

# 松戸市公共施設等総合管理計画

平成 29 年 3 月

松 戸 市



## 目次

|  |    |
|--|----|
| <b>第1章 松戸市公共施設等総合管理計画について</b> .....          | 1  |
| 1. 計画の目的.....                                | 1  |
| 2. 計画の位置づけ.....                              | 2  |
| 3. 基本理念.....                                 | 3  |
| 4. 計画期間.....                                 | 4  |
| 5. 取組み体制.....                                | 5  |
| <b>第2章 公共施設等の現状及び将来の見通し</b> .....            | 6  |
| 1. 松戸市の状況.....                               | 6  |
| 2. 財政状況.....                                 | 8  |
| 3. 公共施設等の状況.....                             | 10 |
| 3-1. 公共建築物.....                              | 10 |
| ①大分類別に見た施設数量.....                            | 11 |
| ②地区別市民1人当たり延床面積の動向.....                      | 12 |
| 3-2. インフラ.....                               | 13 |
| 4. 人口.....                                   | 15 |
| 4-1. 人口推計と将来動向.....                          | 15 |
| 4-2. 生産年齢人口の減少と老年人口の増加.....                  | 15 |
| 4-3. 地区別年齢別人口の推計.....                        | 16 |
| 5. 公共施設等更新等費用試算.....                         | 19 |
| 5-1. 公共建築物.....                              | 19 |
| 5-2. インフラ(橋梁).....                           | 25 |
| 6. 公共施設を巡る状況と再編整備の必要性.....                   | 26 |
| 7. 公共施設再編整備に向けた取組み方針.....                    | 27 |
| <b>第3章 公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する基本的な方針</b> ..... | 29 |
| 1. 公共施設等の管理に関する基本的な考え方.....                  | 29 |
| 1-1. 公共建築物.....                              | 29 |
| 1-2. インフラ.....                               | 31 |
| 2. フォローアップの実施方針.....                         | 34 |
| <b>第4章 施設種別ごとの管理計画について</b> .....             | 35 |
| <b>第5章 今後のスケジュール</b> .....                   | 39 |
| <b>参考資料</b> .....                            | 40 |

# 第1章 松戸市公共施設等総合管理計画について

## 1 計画の目的

本市では、「松戸市総合計画後期基本計画」において、公共施設の再編整備を重点施策に位置づけ、公共施設の最適化に向けた取組みをスタートさせています。平成26年3月には「松戸市公共施設白書」（以下、「白書」という。）を公表するとともに、平成27年7月には、「松戸市公共施設再編整備基本方針」を策定し、公共施設の実態、アンケート調査等を通じて得られた市民意見、その他公共施設を取り巻く状況を踏まえ、市民に対し公共施設を巡る厳しい現状の情報共有を図っているところです。

一方、国においては、平成25年11月に「インフラ長寿命化基本計画」を策定し、インフラ老朽化対策を推進しており、地方公共団体に対しても、「公共施設等の総合的かつ計画的な管理の推進について」により全ての公共施設等を対象とした管理に関する基本的な考え方などを示す、「公共施設等総合管理計画」の策定を要請しています。

本市における公共施設等総合管理計画の目的は、公共施設等の全体を把握し、長期的な視点をもって、更新・統廃合・長寿命化などを計画的に行うことにより、財政負担を軽減・平準化するとともに、公共施設等の最適な配置を実現していきます。

## 2 計画の位置づけ

本計画の位置づけについて、下記の図1に示します。

本計画は、「インフラ長寿命化基本計画」及び「松戸市総合計画後期基本計画」<sup>※1</sup>を上位計画として位置づけられるなかでの計画であるとともに、具体的な再編整備計画の大きな方針を示すものです。

公共施設（ハコモノ）については、松戸市公共施設再編整備基本計画(仮)（以下、「基本計画」という。）を今後約2年の間に策定を目指し、策定後は社会情勢や財政状況などを見据えながら、必要に応じて見直しを行うものとしします。

インフラについては、本計画に基づきながら、各種個別計画により維持管理・更新等を行っていきます。

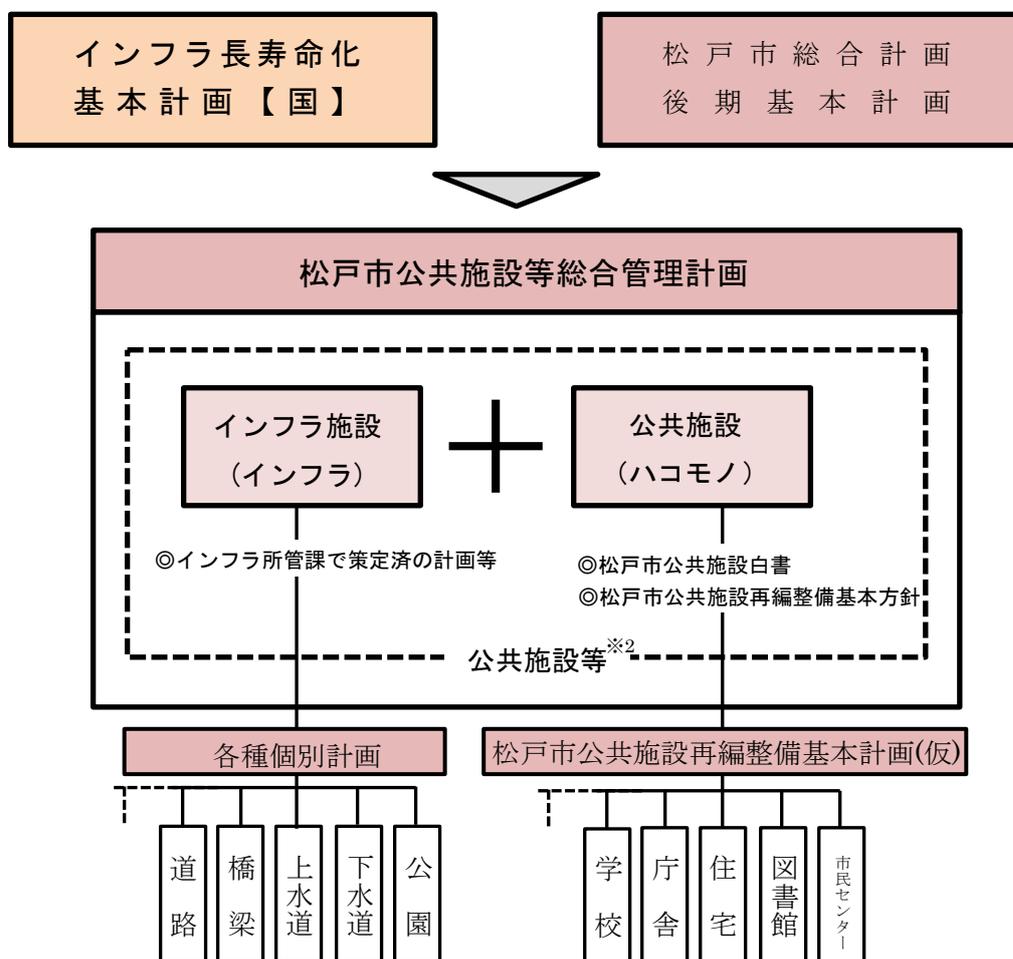


図1 公共施設等総合管理計画の位置づけ

※1 松戸市総合計画後期基本計画は、平成32年度までの計画期間となっていますが、その後に策定する(新)松戸市総合計画(仮)とも調整を図りながら実施してまいります。

※2 公共施設等：公共施設、公用施設その他の該当地方公共団体が所有する建築物その他工作物をいう。具体的には、いわゆるハコモノ他、道路、橋りょう等の土木構造物、公営企業の施設（上水道、下水道等）等も含む包括的な概念である。

### 3 基本理念

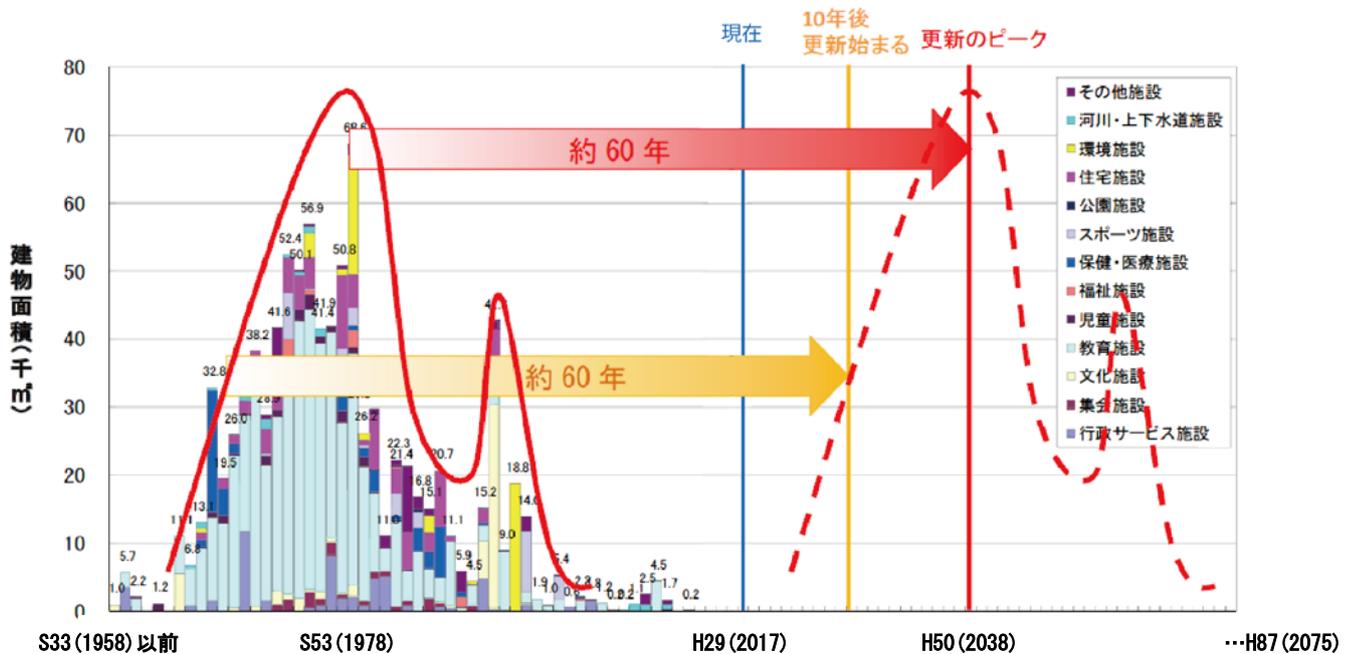
- 将来にわたって活力ある地域社会の維持・発展に資するまちづくりの取組みに連動し、本市が目指す「子育て、教育、文化を軸とした都市ブランド創り」、「人と人とのつながりを大切にするまち」の実現に向け、若者や子育て世代の定住・流入の促進や高齢者を含め市民の皆さまが住み慣れた地域で自立した生活を営むために継続して取組んでいる各施策と足並みを揃え、真に必要な公共施設サービスの提供を実現します。
  
