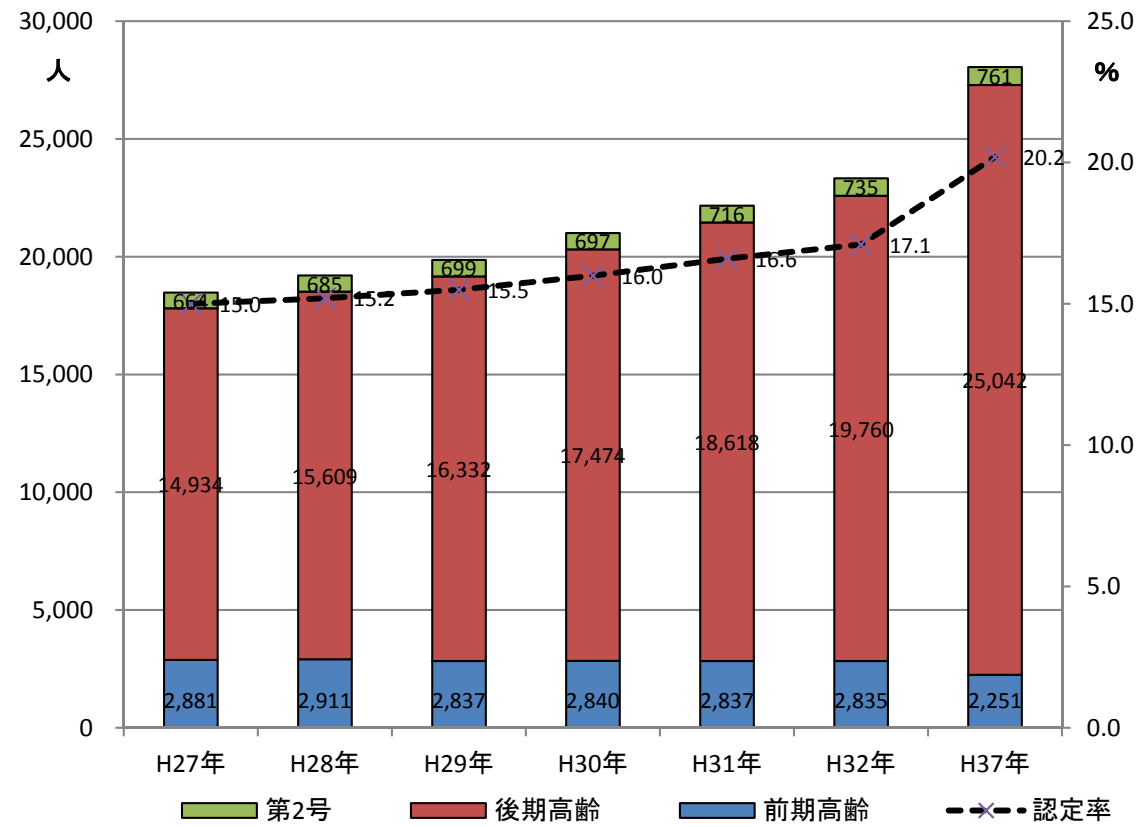
図表4 市川市の高齢者世帯の推移  
(高齢者のみ・高齢者単身)



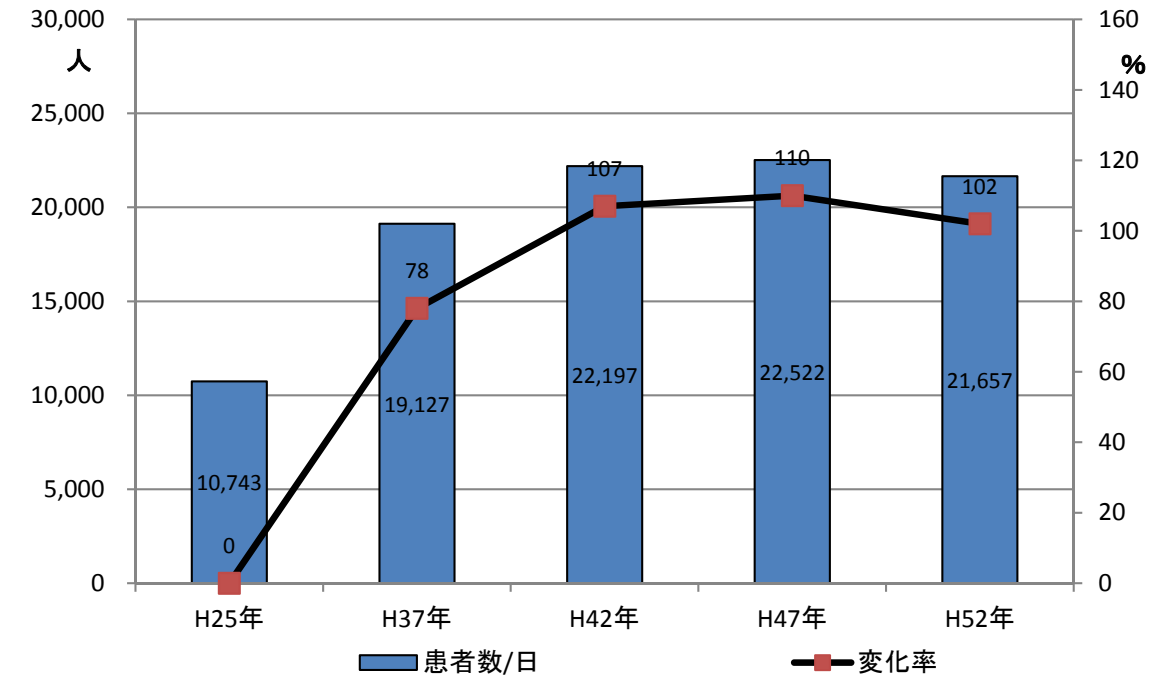
出典:松戸市 いきいき安心プランVIまつど。市川市 市川市高齢者福祉計画・介護保険事業計画  
図表3中のH02年～H07年の高齢者世帯数:国勢調査報告(総務省統計局)

