

【概要版】松戸市病院事業経営再建支援業務 提案書

本提案の背景・目的は以下の通りです。
貴市が担っている政策医療を守るために、抜本的な見直しが必要と理解しています

背景

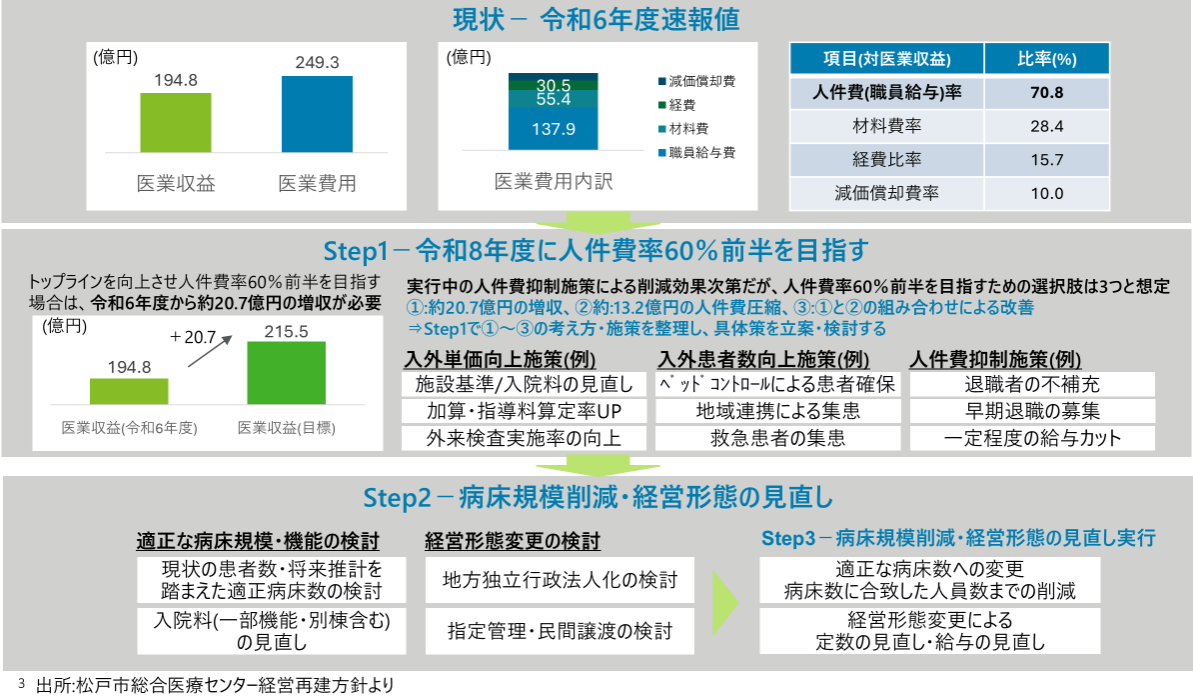
- 松戸市立総合医療センターは**東葛北部保健医療圏の基幹病院**として、松戸市のみならず**広域的に、小児、周産期、三次救急等の政策医療を担っています**
- 一方で、近年の病院を取り巻く環境の激変により、現行の経営計画と実際の状況が大きく乖離しており、**令和6年度（速報値）の経常収支は41.2億円の赤字**となり、前年比8.3億円のマイナスとなっています
- 大きな要因の一つは**入院患者数の減少**であり、コロナ禍前と比べて1日平均入院患者数は28.5人減少しています
- もう一つは**給与費の増加**であり、令和5年度から医業収益は伸びているもののそれ以上に給与費が増加していることで、**対医業収益人件費率は70.8%**となっています（令和5年度から令和6年度にかけて約8.3%増加）
- こうした状況が続いた場合、運営資金確保のために一般会計繰入金
は50億円以上となる可能性が高いことが予想されており、**経営再建に向けた抜本的な見直しにより政策医療を守ることが求められている**と認識しています

目的

- 左記の背景を踏まえ、本業務は以下について取り組むことを目的とします
- （１）**現状分析と再建方針の検証**
 - ・内部、外部の環境を踏まえた経営課題の分析
 - ・松戸市病院事業が策定した経営再建に向けた方針の検証
 - ・その他、経営再建につながる方策の提案
- （２）**経営再建に向けた方針の検証**
 - ・具体的かつ抜本的な改善につながる戦略と実行に向けたロードマップの策定
 - ・再建策を踏まえた経営計画・経営改革プランの改定
- （３）**再建策の実行支援**
 - ・現在進行している再建策の実行支援
 - ・今後策定される再建策を病院事業が主体となって実行に移し、成果につなげていくための支援