- 将来の市内各地区の人口動向を踏まえ、施設の特徴に応じて、市内全域を対象とする施設と地区別に配置する施設とを区分し、効率的に整備・運営を行います。

## 4 計画期間

本計画の計画期間は、平成 28 年度(2016 年)から平成 87 年度(2075 年)までの 60 年間とします。公共施設の耐用年数については、白書と同様に、構造別に 60 年（鉄筋コンクリート造、鉄骨鉄筋コンクリート造、鉄骨造、ブロック造）、40 年（軽量鉄骨造、木造）としております。また、計画期間をそれと等しく設定することによって、公共施設を包括的に検討可能な計画とすることを意図しました。

ただし、計画期間内でも社会経済状況の変化や他の計画との整合性の確保など、必要に応じて柔軟に計画の見直しを行います。

本市の公共施設は図 2 のとおり、高度経済成長期の人口増加に対応して、昭和 40 年代から 50 年代前半頃に集中的に施設整備が行われたことから、建設後 30 年以上を経過した施設が約 73%を占めており、教育施設を中心に今後 10 年のうちには更新時期を迎え始めるため、施設の老朽化に対応していくことが必要です。



※市保有（行政財産、普通財産）の建物面積を示す。

※複合施設で施設専有の延床面積が把握できない場合及び共用部分の面積は、建物を所管している施設の建物面積に計上した。

図 2 建設年度別に見た大分類別の建物面積の分布と想定される更新時期

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 12 頁

## 5 取組み体制

### (1) 市内での推進体制

公共施設の再編整備を推進する観点から、市長の附属機関として、学識経験者等で構成する公共施設再編整備推進審議会を設置し、調査・審議を行っています。

再編整備に必要な個別の業務は、資産マネジメント推進部署が中心となり、企画調整、施策の進捗管理、施設評価のデータ管理、情報収集等について、市長事務部局の関連部門や教育委員会事務部局と連携し、全体のとりまとめを行います。

個々の再編整備にあたっては、公共施設再編整備検討委員会<sup>※1</sup>や公共施設のあり方検討プロジェクト<sup>※2</sup>の中で市内の横断的な情報共有及び調整を図りながら、具体的な実施策に関する検討等を行っています。

施設評価、サービス水準の向上に向けた具体的な取組みは、公共施設を所管する各部署において実施します。

また、公共施設評価や基本計画策定等にあたり、事務が円滑に進められるよう、必要な情報共有や研修を充実していきます。

### (2) 市民・議会への説明

市民のみなさまに対し、市の財政状況や公共施設評価の結果等について、適時・的確に情報提供を行い認識の共有に努めます。

再編整備の実施にあたっては、利用者や地元住民の方への影響に配慮し、適時・適切に説明、意見聴取を行い、理解の促進に努めます。

また、上記の対応にあわせて、議会に対しても、適切な段階において十分な説明を行ってまいります。

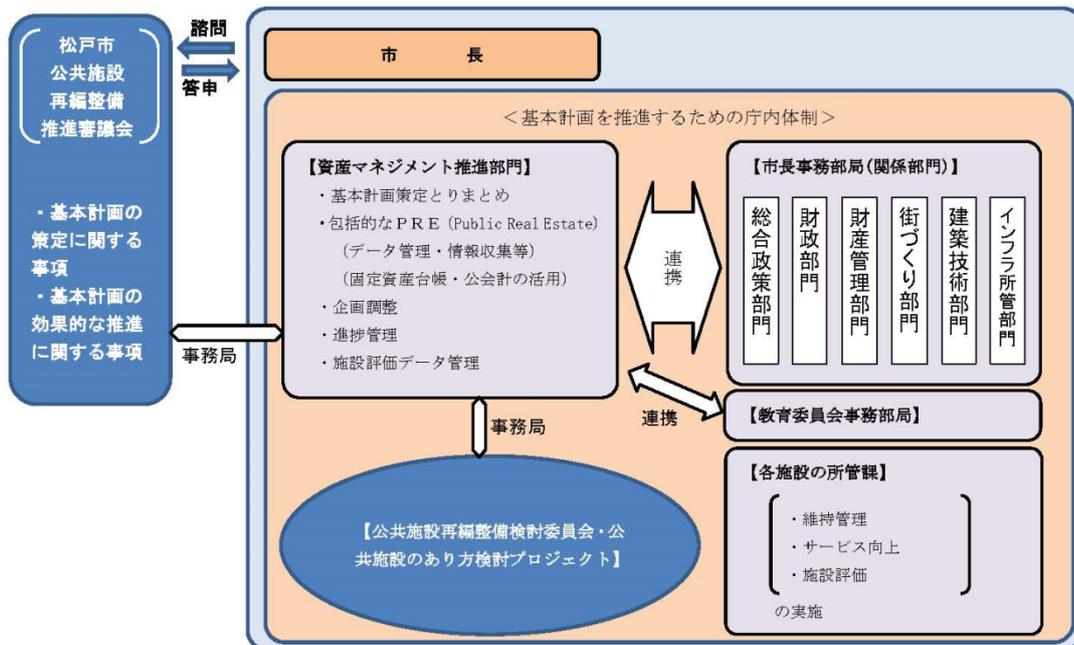


図3 公共施設再編整備の実現に向けた推進体制

※1・2 設置目的及び構成等については参考資料に掲載

## 第2章 公共施設等の現状及び将来の見通し

### 1 松戸市の状況

本市は東京都心から20km圏に位置し、千葉県東葛地域にあります。西は江戸川を境に東京都葛飾区、埼玉県三郷市と接し、南は市川市、鎌ヶ谷市、東から北にかけて柏市、流山市に接しています。市域は、東西に11.0km、南北に11.5kmの広がりを持ち、面積は61.38k㎡となっています。また、本市は柏市とともに東葛地域の二大拠点都市としての役割が期待されています。また、東京とはJRの常磐線や武蔵野線、また北総線などの鉄道ネットワークで結ばれ、松戸駅からの所要時間は上野駅まで約20分、大手町駅まで約30分と交通の利便性が非常に高い位置にあります。そのため、東京都心への通勤に適しており、常盤平団地などが建設された昭和30年代から東京のベッドタウンとして住宅都市の性格が非常に強くなっています。