# 要介護者等の状況

図表1 松戸市の要介護者・要支援者の推計

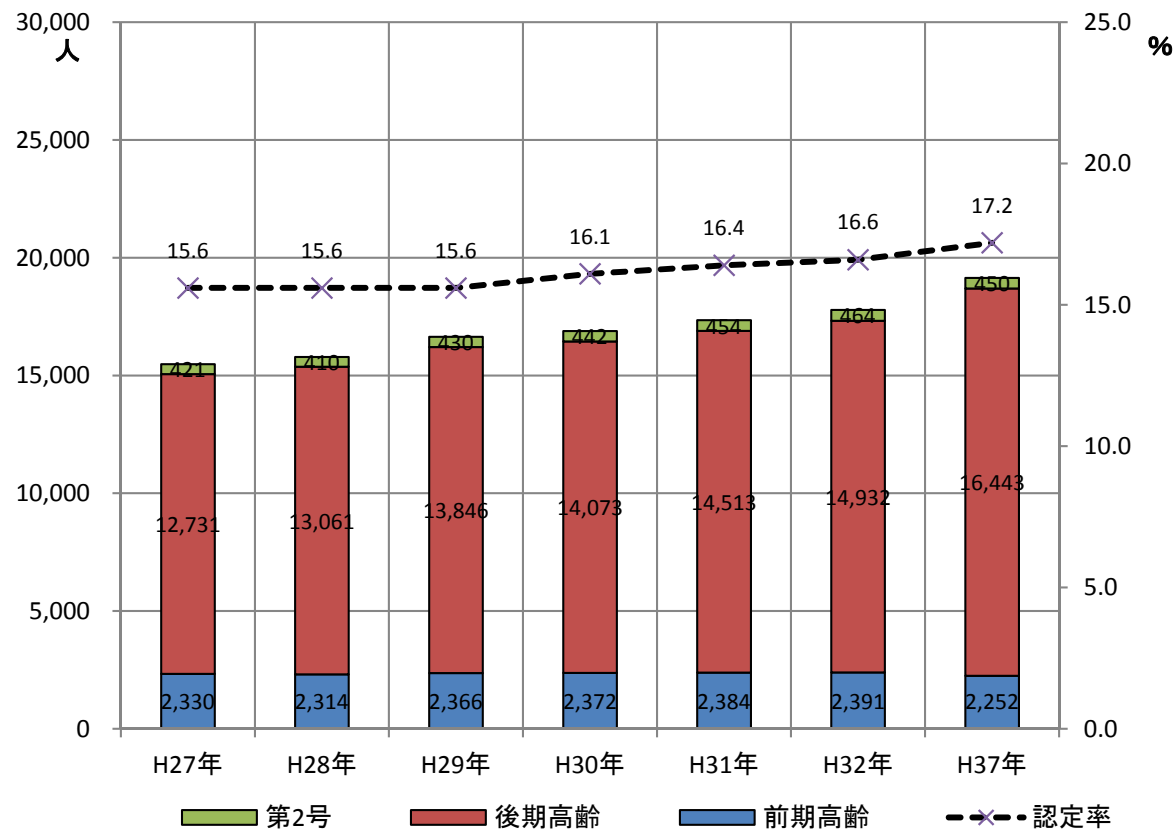


図表3 東葛北部保健医療圏の在宅医療等の患者数の推計

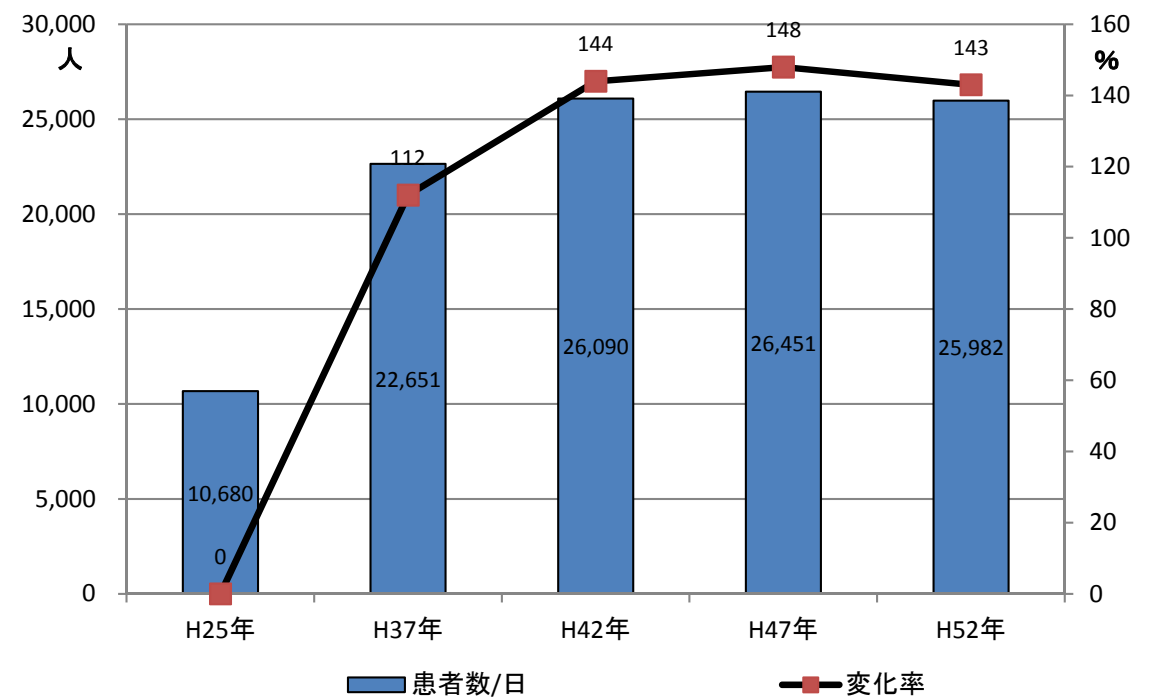


在宅医療等の需要(患者数)は、平成25年から平成37年にかけて、78%・8,384人/日の増加が見込まれます。  
平成47年にはピークを迎え、110%・11,779人/日の増加が見込まれます

図表2 市川市の要介護者・要支援者の推計



図表4 東葛南部保健医療圏の在宅医療等の患者数の推計



在宅医療等の需要(患者数)は、平成25年から平成37年にかけて、112%・11,971人/日の増加が見込まれます。  
平成47年にはピークを迎え、148%・15,771人/日の増加が見込まれます

出典(図表1・図表2)  
:松戸市 いきいき安心プランⅥまつど。市川市 市川市高齢者福祉計画・介護保険事業計画

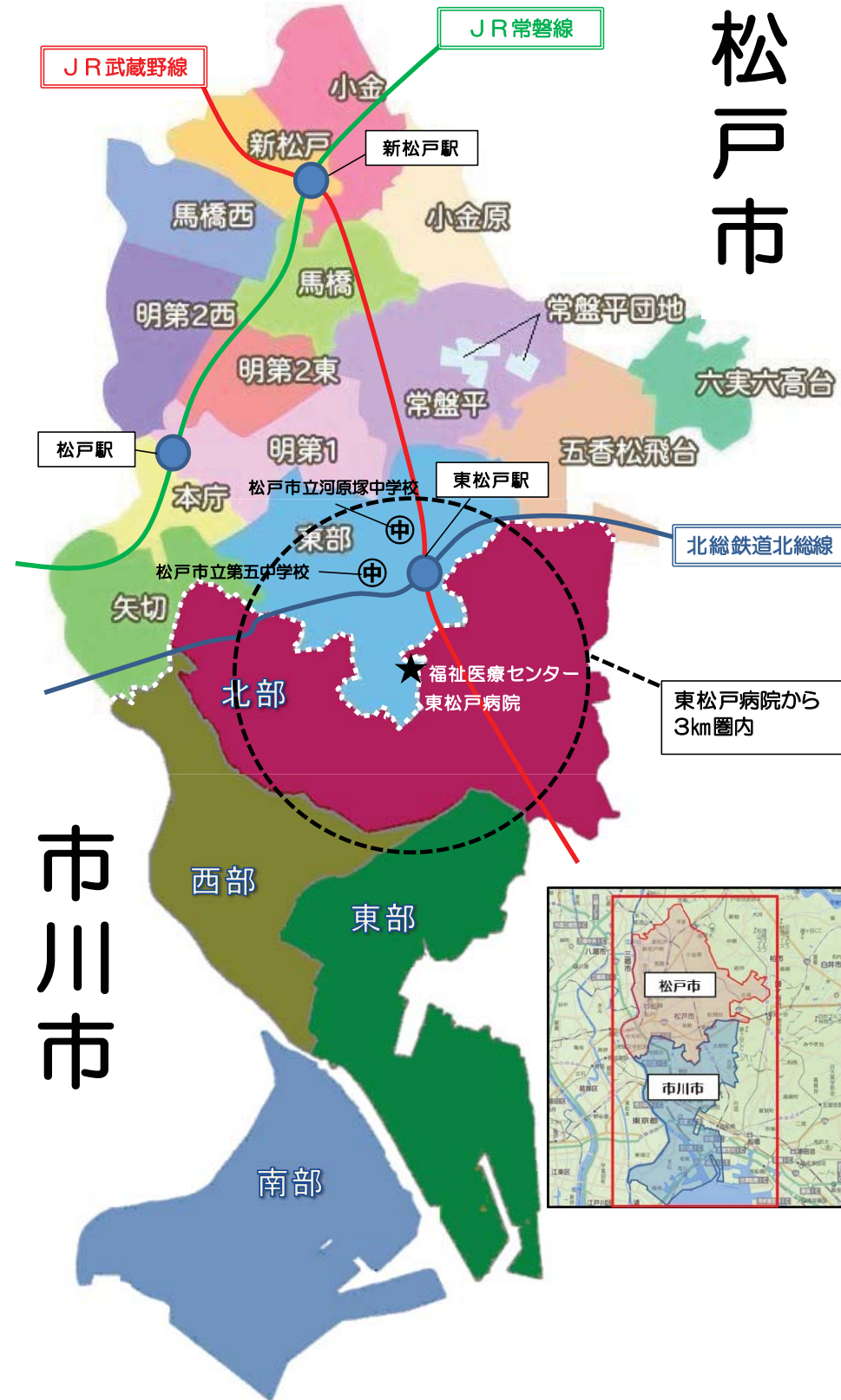
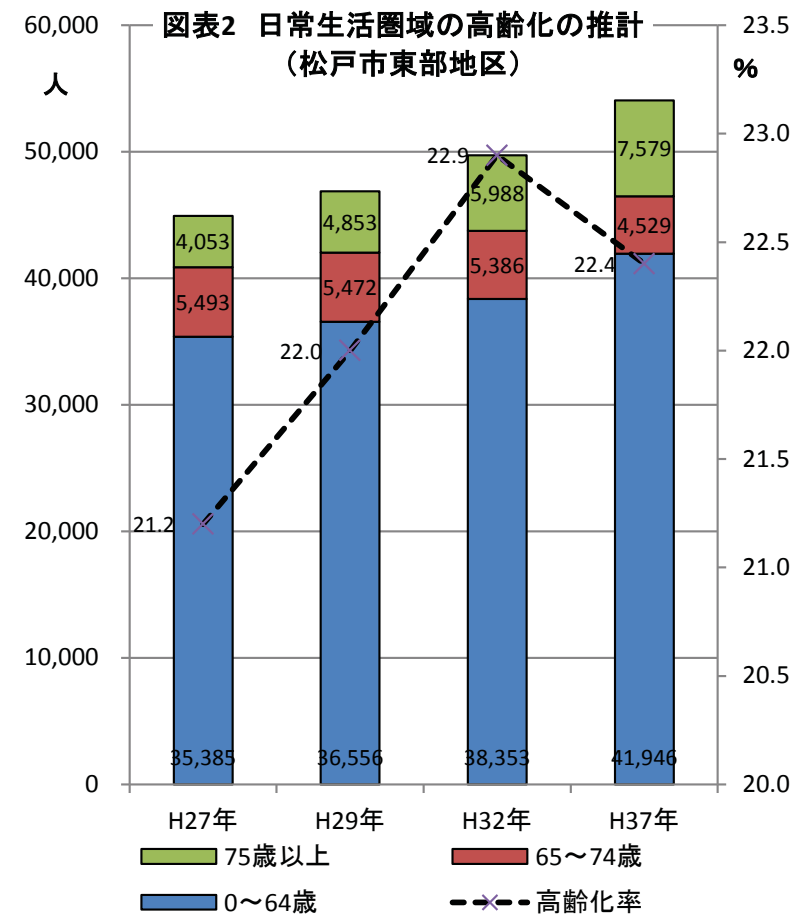
出典(図表3・図表4)  
:千葉県保健医療計画(平成30年4月)

