

松戸市病院事業経営再建支援業務委託
公募型プロポーザル

審査概要

令和7年10月15日

松戸市病院事業経営再建支援業務委託

プロポーザル選考委員会

1 業務委託の背景と趣旨

松戸市立総合医療センターは東葛北部保健医療圏の基幹病院として、松戸市のみならず広域的に、小児、周産期、三次救急等の政策医療を担っております。

しかしながら、その経営状況は医業収益に比し、支出、特に人件費率の増大により、極めて深刻な状況に陥っております。

病院事業は緊急的な取組みとして入院患者の増加や費用の削減等に取り組んでおりますが、抜本的な解決には至っていません。このような中、令和7年8月1日に松戸市長により「松戸市立総合医療センター 経営再建プロジェクトチーム」が設置され、令和7年8月22日に松戸市議会全員協議会にて、「松戸市立総合医療センター経営再建方針」を報告し、これまで以上に松戸市と連携を図り、経営改善を推し進めているところです。

今後は、再建方針を元に、具体的かつ実効性のある計画を策定し、実行に移していく必要があることから、専門的知見と経験を有する事業者からの支援を受け、よりスピード感のある経営改善を実現すべく、本業務委託を実施いたします。

2 選考委員

氏 名	役 職 等	備 考
岡部 真一郎	松戸市立総合医療センター 病院長	委員長
山内 将	松戸市病院事業管理局 管理局長	副委員長
宇野 平	松戸市病院事業管理局 病院政策課長	
田中 実	松戸市健康医療部 健康医療政策課長	
羽田 幸広	松戸市経済振興部 商工振興課参事補	

3 選考委員会の会議開催経過

選考委員会	開催日	議 題
第1回 (非公開)	令和7年9月3日(水)	・ プロポーザル実施要領の作成
第2回 (非公開)	令和7年10月6日(月)	・ 事業者によるプレゼンテーション(4者) ・ 審査、最優秀提案者の選定

4 事業者評価一覧

選考委員会は令和7年10月6日に実施した事業者からのプレゼンテーションを受け、審査の結果、株式会社ユカリアを最優秀提案事業者に選定しました。

評価項目	A者 (株)ユカリア	B者	C者	D者
1.業務実績	7.2	8.8	8.8	7.2
2.実施体制	9.2	7.2	7.8	6.8
3.専門性	8.4	9.0	8.2	7.6
4.従事実績	7.2	8.6	8.4	7.2
5.理解度	9.2	9.0	7.8	7.4
6.発想力・独自性	7.8	7.8	7.2	7.2
7.実現性	7.4	7.0	7.0	6.6
8.合理性	7.8	8.0	7.6	7.2
9.取り組み姿勢	8.6	8.4	7.2	7.4
10.経費の妥当性	9.2	7.0	6.4	7.6
合計点数	82.0	80.8	76.4	72.2

5 評価の概要

事業者	内 容
A者 (株)ユカリア	・総合医療センターの現状や課題を的確に捉えた企画提案である ・事業再生の初期段階において不可欠な費用削減の提案が特に充実している ・必要に応じ最大12名程度のスタッフの確保をするなど、短期間で結果を出すための実施体制が充実している ・病院職員と一体となり本業務の実施に向けて取り組む姿勢が評価できる
B者	・類似事例の豊富な従事実績があり経験や専門性が秀でている ・地域性等を踏まえた企画提案を行い高い分析力が伺える ・短期間で結果が求められる本業務への実施体制や実現性に課題が感じられる
C者	・類似事例の豊富な従事実績があり経験や専門性が評価できる ・短期間で結果が求められる本業務への理解度や実現性に課題が感じられる
D者	・公的病院の性質を理解し業務に必要な企画提案はなされている ・従事実績などから専門性にやや不安が感じられる ・短期間で結果が求められる本業務への実施体制や実現性に課題が感じられる