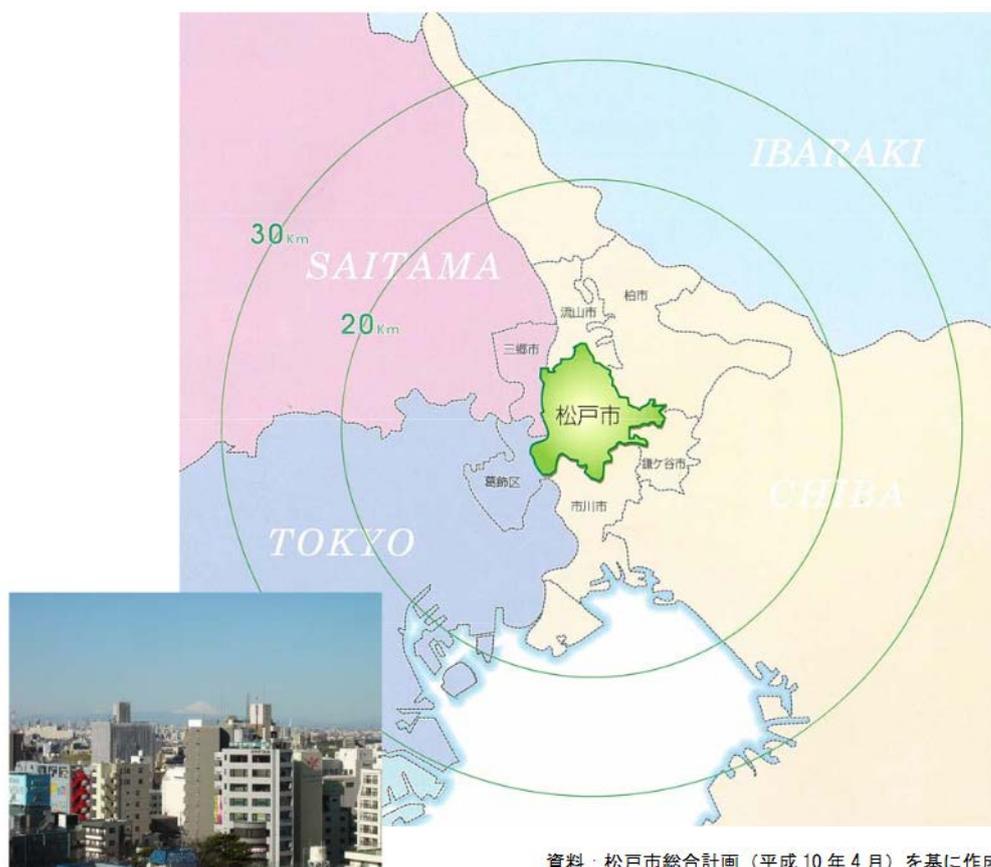


図4 松戸市の位置

出典：松戸市住生活基本計画 3頁

本市の都市構造は、東京のベッドタウンとして団地整備が始まった昭和 35 年ごろから急速に人口集中地区が増え、当初は本庁地区や矢切地区の一部のみだったのが、平成 12 年ごろには市のほとんどのエリアが人口集中地区になりました。結果として、拡散的に市街地が形成されています。

このような都市構造においては、公共施設が地域において様々であり、後述する人口推計も鑑みながら、再編整備を検討していく必要があります。

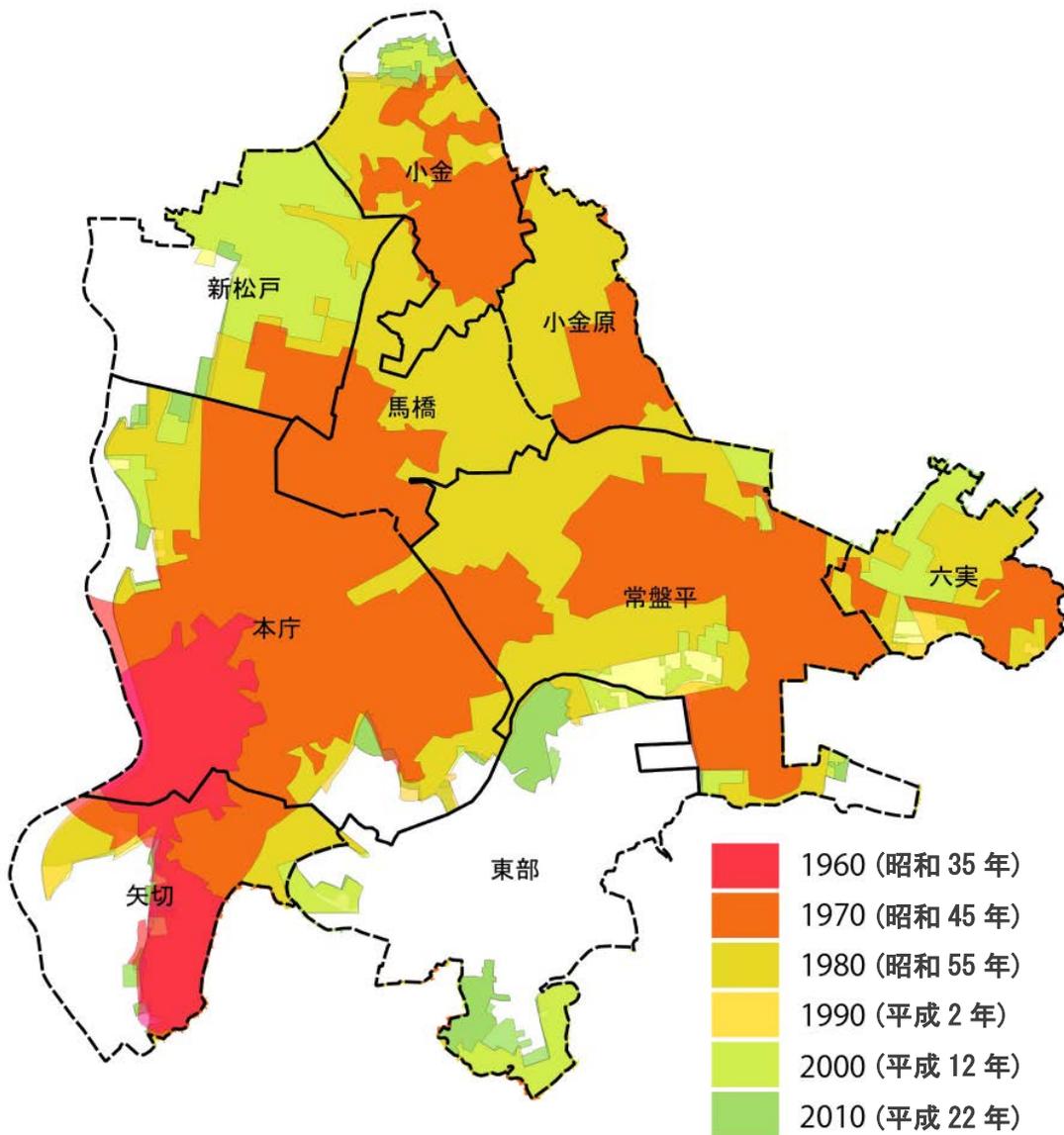


図 5 人口集中地区の変遷

## 2 財政状況

決算額は歳入・歳出ともに増加傾向にあり、平成 27 年度決算は過去最大額となっています。

歳出は、社会保障関連費の支出を中心に増加しており、平成 27 年度は総額で 1,433 億円となりました。

歳入は、平成 26 年 4 月の消費税率引き上げの影響に伴う地方消費税交付金の増額等により平成 27 年度は総額で 1,511 億円となりました。

また、一般会計市債残高は、臨時財政対策債の調達等による増加に加え、小中学校の耐震化事業や東松戸小学校の施設整備に借入れを活用したこと等により、一般会計ベースで 1,062 億円となっています。

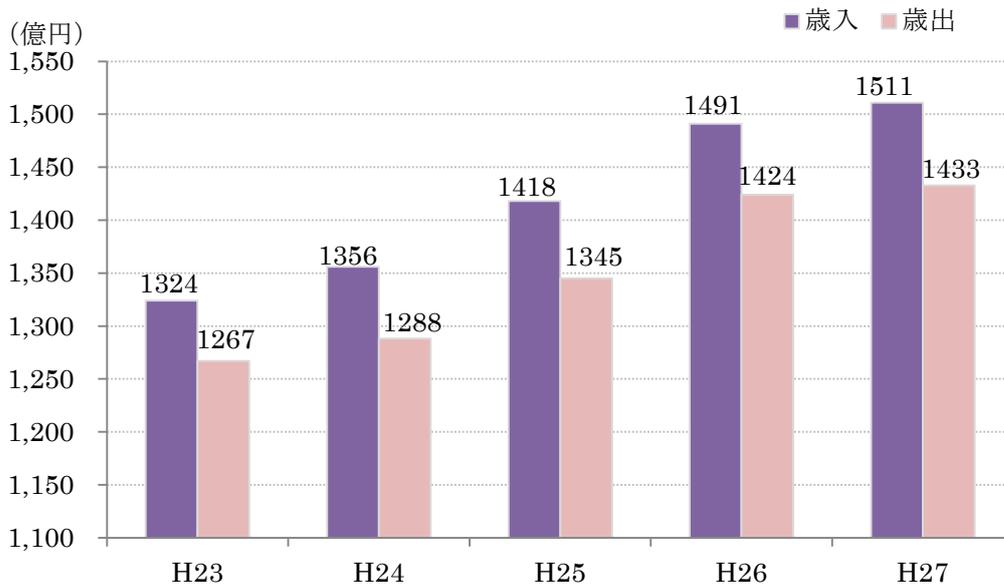


図 6 歳入・歳出の推移

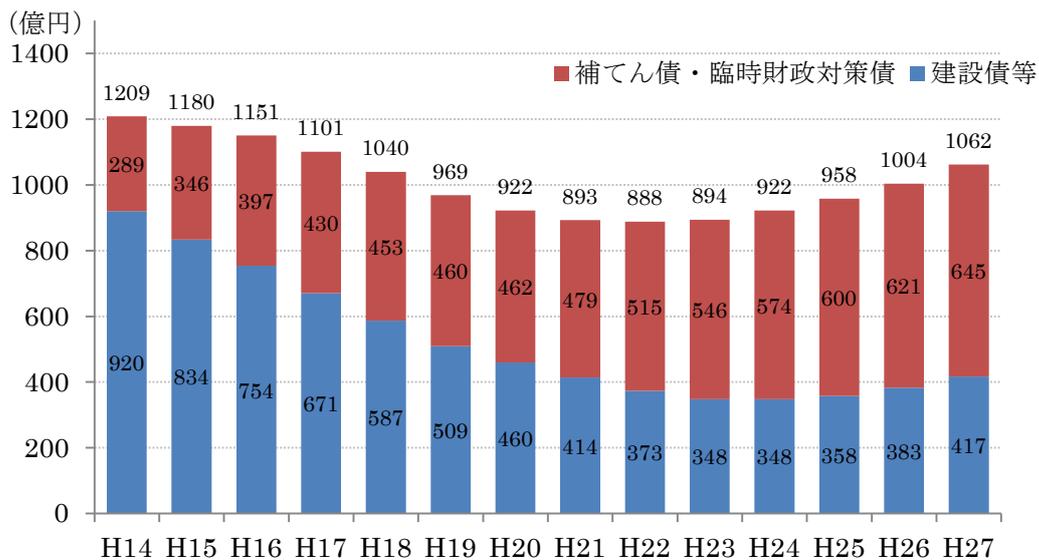


図 7 市債残高（一般会計）の推移

出典：松戸市財政状況のあらまし及び松戸市の財政状況より作成

費目別歳出では、普通建設事業費や扶助費が大きく伸びております。普通建設事業費は、平成 22 年度以降、施設の大規模改修等により増加する傾向にあります。平成 28 年度には、東松戸小学校の開校、学校施設の耐震化率 100%を実現しました。扶助費は、児童福祉費と生活保護費で総額の 8 割近くを占めており、急速な少子高齢化の進展等を背景に年々増加し、子育て支援や高齢者支援等、現下の政策課題に対応するため、今後も増加が見込まれます。