# 日常生活圏域の状況

図表1 日常生活圏域の比較

項目		松戸市	市川市
市域全体	総人口	488,187人	484,249人
	高齢化率	26.8%	20.8%
日常生活圏域	設定趣旨	地理的条件、人口、交通事情その他の社会的条件、介護給付等対象サービスを提供するための施設整備の状況その他の条件を総合的に勘案して定める区域	
	圏域数	15圏域	4圏域
	該当圏域(圏域人口)	東部地区日常生活圏域(46,881人)	北部日常生活圏域(98,493人)
	高齢化率	22.0%	26.9%

人口：松戸市 常住人口(平成29年10月1日現在)  
市川市 介護保険システムより抽出(平成29年9月30日現在)



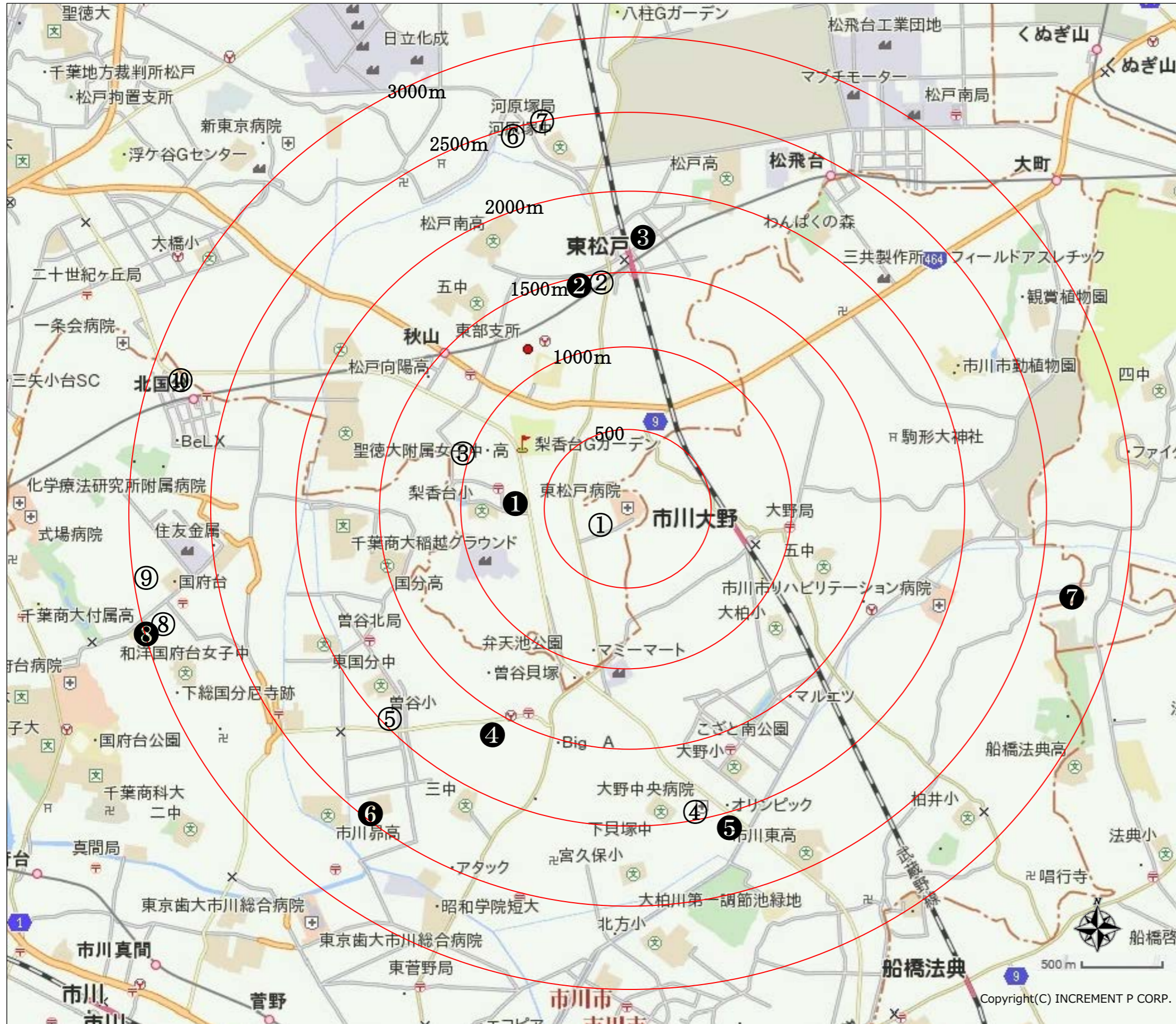
図表3 介護サービス事業者の状況(日常生活圏域)

介護サービス事業者	東部地区日常生活圏域(松戸市)	北部日常生活圏域(市川市)
【在宅関連】		
居宅介護支援	20	27
訪問介護	10	17
訪問入浴	0	1
訪問看護	5	6
訪問リハビリ	3	2
通所介護	9	10
通所リハビリ	6	8
短期入所生活介護	12	9
短期入所療養介護	3	7
特定施設入居者生活介護	8	4
【地域密着型関連】		
夜間対応型訪問介護	0	0
小規模多機能型居宅介護	0	1
複合型サービス(看護小規模多機能型居宅介護)	2	0
地域密着型通所介護	7	24
認知症対応型通所介護	0	2
認知症対応型共同生活介護	5	3
地域密着型特定施設入居者生活介護	0	0
地域密着型介護老人福祉施設入所者生活介護	1	0
定期巡回・随時対応型訪問介護看護	1	0
【施設関連】		
介護老人福祉施設	8	10
介護老人保健施設	3	6
介護療養型医療施設	0	0

