

松戸市立総合医療センター経営再建プロジェクトチーム 第1回会議 議事録

- 【日時】 令和7年8月6日（水）9：00～
- 【場所】 松戸市立総合医療センター大会議室
- 【出席者】 横須賀病院事業管理者（チーム長）、伊藤副市長、伊東総合政策部長、青砥健康医療部長、岡部総合医療センター病院長、山内病院事業管理局長、尾形総合医療センター特別顧問、羽田病院政策課参事補
- 【議事】

（議事1、議事2は挨拶のため省略）

議事3．総合医療センターの現状（松戸市病院事業経営計画第3次・経営強化プラン及び令和6年度決算速報値等より）

【確認した事項】

- 松戸市総合医療センターは、地域の基幹病院として重要な役割を担っているが、物価高騰や人件費の増大により深刻な赤字を計上している。このままでは持続可能な経営が困難となり、市の財政にも大きな影響を及ぼすため、このプロジェクトチームにより市と病院が連携し、聖域なき改革に取り組むことで、周産期・小児科等の政策医療を守りつつ、抜本的な経営改革を実行していく。
- 経営改善の方向性として、病床規模の適正化と人件費の抑制（具体的には令和8年度に人件費率 60%台前半を目指す）を中心として、これらの検討の中で経営形態変更の可能性についても検証していくことを確認した。
- 病院が担う東葛北部保健医療圏の政策医療の重要性について、十分に周知されていないため、市民の理解を得ながら改革を進めていく視点が重要である。説明資料の冒頭でその点を強調することができるよう資料を追加する。

【質疑応答・意見交換等】

質問：病床稼働率 93%は現実的に達成可能か。

回答：現在の患者数から見ると不可能な数字ではない。しかし、医療従事者への負担増が懸念される。冬場は満床になるが、夏場は患者数が減るため、そのバランスを取ることが課題である。

質問：病院への赤字補填繰入金について、市の財政調整基金が減少している中

で、市としてどの程度の削減を目指しているのか。

回答：市としては、赤字繰入金をなくし、病院単体での収支均衡を目指すことが理想的な目標である。現状 25 億円の繰入金があるが、将来的にはそれを 20 億円まで削減していきたい。

質問：病床数削減の案が出ているが、削減による地域医療への影響は。

回答：成人の一般病床の患者数がコロナ禍前の水準に戻っていないため、その部分を削減対象とすることで、政策医療（小児周産期など）への影響を抑えつつ、効率的な病床運用を目指す。ただし、冬場の満床時など、一部受け入れ困難な患者が出る可能性はあるので、地域への丁寧な説明も必要になると考える。

質問：経営再建の大方針案に「公立病院として」という文言があるが、この前提を外して、より柔軟に改革を進めるべきではないか。

回答：政策医療を守るという観点から、現状の公立病院という前提は重要であると考えているが、公立病院でなくても政策医療が守れるという説明をしていくことを前提として、文言を再検討していく。

質問：人件費削減について、具体的な方法はどのようなものがあるのか。

回答：採用調整等により人数を抑えるほか、病院独自の給与体系を国の給与表に合わせ、新規採用者から適用していくことも検討する。

質問：9 月定例会で示す方向性が固まってしまうと、今後参画する外部専門人材のアドバイスが活かされないのではないか。

回答：9 月定例会では大枠の方向性を示す。外部専門人材には、この方向性に対する助言や、その後の具体的な実行支援を依頼する想定。

質問：経営再建に向けた取り組みの中で、病床規模を 520 床としたシミュレーションでは、100 人規模の職員を削減する必要があるとのことだが、このシミュレーションは現実的か。

回答：100 人規模の人員を削減しながら現在の患者数を維持することは非常にハードルが高い。一方で、460 床に削減した場合、人員をさらに削減するが患者数も現在より受け入れキャパシティが減るので、集患という観点でハードルが下がり、こちらのシミュレーションの方が実現可能性は高いと考える。ただし、いきなり 100 床規模で削減するというのではなく、削減するとしても地域医療機関との関係や当院に求められる役割、医療需要等を勘案しながら徐々に実行することになると考える。

議事 4. 議会説明資料案

【確認した事項】

- 会議資料の中から主要なスライドをピックアップし、これまでの経緯と現

状、そして今後の大方針を説明する流れで議会説明資料案の作成を進めている。(会議資料中右上に「議」の表示あり)

- 議会説明資料案が別途まとまった段階で、市長を含め、説明の機会を設定する。

議事5. 今後の予定

- 令和7年8月19日(火)10時 第2回経営再建プロジェクトチーム会議
- その他、資料「今後のスケジュール」記載のとおり。

終了