今後、まちづくりの推進や公共施設の再編整備等、松戸市が抱える課題に対する事業を推進することにより、投資的経費の増加が見込まれますが、長期的な視点での財政負担も考慮しつつ、最も経済的・効率的な整備手法を用いるなど、財源の状況も踏まえ、適時適切に対応していく必要があります。

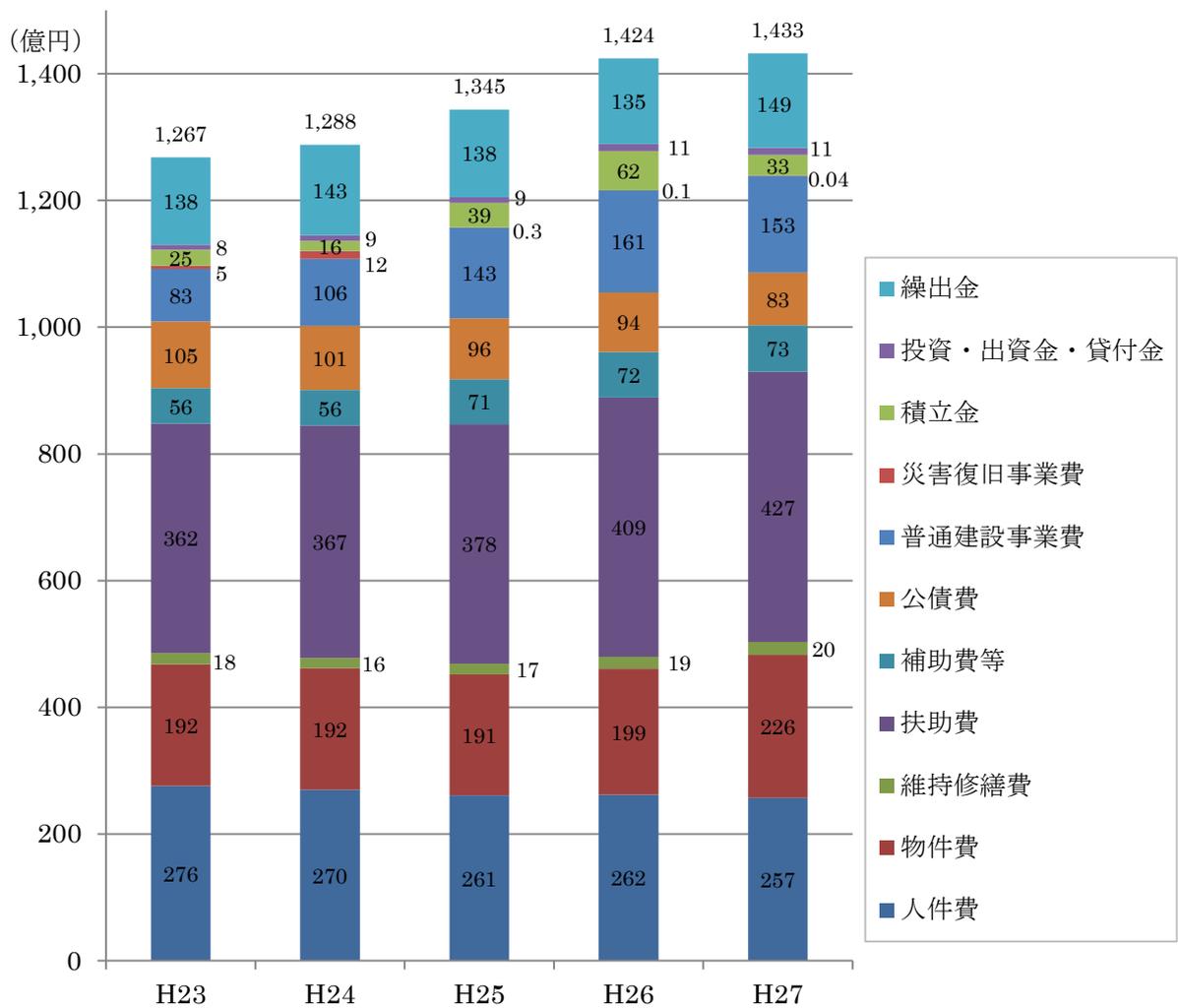


図 8 費目別歳出の推移

出典：総務省「平成 23～26 年度市町村別決算状況調」及び平成 27 年度決算カードより作成

### 3 公共施設等の状況

本計画における対象施設は、以下の施設とします。

#### 3-1. 公共建築物

表 1 公共建築物の施設数と延床面積

平成 27 年 4 月 1 日現在

| ※大分類    | ※中分類         | 施設数 | 延床面積<br>(㎡) | 延床面積    |        |
|---------|--------------|-----|-------------|---------|--------|
|         |              |     |             | 市保有     | 民間等    |
| 行政サービス  | 本庁舎          | 6   | 34,452      | 27,433  | 7,019  |
|         | 支所           | 9   | 3,139       | 1,765   | 1,374  |
|         | 消防施設         | 54  | 19,217      | 19,217  | 0      |
|         | その他行政サービス施設  | 15  | 20,079      | 8,713   | 11,366 |
| 集会      | 市民センター       | 17  | 16,139      | 14,721  | 1,418  |
|         | その他集会施設      | 1   | 905         | 905     | 0      |
| 文化      | 図書館          | 21  | 5,056       | 4,878   | 178    |
|         | 社会教育施設       | 8   | 6,270       | 4,462   | 1,808  |
|         | ホール・劇場       | 3   | 37,246      | 37,246  | 0      |
|         | 博物館等         | 5   | 7,074       | 7,074   | 0      |
| 教育      | 小学校          | 44  | 295,435     | 295,033 | 402    |
|         | 中学校          | 20  | 177,964     | 177,964 | 0      |
|         | 高等学校         | 1   | 16,986      | 16,986  | 0      |
|         | その他教育施設      | 4   | 8,342       | 8,342   | 0      |
| 児童      | 放課後児童クラブ     | 44  | 4,797       | 4,797   | 0      |
|         | 保育所          | 17  | 14,962      | 14,961  | 0      |
|         | その他児童施設      | 18  | 2,382       | 1,281   | 1,101  |
| 福祉      | 高齢者対象施設      | 9   | 4,749       | 4,655   | 94     |
|         | 身体障害者対象施設    | 3   | 8,101       | 1,398   | 6,703  |
| 保健・医療   | 病院施設         | 12  | 53,257      | 52,516  | 741    |
|         | 保健センター等      | 4   | 2,264       | 38      | 2,226  |
| スポーツ    | 体育館等         | 7   | 27,025      | 27,025  | 0      |
|         | 競技場、球場       | 3   | 1,233       | 1,233   | 0      |
|         | プール          | 2   | 911         | 911     | 0      |
| 公園      | 公園管理施設等      | 7   | 2,980       | 2,980   | 0      |
| 住宅      | 市営住宅         | 23  | 99,853      | 84,237  | 15,616 |
| 環境      | クリーンセンター     | 5   | 44,456      | 44,456  | 0      |
|         | 資源リサイクルセンター  | 2   | 2,162       | 2,162   | 0      |
|         | 処分場          | 1   | 234         | 234     | 0      |
| 河川・上下水道 | 河川施設         | 7   | 494         | 494     | 0      |
|         | 水道施設         | 5   | 5,730       | 5,730   | 0      |
|         | 下水道施設        | 5   | 3,650       | 3,650   | 0      |
|         | その他河川・上下水道施設 | 2   | 1,437       | 1,437   | 0      |
| その他     | 自転車駐車場       | 11  | 11,760      | 11,760  | 0      |
|         | 自動車駐車場       | 1   | 7,226       | 7,226   | 0      |
|         | 斎場等          | 4   | 5,567       | 5,567   | 0      |
|         | その他          | 19  | 8,876       | 8,876   | 0      |
| 公共施設全体  |              | 419 | 962,410     | 912,365 | 50,045 |