出典(図表1・図表2)：松戸市 いきいき安心プランⅥまっつど。市川市 市川市高齢者福祉計画・介護保険事業計画

出典(図表3)：松戸市 第3次松戸市地域福祉計画。市川市 介護サービス事業者ガイドブック「ハートページ」





○在宅医療実施医療機関

圏域	市名	No.	医療機関名
500m以内	松戸市	①	松戸ニッセイ聖隷クリニック
1500m以内	松戸市	②	加賀谷正クリニック
	松戸市	③	梨香台診療所
2000m以内	市川市	④	大野中央病院
	市川市	⑤	かねこ医院
2500m以内	松戸市	⑥	メディクス松戸クリニック
	松戸市	⑦	阿部クリニック
3000m以内	市川市	⑧	上田医院
	市川市	⑨	福谷内科医院
	市川市	⑩	いざなぎクリニック

在 在宅療養支援診療所

○訪問看護実施施設

圏域	市名	No.	施設名
1000m以内	松戸市	①	梨香台訪問看護ステーション ※梨香台診療所(上記③と同一法人)
1500m以内	松戸市	②	ルボゼ東松戸訪問看護事業所
	松戸市	③	さかひら訪問看護ステーション・松戸
2000m以内	市川市	④	訪問看護ステーションなのは
	市川市	⑤	大野中央訪問看護ステーション ※大野中央病院(上記④と同一法人)
2500m以内	市川市	⑥	つばさ訪問看護ステーション
	市川市	⑦	アガペ市川訪問看護ステーション
3000m以内	市川市	⑧	訪問看護ステーションすみれ ※上田医院(上記⑧と同一法人)

# 介護老人保健施設 梨香苑

## 現 状

### 東松戸病院併設の利点を生かした医療と生活援助

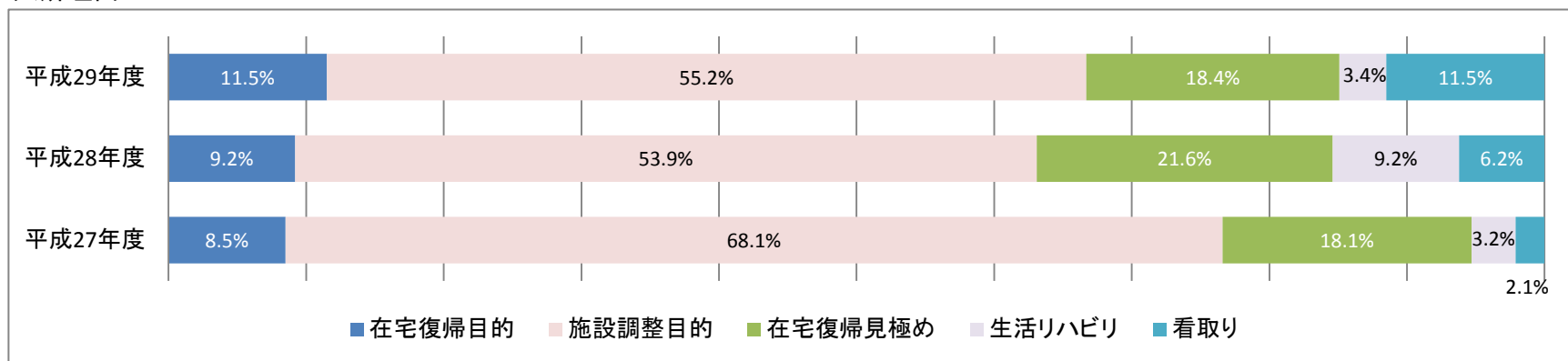
- 吸引やインスリンをはじめ、経管栄養、褥瘡処置、胃ろう・腎ろうといった医療行為を行っている。また、病院の認定看護師にコンサルすることで利用者に、より良いケアを提供している。さらに、病院と同じレベルの感染対策を行い、施設内の感染予防を行うといった幅広い医療措置に対応している。
- 24時間医師及び看護師配置により、利用者急変時に対応している。
- 病院等の研修会に参加することで、介護士は高い医療知識、技術を提供することができる。また、ケアマネージャーや吸引・経管栄養実施の資格を取得している介護士を多く配置している。

# 在所者について

平均年齢(男女別)

	平均	男性	女性
平成29年度	79.98歳	80.41歳	79.79歳
平成28年度	81.84歳	80.53歳	82.62歳
平成27年度	81.12歳	80.46歳	81.63歳

入所理由



施設からの受入人数

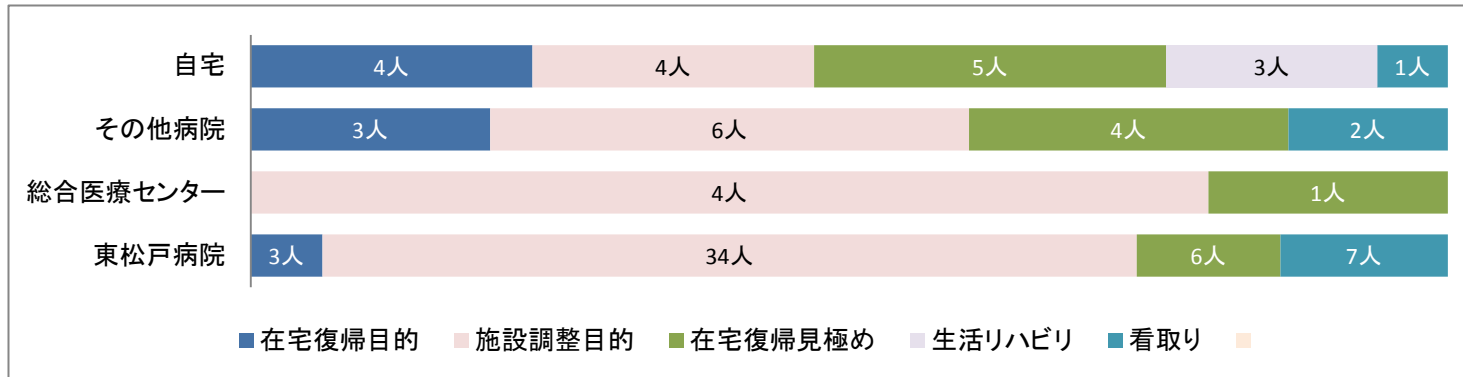
(単位:人)

	東松戸病院	総合医療センター	その他病院	自宅	施設	合計
平成29年度	50	5	15	17	0	87
平成28年度	41	3	4	17	0	65
平成27年度	52	11	15	14	2	94