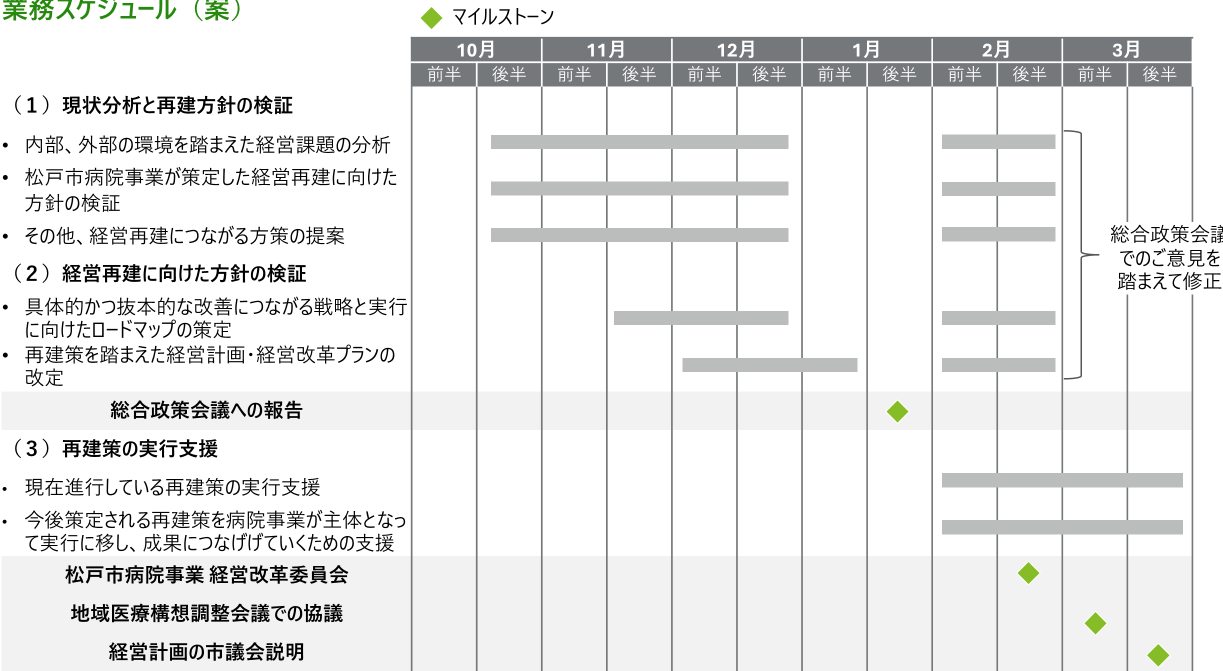
直近の目標は令和8年度に人件費率60%前半を目指すことだと認識しています。
また、本業務内で病床規模・機能の見直しや経営形態の検討を行い、経営再建を進めていくと理解しています

経営再建の全体感(案)



予定されている各種会議・委員会等の開催時期に合わせて業務を進めます。前半に現状分析・再建方針の検証、後半に計画の微修正及び実行支援を想定しています

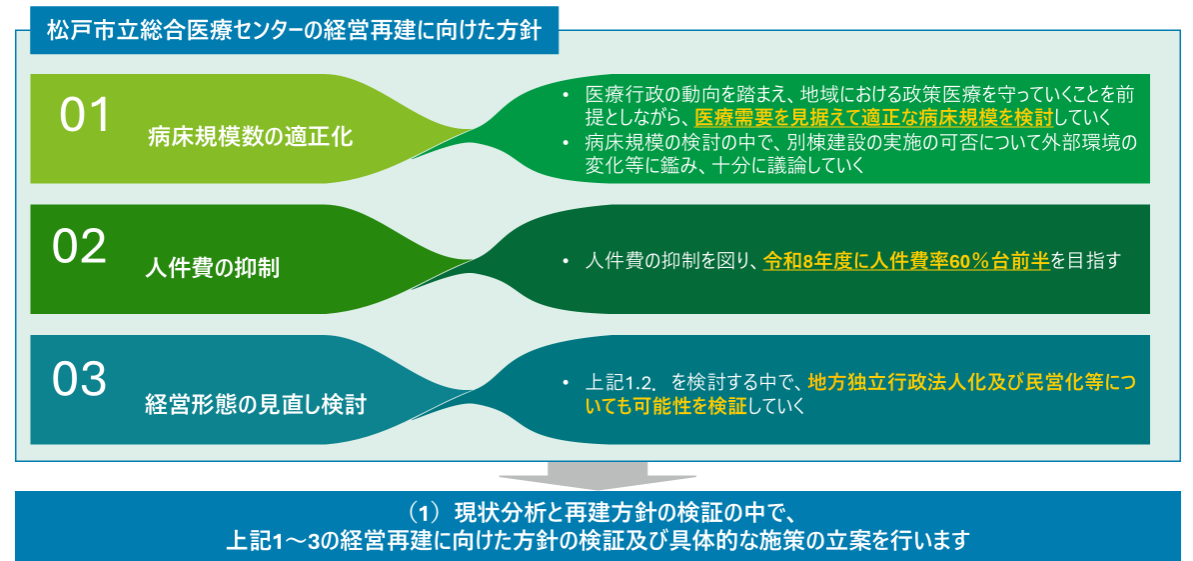
業務スケジュール（案）



※上記は現時点でのスケジュール案であり、プロジェクトの進捗状況により見直すことがあります

経営再建方針で掲げられた以下 3 点の方針については、本業務における（１）現状分析と再建方針の検証の中で、方針検証及び具体的な施策の立案を行います

松戸市立総合医療センターの経営再建に向けた方針と本業務の連動



出所:松戸市総合医療センター経営再建方針より