※市保有の延床面積は行政財産、普通財産の面積を示し、民間等の延床面積はリース、民間建物、区分所有等の面積を示す。

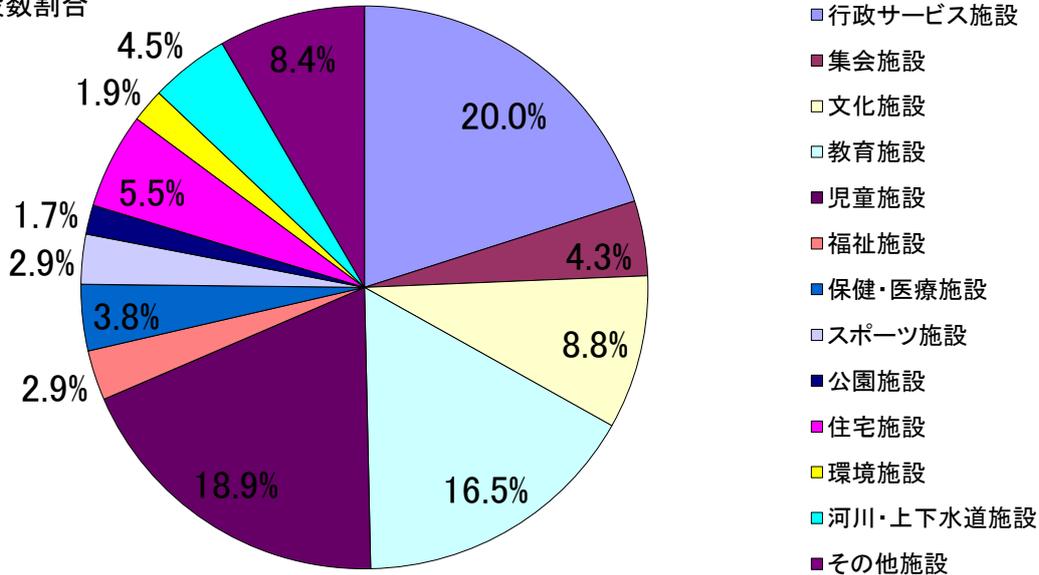
※複合施設で施設専有の延床面積が把握できない場合は、建物を所管している施設の延床面積に計上している。

※大分類・中分類の具体的施設については、参考資料に掲載している。

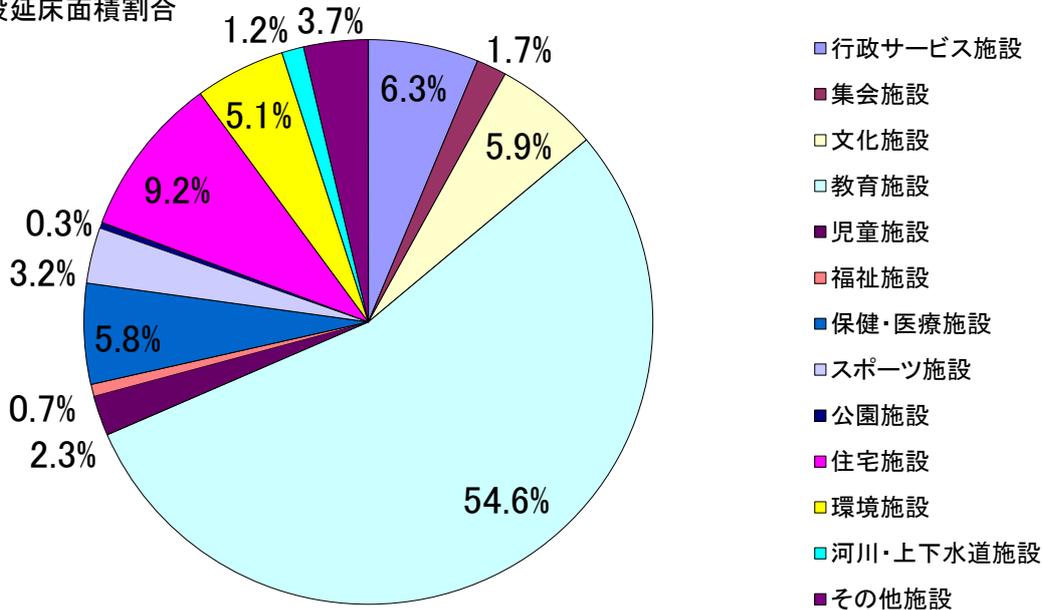
## ①大分類別に見た施設数量

10 頁の施設一覧のとおり、施設数が多いのは教育施設であり、施設数で全体の約 17%、延床面積で全体の約 55%となっており、大きな割合を占めています。

施設数割合



施設延床面積割合



※延床面積は、市保有（行政財産と普通財産）の公共施設の延床面積。

※複合施設で施設専有の延床面積が把握できない場合及び共用部分の面積は、建物を所管している施設の延床面積に計上。

※端数処理により四捨五入しているため合計は 100 でない場合がある。

図 9 施設分類別の施設数・延床面積の割合

## ②地区別市民 1 人当たり延床面積の動向

公共施設の市民 1 人当たりの延床面積について、今後の人口動向を踏まえた将来の地区別の状況をみると、地区別の人口変化に応じ、市民 1 人当たりの延床面積は変化しますが、市全体では人口の減少が見込まれるため、市民 1 人当たりの延床面積は増加する傾向です。

ただし、東部地区では人口の増加が見込まれるため、複合施設の設置を計画しておりますが、市民 1 人当たりの延床面積は当初の 10 年で大きく減少し、その後も減少が継続することが見込まれます。

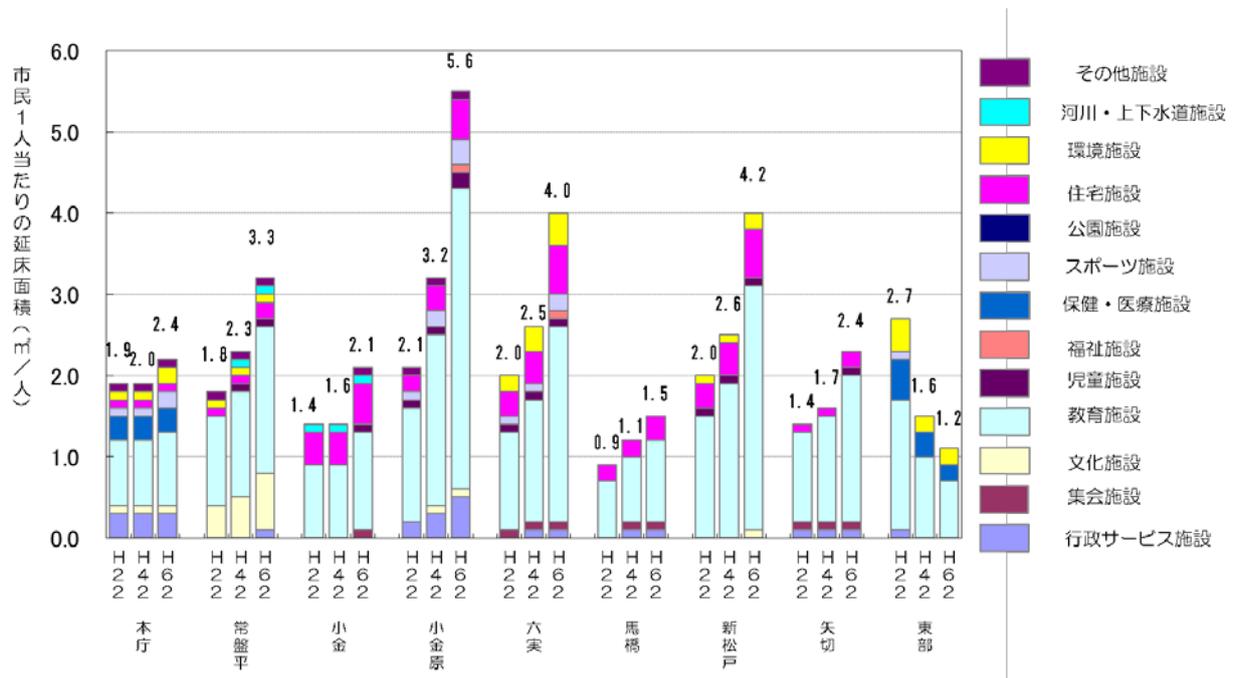


図 10 地区別市民 1 人当たり延床面積の動向

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 11 頁

3-2. インフラ

表2 インフラの施設数と延床面積

平成27年度現在

| 施設分類 |             | 数量        | 備考         |                        |
|------|-------------|-----------|------------|------------------------|
| 公園   | 遊具のある公園緑地   |           | 288箇所      |                        |
|      | 遊具の数        | ブランコ      | 210基       |                        |
|      |             | 鉄棒        | 142基       |                        |
|      |             | 滑り台       | 212基       |                        |
|      |             | ジャングルジム   | 42基        |                        |
|      |             | グローブジャングル | 5基         |                        |
|      |             | シーソー      | 29基        |                        |
|      |             | ラダー       | 11基        |                        |
|      |             | ハン登棒      | 13基        |                        |
|      |             | スプリング遊具   | 88基        |                        |
|      |             | 複合遊具      | 35基        |                        |
|      |             | アスレチック遊具  | 33基        |                        |
|      |             | 石山、人口的な築山 | 3基         |                        |
|      |             | その他遊具     | 13基        |                        |
|      |             | 健康遊具      | 55基        |                        |
|      |             | 砂場        | 230基       |                        |
|      | 計           | 1121基     |            |                        |
| 道路   | 本数          |           | 5,166本     | ※横断歩道橋等を含む             |
|      | 総延長         |           | 1,128,139m |                        |
|      | 橋梁          |           | 337橋       |                        |
| 河川   | 市内河川        |           | 6,958m     |                        |
|      | 都市水路・雨水管等   |           | 551,654m   |                        |
|      | 浄水機場        |           | 5箇所        |                        |
|      | 雨水貯留地       |           | 42箇所       |                        |
| 上水道  | 総延長         | 小金地区      | 160,905.8m | ※松戸市水道の給水区域は小金地区と常盤平地区 |
|      |             | 常盤平地区     | 54,769.1m  |                        |
|      |             | 計         | 215,674.9m |                        |
| 下水道  | 管路          |           | 1,186,031m | ※廃止施設は除く               |
|      | 中継ポンプ       |           | 3箇所        |                        |
|      | マンホールポンプ    |           | 96箇所       |                        |
|      | 下水道終末処理場    |           | 1箇所        |                        |
|      | 雨水ポンプ場      |           | 1箇所        |                        |
|      | 雨水貯水池       |           | 2箇所        |                        |
|      | 地域排水ポンプ(雨水) |           | 67箇所       |                        |