施設別入所理由

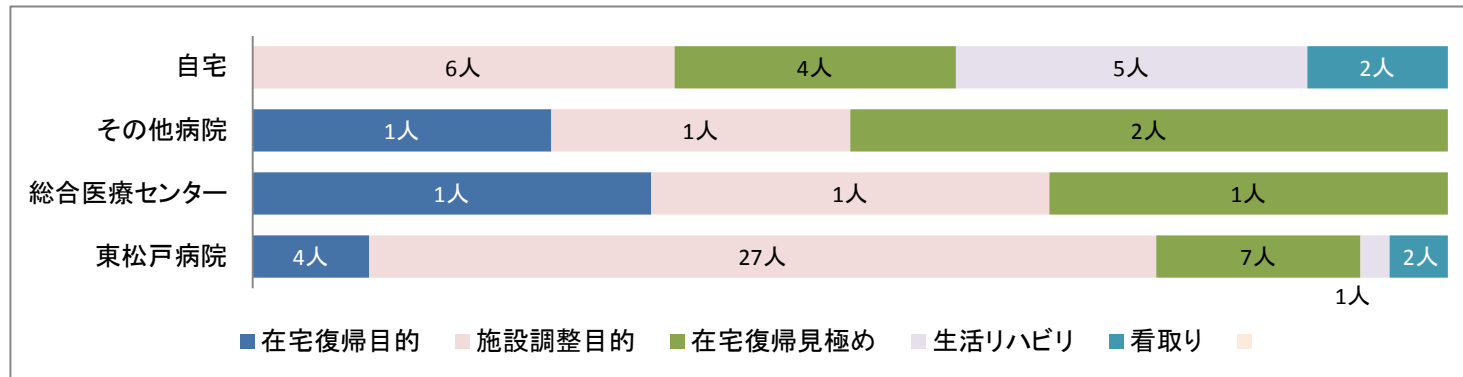
平成29年度

施設からの入所はなし

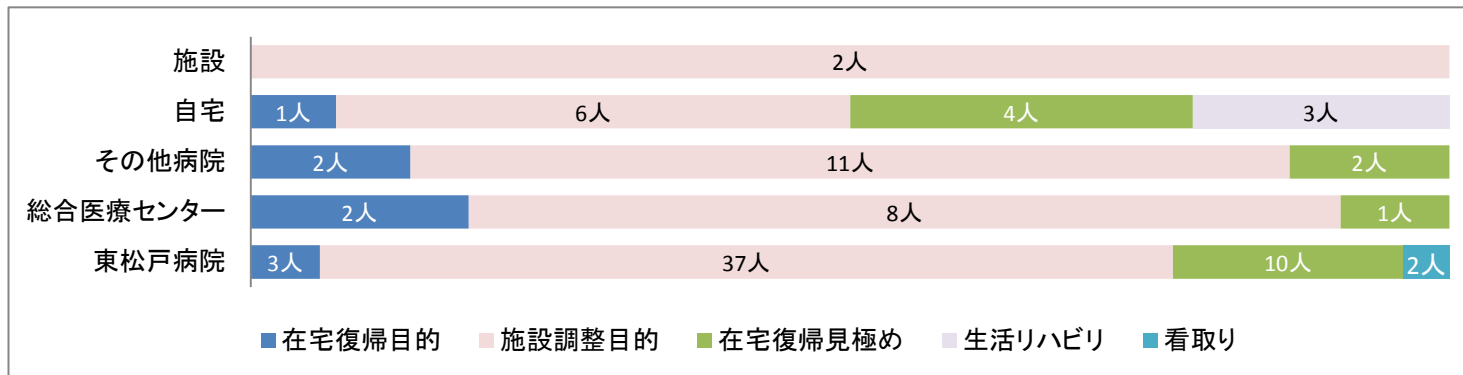


平成28年度

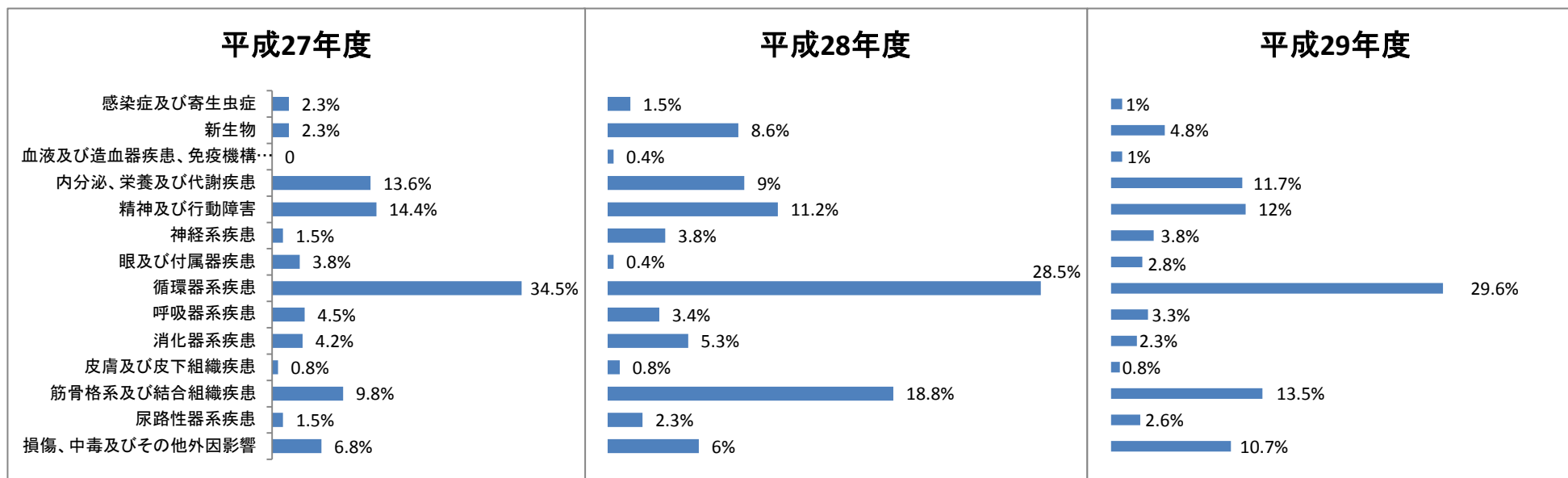
施設からの入所はなし



平成27年度



# 在所者の疾病

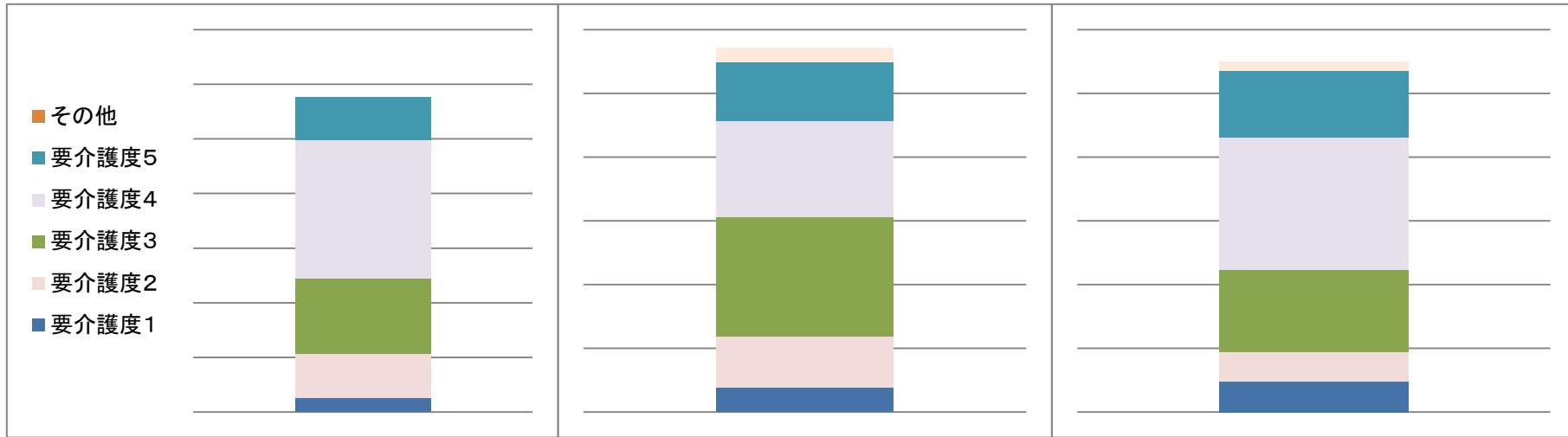


## 在所者の主な医療行為

(単位:人)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度
バルン	10	6	14
吸引	4	4	6
インスリン	1	0	7
ストマ	2	2	3
腎ろう	0	0	2
褥瘡	4	4	8
胃ろう	1	3	6
傷処置(癌潰傷)	1	0	1
合計	23	19	47

