

賛否など態度決定に至った理由・討論

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 令和８年９月定例会                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 議案番号 議案名                  | 議案第１７号<br>令和８年度松戸市病院事業会計補正予算（第１回）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 議員名・会派名等                  | 嶋原 舞                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 賛否態度                      | 賛成                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 賛否など態度決定<br>に至った理由や<br>討論 | <p>【議案の概要】</p> <p>第４次経営計画・経営強化プランに基づく経営再建策として、病床数の適正化に伴う病室使用料の増額、県の「病床数適正化緊急支援事業給付金」の計上、医療機器の保守委託契約の見直しによる経費削減を行う。</p> <p>具体的には、病床数を 600 床から 557 床へ 43 床削減し、４床室の一部を 2 床室へ改修するほか、小児病棟に有料個室を整備することで、病室使用料を 1,815 万円増額する。</p> <p>また、県補助金 1 億 2,722 万 4 千円を計上し、放射線関連機器の保守委託契約の見直しにより 2,771 万 5 千円の経費削減を行う。この補正により、収益的収支は約 1 億 7,300 万円改善する見込。</p> <p>【賛成理由】</p> <p>市立総合医療センターの経営を考える上では、単純に赤字か黒字かという数字だけでは測ることのできない、採算性だけでは評価することのできない医療があることを私は公立病院の経営を考える上では非常に重要だと考えています。</p> <p>市立総合医療センターは、三次救急をはじめ、小児・周産期医療など、松戸市民だけではなく、東葛北部地域になくてはならない医療を担っており、患者さんが来た時だけ対応すればよいものではなく、いつでも受け入れられるよう、医師や看護師、設備などの体制を維持しておかなければなりません。</p> |

そのような政策医療を担う中で、今回の補正予算では、第4次経営計画・経営強化プランに基づく経営再建策として、病床数の適正化に伴う病室使用料の増額、県の病床数適正化緊急支援事業給付金の活用、そして医療機器の保守委託契約の見直しによる経費削減と、それぞれ具体的な経営改善が示されました。

4床室の一部を2床室へ改修するほか、小児病棟に新たな有料個室を整備することで病室使用料を1,815万円増額するということです。ですので、実際の医療需要を見ながら、必要な医療を確実に提供できる体制を維持していただきたいと思います。

また、病床数適正化緊急支援事業給付金として1億2,722万4千円を計上するとともに、放射線関連機器の保守委託契約を見直すことで、2,771万5千円の経費削減を行うとのこと。

必要な医療提供体制を維持しながら、契約内容について一つ一つ精査し、経費削減につなげていくことは、今後の病院経営においても重要な取組だと考えます。

市立総合医療センターを取り巻く経営環境が厳しい中、医療の質や安全を確保しながら、収入を確保できるところでは収入を確保し、見直すことのできる経費については見直していく。

今回の補正予算は、そうした一つ一つの積み重ねによって経営改善を進めていこうとするものであり、その方向性を評価しています。

そのうえで、市立総合医療センターには、三次救急や小児・周産期医療を支える人材を大切にし、公立病院として地域に必要な医療を守るという役割を、今後も大切にしていきたいと思います。

その使命を守りながら、見直すべきところは見直し、持続可能な病院経営に向けた改革をこれからも着実に進めていただくことを期待します。

以上、賛成討論といたします。