#### <河川>

本市における河川の流域は、江戸川に沿った低地を中心とする坂川流域、市川市を下流域とする真間川流域及び手賀沼を下流域とする手賀沼流域に分類されます。

本市は、行政面積に対する河川の延長が県内で最も長い都市です。親水性を配慮した整備を実施するとともに、環境学習などの市民参加による水辺活用プロジェクトを推進し、こうした豊かな水の資源を都市の魅力づくりに生かしていきます。

#### <上水道>

本市の上水道は、江戸川の表流水を水源とする千葉県営水道と、深層地下水及び北千葉広域水道企業団からの供給用水を水源とする松戸市営水道、根木内の一部に供給している流山水道事業の三つの水道事業体が供給しています。そのうち市営水道は、小金地区（流山市の一部を含む。）と常盤平地区に給水しています。なお、本計画では松戸市営水道のみを対象とします。

#### <下水道>

本市の下水は、手賀沼と江戸川左岸の二つの流域下水道で処理しております。下水道は、都市における雨水排除や工場・家庭排水の処理による生活環境の向上と共に、公共用水域の水質保全を目的とした施設です。

#### <道路>

本市の道路は、市内一円に道路網が整備されており、どこからでも幹線道路にアクセスしやすくなっています。

道路は私たちが日常生活の中で、車を利用して買い物に行ったり、徒歩や自転車会社や学校などに行ったりする場合には必ず利用する、とても重要な施設です。また、道路には火災のときに延焼を防いでくれる「空間」としての機能、大規模な地震が発生した場合における避難、救助、物資の供給、諸施設の復旧活動に資する機能や街区を形作るなど「市街地形成」としての機能も併せ持っています。

#### <公園>

本市における公園緑地整備は、昭和 30 年より始まり、都市の公園・緑地は、市民のレクリエーションの場として提供され、健康で潤いのある生活環境を与えてくれると共に、公害や災害の軽減に役立つ多様な機能を持ち、良好な都市環境を形成していく上で欠くことのできない都市施設です。平成 28 年度 3 月現在、街区公園 278 か所、近隣公園 13 か所、地区公園 1 か所、運動公園 1 か所、総合公園 1 か所、特殊公園 3 か所、都市緑地 84 か所、合計 381 か所、約 168.74ha（1 人当たりの公園面積 3.48 m<sup>2</sup>）を開設しています。

## 4 人口

### 4-1. 人口推計と将来動向

本市の人口は、昭和 30 年代から 50 年代にかけての急激な都市化に伴い急増し、平成 22 年 10 月 1 日時点では約 48.4 万人となっています。

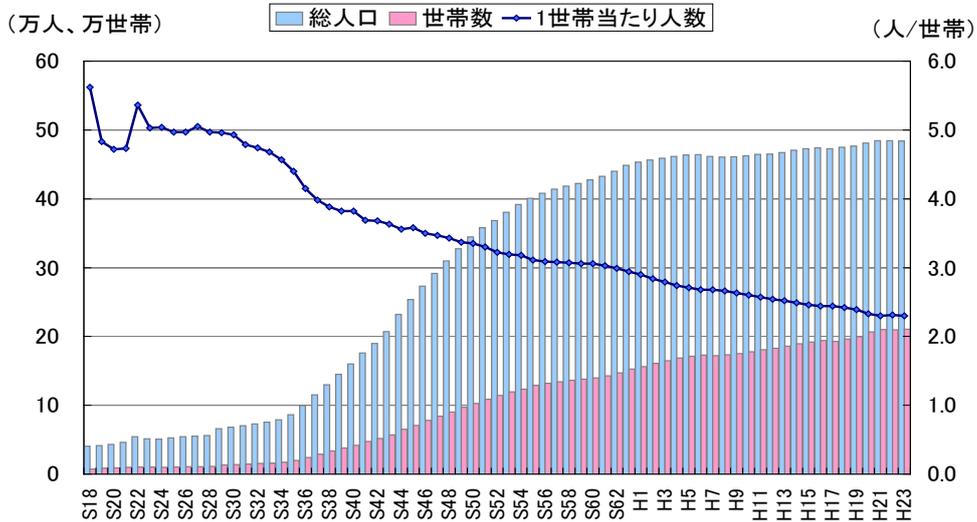


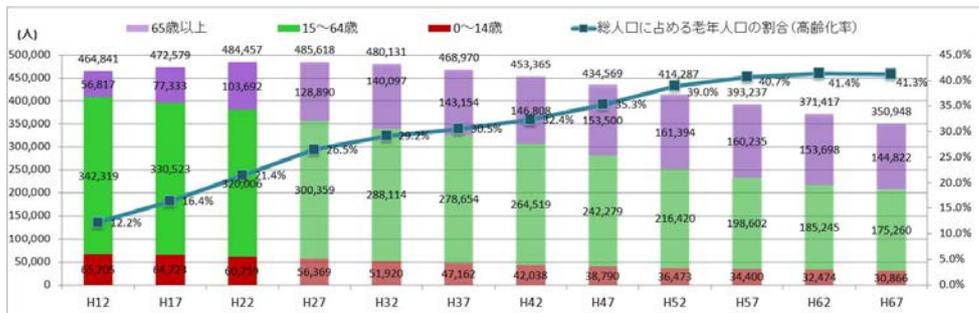
図 11 松戸市の人口推移

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 5 頁

国立社会保障・人口問題研究所（以下、「社人研」という。）での将来推計人口は、平成 52 年（2040 年）時点で約 41.4 万人と試算されており、上記の平成 22 年 10 月 1 日時点の人口に比べ、約 14% の減少を見込んでいます。

### 4-2. 生産年齢人口の減少と老年人口の増加

社人研の将来人口推計データから、年少人口（0～14 歳人口）、生産年齢人口（15～64 歳人口）、老年人口（65 歳以上人口）の区分別に将来人口の推移を見ると、生産年齢人口の減少と、総人口に占める老年人口の割合の増加が予想されます。



※過去 3 回（平成 12 年、17 年、22 年）の国勢調査による町丁目人口データと社人研の松戸将来人口推計値（平成 52 年まで）を基に、コーホート変化率法により推計期間を平成 67 年まで延長して試算した

図 12 松戸市の将来人口推計の推移

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 5 頁

### 4-3. 地区別年齢別人口の推計

平成 27 年 7 月に策定しました「松戸市公共施設再編整備基本方針」では、本市の人口構造の変化が予測される中、地区別の人口動向に応じた公共施設再編整備の検討が必要と考え、地区別の人口動向を把握することとし、社人研の前頁のコーホート変化率法により推計した将来人口を、地区ごとに集計しました。

将来推計人口は、平成 62 年（2050 年）には約 37.1 万人であり、平成 25 年 10 月 1 日時点の人口約 48.0 万人に比べ、約 22.7%の減少が見込まれます。

下図では、平成 22 年(2010 年)の国勢調査人口の地区別配分人口、現況の公共施設の更新がピークを迎える平成 42 年(2030 年)の地区別推計人口、さらに 20 年後の平成 62 年(2050 年)における地区別推計人口を比較提示します。