# 年度別要介護度

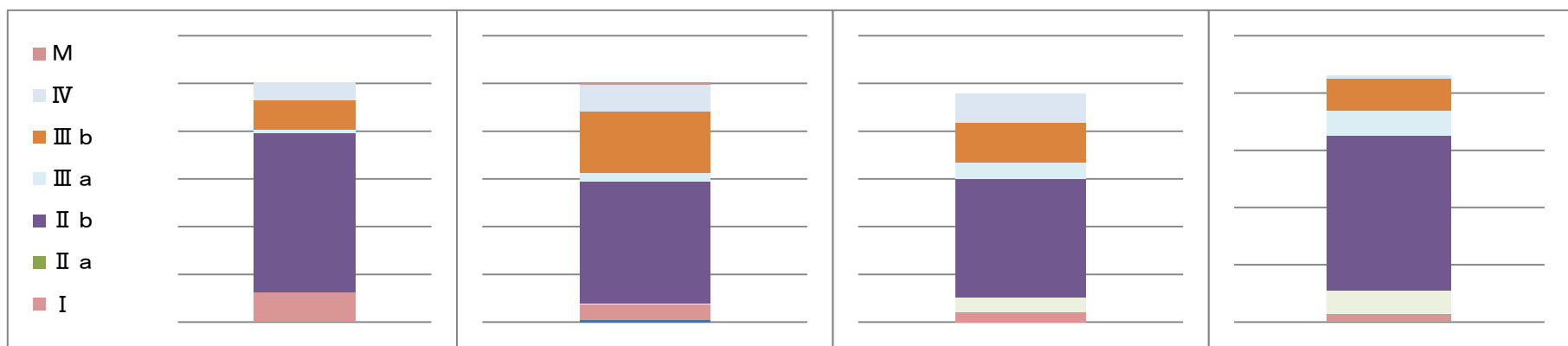


27年度			28年度			29年度		
その他	0人		その他	23人		その他	15人	
要介護度5	78人	(6.5人)	要介護度5	91人	(7.6人)	要介護度5	104人	(8.7人)
要介護度4	253人	(21.1人)	要介護度4	151人	(12.6人)	要介護度4	208人	(17.3人)
要介護度3	138人	(11.5人)	要介護度3	187人	(15.6人)	要介護度3	129人	(10.8人)
要介護度2	81人	(6.8人)	要介護度2	80人	(6.7人)	要介護度2	46人	(3.8人)
要介護度1	26人	(2.2人)	要介護度1	39人	(3.3人)	要介護度1	48人	(4人)

※「その他」は、認定申請、認定変更申請等の手続き中

※( )カッコ内は、1ヶ月あたりの平均人数

# 認知症高齢者の日常生活自立度



	27年度		28年度		29年度		30年度 (5月末現在)	
M	0人		5人	(0.4人)	0人		0人	
IV	37人	(3.1人)	55人	(4.6人)	61人	(5.1人)	1人	(0.5人)
III b	63人	(5.3人)	129人	(10.8人)	83人	(6.9人)	11人	(5.5人)
III a	7人	(0.6人)	19人	(1.6人)	35人	(2.9人)	9人	(4.5人)
II b	333人	(27.8人)	254人	(21.2人)	248人	(23.4人)	54人	(27人)
II a	0人		3人	(0.3人)	31人	(2.6人)	8人	(4人)
I	61人	(5.1人)	33人	(2.8人)	21人	(1.8人)	3人	(1.5人)
該当せず	2人	(0.2人)	該当せず	4人 (0.3人)	該当せず	0人	該当せず	0人

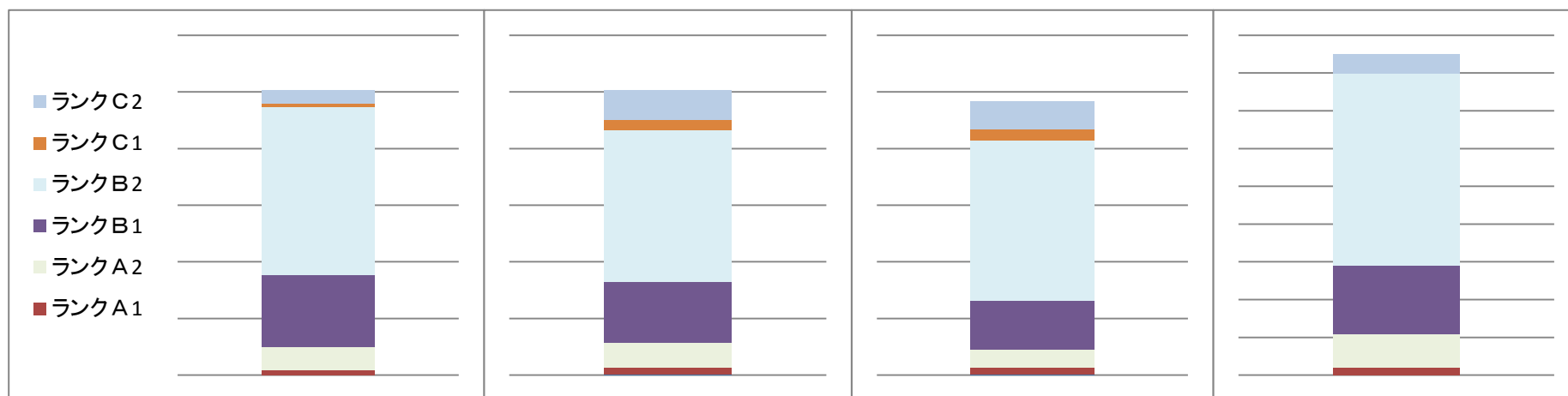
※( )カッコ内は、1ヶ月あたりの人数

<参考>  
(判定基準)

- ・ランクⅠ 何らかの認知症を有するが、日常生活はほぼ自立している。
- ・ランクⅡ 日常生活に支障を来すような症状・行動や意思疎通の困難が多少見られるが、誰かが注意していれば自立できる。
- ・ランクⅡa 家庭外で上記Ⅱの状態が見られる。
- ・ランクⅡb 家庭内で上記Ⅱの状態が見られる。
- ・ランクⅢ 日常生活に支障を来すような症状・行動や意思疎通の困難が見られ、介護を必要とする。
- ・ランクⅢa 日中を中心として、上記Ⅲの状態が見られる。
- ・ランクⅢb 夜間を中心として、上記Ⅲの状態が見られる。
- ・ランクⅣ 日常生活に支障を来すような症状・行動や意思疎通の困難が頻繁に見られ、常に介護を必要とする。
- ・ランクⅤ 著しい精神状態や問題行動あるいは重篤な身体疾患が見られ、専門医療を必要とする。



## 障がい高齢者の日常生活自立度(寝たきり度)



	27年度		28年度		29年度		30年度 (5月末現在)	
ランクC2	23人	(1.9人)	53人	(4.4人)	50人	(4.2人)	5人	(2.5人)
ランクC1	6人	(0.5人)	17人	(1.4人)	20人	(1.7人)	0人	
ランクB2	297人	(24.8人)	268人	(22.3人)	282人	(23.5人)	51人	(25.5人)
ランクB1	127人	(10.6人)	108人	(9人)	88人	(7.3人)	18人	(9人)
ランクA2	41人	(3.4人)	43人	(3.6人)	31人	(2.3人)	9人	(4.5人)
ランクA1	9人	(0.8人)	13人	(1.1人)	12人	(1人)	2人	(1人)

※カッコ内は、1ヶ月あたりの人数

### <参考>

(判定基準)

- ・ランクJ 何らかの障がい等を有するが、日常生活はほぼ自立しており独力で外出する。  
1.交通機関等を利用して外出する。 2.隣近所へなら外出する。
- ・ランクA 屋内での生活は概ね自立しているが、介助なしには外出しない。  
1.介助により外出し、日中はほとんどベッドから離れて生活する。 2.外出の頻度が少なく、日中も寝たり起きたりの生活をしている。
- ・ランクB 屋内での生活は何らかの介助を要し、日中もベッド上での生活が主体であるが、座位を保つ。  
1.車いすに移乗し、食事、排泄はベッドから離れて行う。 2.介助により車いすに移乗する。
- ・ランクC 日中ベッド上で過ごし、排泄、食事、着替えにおいて介助を要する。  
1.自力で寝返りをうつ。 2.自力では寝返りもうてない。

