

賛否など態度決定に至った理由・討論

令和7年9月定例会	
議案番号 議案名	議案第17号 令和7年度松戸市病院事業会計補正予算(第1回)
議員名・会派名等	鴈野 聡
賛否態度	賛成
賛否など態度決定 に至った理由や 討論	【議案の概要】 本議案は、別棟建設の資金調達を自己資金から企業債に切り替えることと、先の全員協議会で説明のあった市立総合医療センターの経営再建方針策定のための外部コンサルタントを導入する費用を補正する議案である。 【賛否について】 先の全員協議会で説明のあった市立総合医療センターの経営再建方針策定は、経営改善という戦術レベルの内容と、経営形態の見直しという戦略レベルの内容が盛り込まれている。 一般的に経営再建プロジェクトは、プロジェクトの迷走を避けるために、フェーズを分けた上で、先に戦略的な意思決定を行ってから、戦術レベルの議論をすることがセオリーである。 そのため、戦略レベルの意思決定と戦術レベルの意思決定が混在する本プロジェクトは、迷走して失敗するリスクが高いと思われるが、定量的な必達目標が盛り込まれるとの答弁があったため、この必達目標が戦略レベルの意思決定の指標となると考えられるため、賛成する。