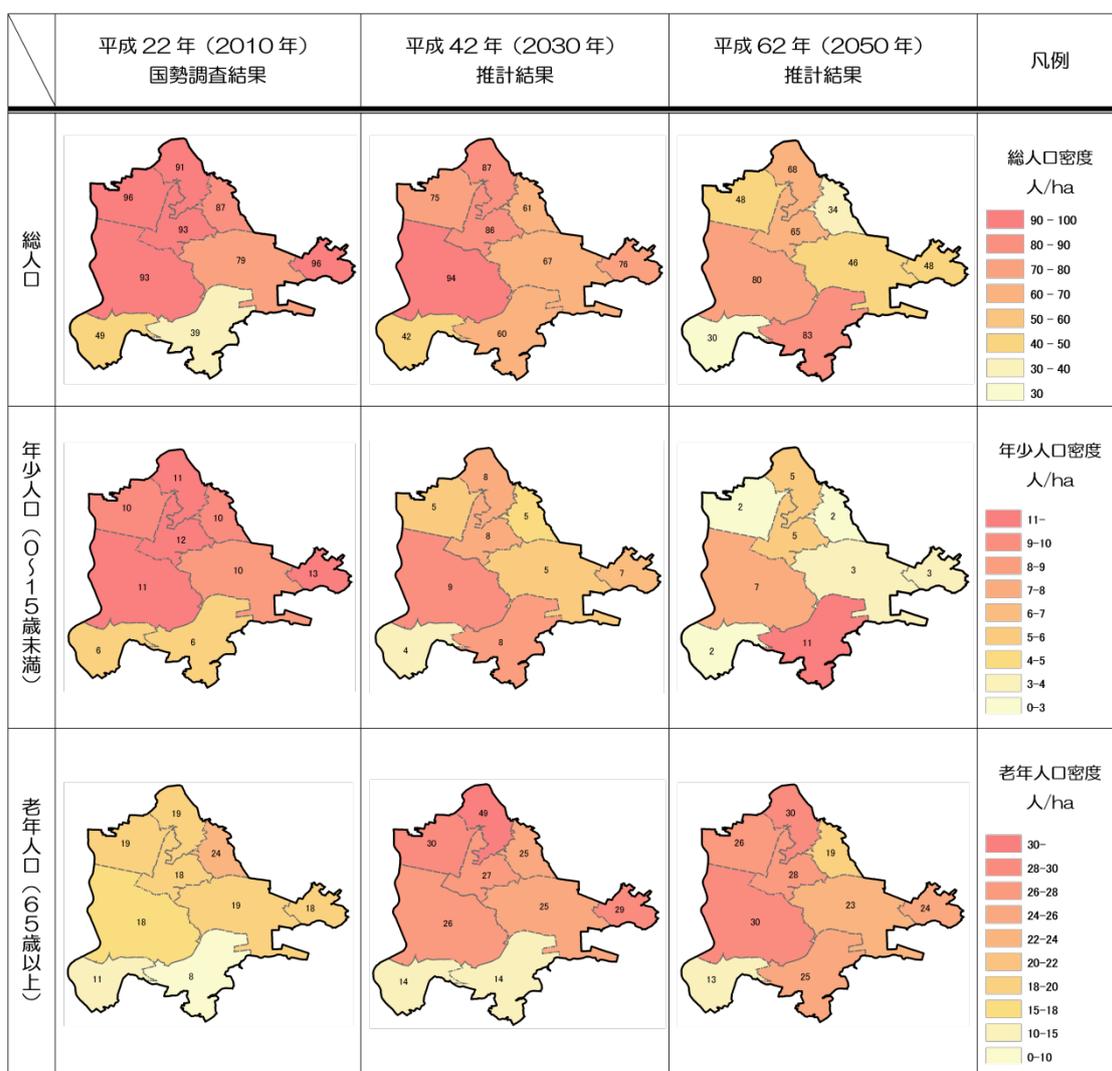


図 13 地区別将来人口の動向

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 6 頁

総人口の減少に伴い、平成 62 年（2050 年）までにほとんどの地区の人口も減少しますが、前半 20 年間に比べ、後半 20 年間のほうが減少幅の拡大が見込まれます。中でも小金原地区、六実地区、新松戸地区では、40 年後に人口が半減することが見込まれます。一方、東部地区のみ、将来人口は増加し、40 年後に 2 倍以上になることが見込まれます。本庁地区は、前半 20 年間は人口は横ばいであり、後半 20 年間は減少に転じることが見込まれます。

また、年少人口は、小金原地区、六実地区、新松戸地区では 40 年後に 2 割程度まで減少し、小金原地区、新松戸地区では、生産年齢人口も 3 割程度まで減少することが見込まれます。老年人口は将来的にはほとんどの地区で増加しますが、小金原地区のみ減少します。東部地区では、40 年後には年少人口、生産年齢人口ともに 2 倍近くまで増加し、老年人口が 3 倍以上になることが見込まれます。

この様に、将来の人口推計において、地区毎に異なる人口増減が見込まれることから、再編整備にあたっては、地区の状況に応じて細やかな対応が求められます。

表 3 年齢層別人口の推移

|       | 人口      |         |         | 年少人口（0～14歳） |        |        | 生産年齢人口（15～64歳） |         |         | 老年人口（65歳以上） |         |         |
|-------|---------|---------|---------|-------------|--------|--------|----------------|---------|---------|-------------|---------|---------|
|       | 平成22年   | 平成42年   | 平成62年   | 平成22年       | 平成42年  | 平成62年  | 平成22年          | 平成42年   | 平成62年   | 平成22年       | 平成42年   | 平成62年   |
| 本庁地区  | 135,624 | 136,450 | 116,045 | 17,173      | 13,330 | 10,430 | 91,865         | 85,024  | 62,584  | 26,586      | 38,096  | 43,031  |
|       | -       | 0.6     | ▲ 14.4  | -           | ▲ 22.4 | ▲ 39.3 | -              | ▲ 7.4   | ▲ 31.9  | -           | 43.3    | 61.9    |
| 常盤平地区 | 91,291  | 77,230  | 53,652  | 11,167      | 6,356  | 3,686  | 57,870         | 41,365  | 23,026  | 22,254      | 29,509  | 26,940  |
|       | -       | ▲ 15.4  | ▲ 41.2  | -           | ▲ 43.1 | ▲ 67.0 | -              | ▲ 28.5  | ▲ 60.2  | -           | 32.6    | 21.1    |
| 小金地区  | 40,945  | 38,931  | 30,452  | 5,222       | 3,408  | 2,324  | 27,182         | 22,700  | 14,745  | 8,541       | 12,823  | 13,383  |
|       | -       | ▲ 4.9   | ▲ 25.6  | -           | ▲ 34.7 | ▲ 55.5 | -              | ▲ 16.5  | ▲ 45.8  | -           | 50.1    | 56.7    |
| 小金原地区 | 28,344  | 19,652  | 11,158  | 3,412       | 1,515  | 724    | 17,031         | 10,106  | 4,424   | 7,901       | 8,031   | 6,010   |
|       | -       | ▲ 30.7  | ▲ 60.6  | -           | ▲ 55.6 | ▲ 78.8 | -              | ▲ 40.7  | ▲ 74.0  | -           | 1.6     | ▲ 23.9  |
| 六実地区  | 29,342  | 23,059  | 14,571  | 4,051       | 1,982  | 1,011  | 19,542         | 12,277  | 6,259   | 5,749       | 8,800   | 7,301   |
|       | -       | ▲ 21.4  | ▲ 50.3  | -           | ▲ 51.1 | ▲ 75.0 | -              | ▲ 37.2  | ▲ 68.0  | -           | 53.1    | 27.0    |
| 馬橋地区  | 39,837  | 36,622  | 27,568  | 5,116       | 3,276  | 2,151  | 26,663         | 21,945  | 13,597  | 8,058       | 11,401  | 11,820  |
|       | -       | ▲ 8.1   | ▲ 30.8  | -           | ▲ 36.0 | ▲ 58.0 | -              | ▲ 17.7  | ▲ 49.0  | -           | 41.5    | 46.7    |
| 新松戸地区 | 59,487  | 46,663  | 29,485  | 6,408       | 3,225  | 1,492  | 41,185         | 24,963  | 11,596  | 11,894      | 18,475  | 16,397  |
|       | -       | ▲ 21.6  | ▲ 50.4  | -           | ▲ 49.7 | ▲ 76.7 | -              | ▲ 39.4  | ▲ 71.8  | -           | 55.3    | 37.9    |
| 矢切地区  | 25,891  | 22,153  | 15,754  | 3,086       | 1,886  | 1,212  | 16,808         | 12,847  | 7,739   | 5,997       | 7,420   | 6,803   |
|       | -       | ▲ 14.4  | ▲ 39.2  | -           | ▲ 38.9 | ▲ 60.7 | -              | ▲ 23.6  | ▲ 54.0  | -           | 23.7    | 13.4    |
| 東部地区  | 33,696  | 52,605  | 72,732  | 5,124       | 7,060  | 9,444  | 21,860         | 33,292  | 41,275  | 6,712       | 12,253  | 22,013  |
|       | -       | 56.1    | 115.8   | -           | 37.8   | 84.3   | -              | 52.3    | 88.8    | -           | 82.6    | 228.0   |
| 松戸市   | 484,457 | 453,365 | 371,417 | 60,759      | 42,038 | 32,474 | 320,006        | 264,519 | 185,245 | 103,692     | 146,808 | 153,698 |
|       | -       | ▲ 6.4   | ▲ 23.3  | -           | ▲ 30.8 | ▲ 46.6 | -              | ▲ 17.3  | ▲ 42.1  | -           | 41.6    | 48.2    |

※各地区・各年、上段：人口（人）、下段：平成22年を基準とした増減率（%）

出典：松戸市公共施設再編整備基本方針 7 頁

## コラム 人口ビジョンについて

松戸市では、平成27年10月に人口の将来展望を示す人口ビジョンを策定しております。この人口ビジョンでは、本市の持つ魅力、潜在能力を最大限活用し、良好な居住環境の整備、経済の活性化により、現在の人口規模を維持していくことを将来展望として掲げております。  
以下、松戸市人口ビジョン松戸市総合戦略(平成27年10月)を基に作成しております。

### (1) 基本的な考え方

本市では、市が持っている高いポテンシャルを背景として今後、①「出生率の上昇」、②「転入数の増加」、③「若年層の転入傾向の維持」の3点を実現できる可能性は高く、またその結果として、④「高齢化率上昇の抑制」も期待できます。

社人研による推計は、過去の出生率、移動率などを前提としたものであり、今後本市が「出生率の上昇」と「転入の促進」、「若年層の転入傾向の維持」に向けた的確な施策を展開していくことにより、これを上回る将来人口を達成することは十分に可能だといえます。