# 退所者について

退所者数

平成29年度	83人
平成28年度	72人
平成27年度	86人

退所者の平均入所日数

平成29年度	149.1日
平成28年度	192日
平成27年度	219.3日

退所先

(単位:人)

		平成27年度		平成28年度		平成29年度	
自宅	自宅	20	22	19	27	20	21
	自宅扱い施設	2		8		1	
介護保健施設	特別養護施設	17	21	14	16	18	21
	老人保健施設	4		2		3	
状態悪化・入院	東松戸病院	31	39	16	20	28	30
	総合医療センター	7		3		0	
	新東京病院	0		0		2	
	千葉西総合病院	1		0		0	
	松戸整形外科病院	0		1		0	
死亡			4		9		11
合計			86		72		83

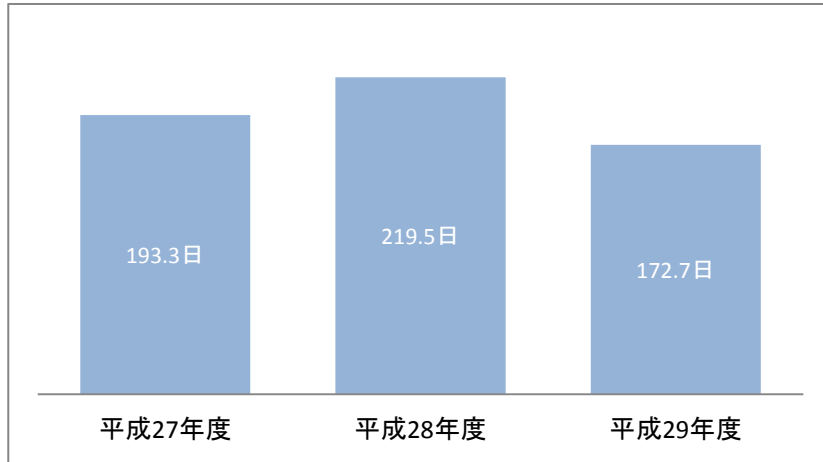
介護度別退所者の平均入所日数

	27年度		28年度		29年度	
要介護度5	325日	(14人)	183日	(12人)	124日	(22人)
要介護度4	265日	(32人)	183日	(27人)	159日	(33人)
要介護度3	144日	(19人)	248日	(18人)	190日	(16人)
要介護度2	153日	(15人)	182日	(7人)	127日	(6人)
要介護度1	144日	(6人)	118日	(8人)	100日	(6人)

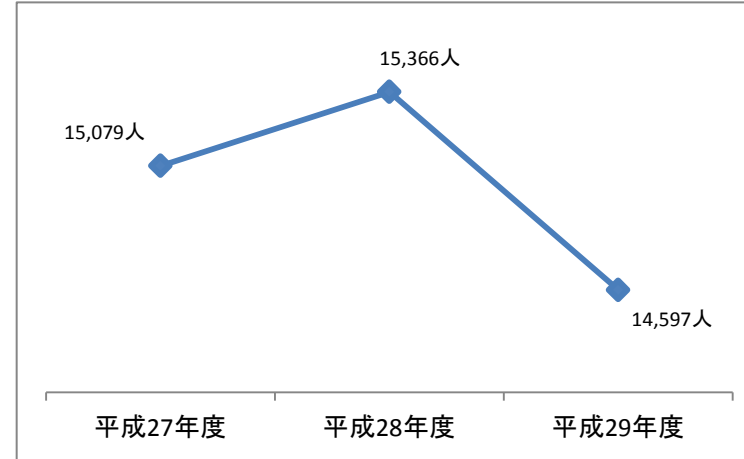
※( )カッコ内は、退所者数

# 利用状況について(施設)

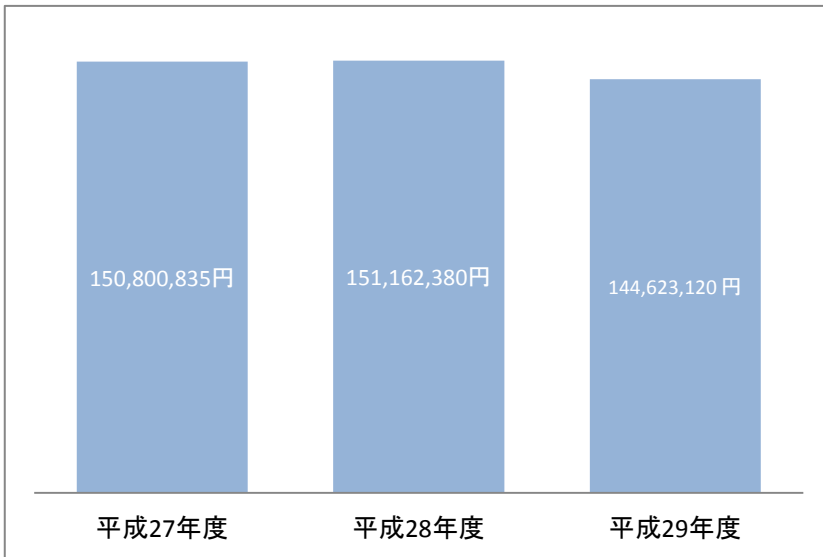
施設平均利用日数



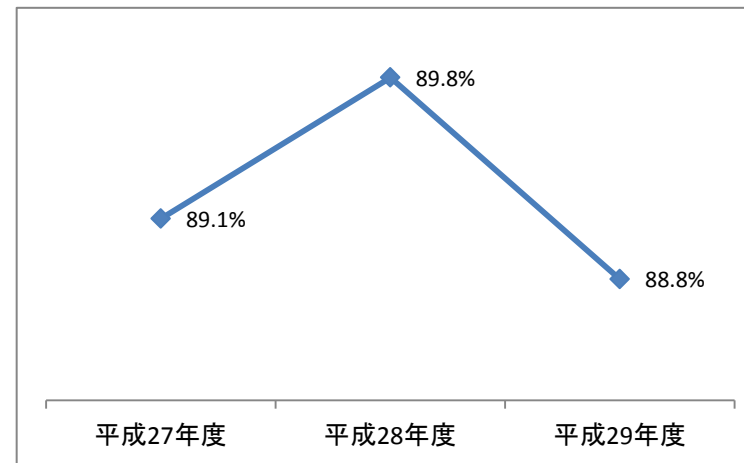
施設利用者数



施設入所収益

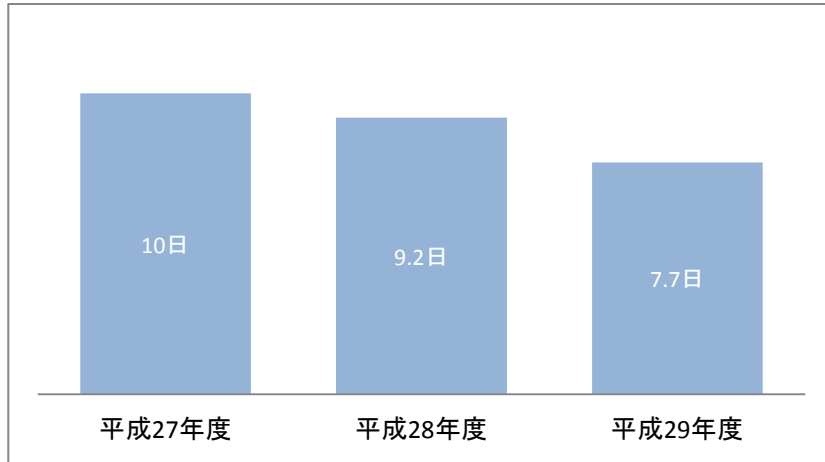


利用率

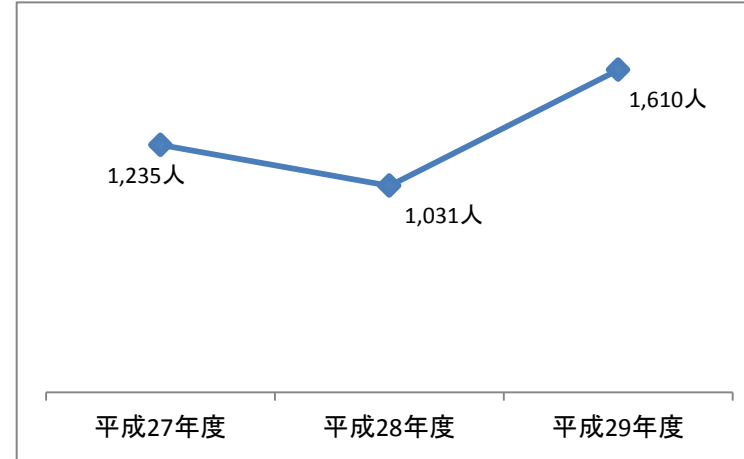


## 利用状況について(短期)

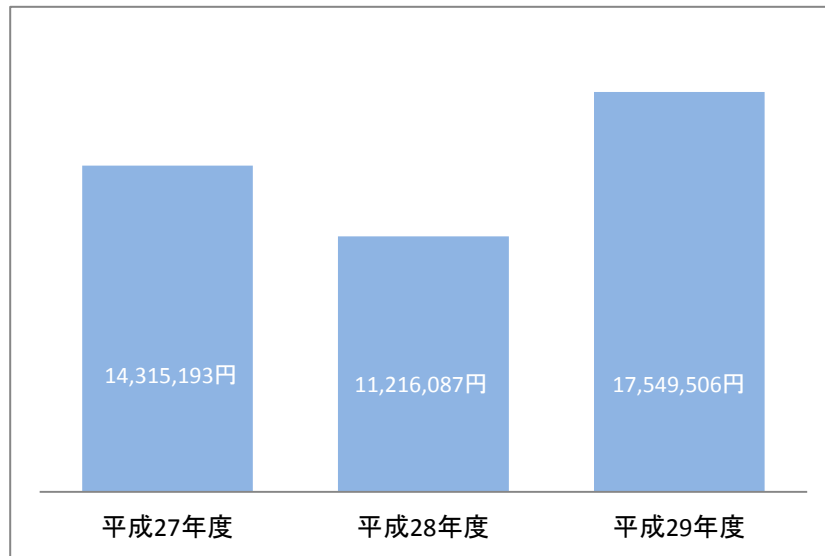
施設平均利用日数



施設利用者数



短期入所収益



## 利用状況について（通所）

	平成27年度	平成28年度	平成29年度
利用者数	1	6	9

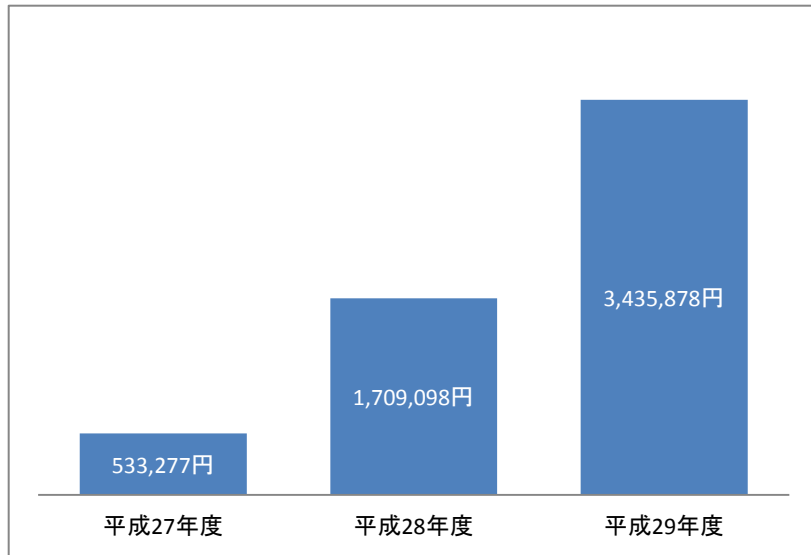
### 介護予防通所

	平成27年度	平成28年度	平成29年度
利用者数	1	1	1

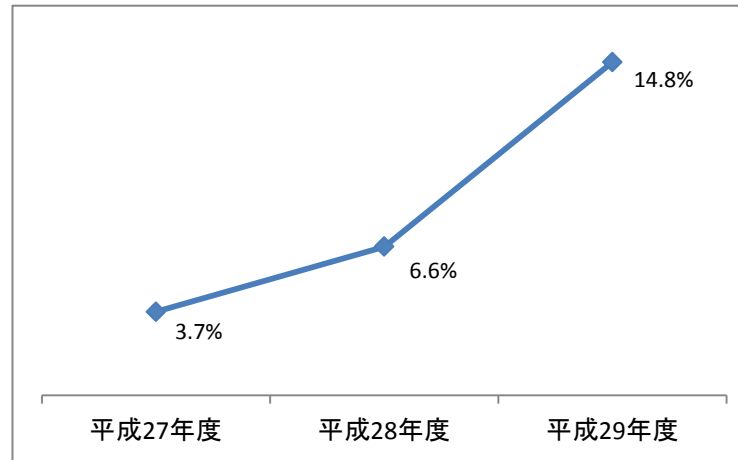
平成28年度9月より、毎週火・金曜日に利用者の送迎を実施

平成28年度 66回      平成29年度 307回

### 通所収益



### 利用率



## ＜介護老人保健施設梨香苑 年度別決算状況表＞

### (1) 収益の収支決算状況〔一般会計繰入金(基準内・外)を除く〕

区 分		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度(見込)	
		決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比
収 益	施設入所収益	178,927,890	98.52	171,359,052	95.77	165,116,028	96.36	162,378,467	98.34	162,172,626	99.87
	通所収益	1,381,109	79.28	1,050,449	76.06	533,277	50.77	1,709,054	320.48	3,435,878	201.04
	その他事業収益	39,952,002	106.52	37,796,346	94.60	38,924,671	102.99	38,834,228	99.77	34,132,167	87.89
	計	220,261,001	99.72	210,205,847	95.43	204,573,976	97.32	202,921,749	99.19	199,740,671	98.43
	施設事業外収益	194,811	59.47	1,077,909	553.31	1,020,662	94.69	1,036,425	101.54	1,115,376	107.62
	特別利益	0	—	0	—	0	—	0	—	0	—
	合計	220,455,812	99.66	211,283,756	95.84	205,594,638	97.31	203,958,174	99.20	200,856,047	98.48
費 用	給与費	158,219,144	98.97	171,452,809	108.36	167,993,434	97.98	168,273,975	100.17	173,895,849	103.34
	材料費	6,606,626	116.34	5,689,126	86.11	6,497,190	114.20	6,535,295	100.59	6,766,534	103.54
	経費	37,852,514	99.64	36,825,790	97.29	37,769,231	102.56	33,729,087	89.30	33,389,142	98.99
	減価償却費	11,817,804	134.65	12,869,914	108.90	12,732,369	98.93	12,742,876	100.08	12,714,846	99.78
	資産減耗費	0	0.00	0	—	0	—	0	—	0	—
	研究研修費	48,260	61.31	57,924	120.02	75,176	129.78	35,000	46.56	41,607	118.88
	計	214,544,348	101.00	226,895,563	105.76	225,067,400	99.19	221,316,233	98.33	226,807,978	102.48
	施設事業外費用	3,256,039	90.78	3,750,432	115.18	3,641,386	97.09	3,292,807	90.43	3,128,458	95.01
特別損失	9,393,685	1,345.24	4,189,886	44.60	785,843	18.76	0	—	8,555	—	
合計	227,194,072	104.84	234,835,881	103.36	229,494,629	97.73	224,609,040	97.87	229,944,991	102.38	
当年度純利益	△ 6,738,260	△150.11	△ 23,552,125	349.53	△ 23,899,991	101.48	△ 20,650,866	86.41	△ 29,088,944	140.86	

(参考)

一般会計繰入金	13,157,000		15,191,000		14,747,000		18,416,000		17,568,000	
未処分利益剰余金	154,762,419		144,214,507		135,242,827		133,197,081		121,873,407	