### (2) 各種人口変動要因における仮定の設定

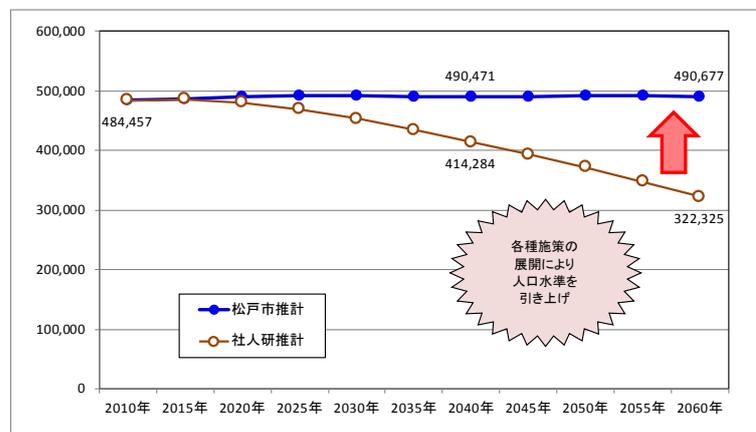
今回の将来人口を展望するための推計（以下「松戸市推計」とする）にあたっては、社人研推計をベースとして、今後の出生率、転入数、若年層の移動率の3項目について、以下のような仮定を設定

| 分類   | 項目       | 方向性     | 具体的な仮定の設定  |
|------|----------|---------|--|
| 自然動態 | ①出生率     | 上昇      | 【社人研推計】<br>・将来にわたって、1.25前後で推移<br>【松戸市推計】～国に準拠<br>・2015年：1.34 ⇒ 2020年：1.60 ⇒ 2030年：1.80<br>⇒2040年：2.07 ⇒ 以降は2.07で推移   |
|      |          |         | 【国人口ビジョンで掲げている出生率の推移の仮定をそのまま使用した。<br>・なお、この出生率で推移すると、日本の人口は2060年に1億200万人となり、長期的には9,000万人程度で概ね安定的に推移すると推計されている。   |
| 社会動態 | ②転入数     | 増加      | 【社人研推計】<br>・独自で算出した移動率を適用<br>【松戸市推計】<br>・上記移動率を前提に、追加で以下のファミリー層の転入を仮定<br>・2015-2020年：5年間で5,000人<br>・2020-2025年：5年間で6,000人<br>・2025-2030年：5年間で7,000人<br>・2030-2060年：5年ごとに7,500人                       |
|      |          |         | 【松戸市推計】<br>・住宅施策を積極的に展開し、市内の利便性が高い立地に大量の受け皿を供給していくことにより、上記のように徐々に転入数の増加が見込まれるものと仮定した。  |
|      | ③若年層の移動率 | 維持(横ばい) | 【社人研推計】<br>・10-14歳⇒15-19歳、15-19歳⇒20-24歳の移動率が徐々に低下していくものと仮定<br>【松戸市推計】<br>・上記年齢層の移動率が2010-2015年の水準のまま横ばいで推移すると仮定  |
|      | 若年層の移動率  |         | 【松戸市推計】<br>・松戸市では男女とも10-14歳⇒15-19歳、15-19歳⇒20-24歳の若年層では転入超過となっている。社人研推計では、将来この転入超過率が徐々に縮小していくという仮定を置いている。<br>・しかし若年層で転入超過幅が大きいことは、過去からの継続的な傾向であることから、本推計ではこの年齢層の10-15年の移動率(転入超過率)が15-20年以降も続くものと仮定した。 |

### (3) 将来人口の展望

本市の持続的な発展を目的として、本人口ビジョンの目標年度である2060年まで、地域における活力の源泉である人口数を、現在の水準である50万人程度で維持します。あわせて昼夜間人口比率85%を展望します。

|        | 2010年   | 2015年   | 2020年   | 2025年   | 2030年   | 2035年   | 2040年   | 2050年   | 2060年   |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ①松戸市推計 | 484,457 | 486,163 | 490,725 | 491,965 | 491,238 | 490,277 | 490,471 | 491,441 | 490,677 |
| ②社人研推計 | 484,457 | 485,613 | 480,129 | 468,969 | 453,364 | 434,565 | 414,284 | 371,503 | 322,325 |
| ①-②    | 0       | 550     | 10,595  | 22,997  | 37,874  | 55,712  | 76,186  | 119,938 | 168,352 |



## 5 公共施設等更新等費用試算

### 5-1. 公共建築物

本市の施設について、総務省の推計方式に準拠し、今後 60 年間の更新経費を推計した結果は、下記の図 14 のとおりです。平成 35 年ごろから一斉更新（建替え）時期に入り、平成 45 年ごろから約 10 年の間、更新のピークを迎えます。

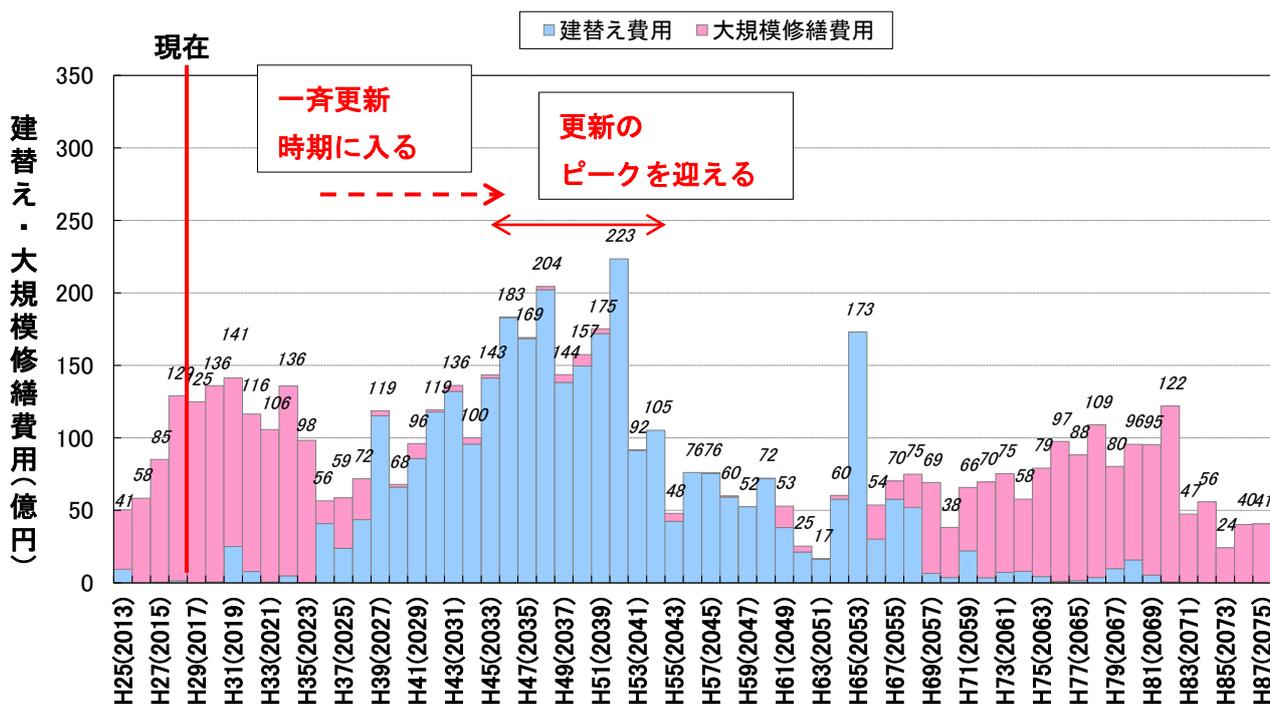


図 14 施設更新等経費推計

※市保有の建物（行政財産、普通財産）を対象に推計。ただし、重要文化財に指定された戸定邸は除く。

※建替え及び大規模修繕単価は、総務省 HP「公共施設及びインフラ資産の将来の更新費用の試算」における単価（解体費含む）を設定。

※教育施設では、アスベスト使用室に対する除去費用を含む。

※耐用年数においては日本建築学会「建築物の耐久計画に関する考え方」の標準耐用年数に基づき木造、軽量鉄骨造を 40 年。その他は 60 年と設定。

※大規模修繕の実施時期は建設後または建替え後 30 年目を実施するとしている。

※ただし、建設後 30 年以上が経過している建物については、過去の大規模修繕実績から 2 割実施されていると仮定し、今後 10 年間で残りの 8 割を実施するものとしている。なお、そのうち今後 10 年以内に耐用年数を迎える建物については大規模修繕は実施しないこととする。

大規模修繕及び建替えにかかる将来費用は、本市の財政規模から見て、どのくらいの負担になるかを検討します。大規模修繕及び建替えにかかる将来費用は、従来どおりのやり方では、主に投資的経費や維持補修費で負担しています。また、その財源の一部として、国や県から一定の補助金等を受けるほか、市債を発行しています。一般的に公共施設は長期にわたり利用されることから、単年度で負担するよりも、市債を発行することによって世代間で負担をすべきと考えられるためです。このため、市債を返済する公債費についても考慮する必要があります。

#### (1) 試算条件

##### ア 補助率

現在は、施設によって補助の内容は異なりますが、国や県から一定の補助金等を受けています。本検討では、教育施設においてのみ補助率を50%とし、その他の施設については補助はないものとして試算します。

補助率：教育施設 50%、その他の施設 0%

##### イ 市債

大規模修繕・建替えにかかる将来費用に対し、次の条件により、市債を充当します。

##### ① 金利、借入期間等

公債調達に際しての金利条件は、近年低下傾向にありますが、最近の実績を踏まえ、以下の借入れ条件とします。

年利：2.0% 借入期間：20年 据置期間：3年

##### ② 市債の充当率

起債充当率は75%とします。

起債充当率：75%

## (2) 全量保有した場合の償還計画

前項の条件に基づき、大規模修繕を実施した場合の将来コストを市債により調達する場合の公債費と起債残高を試算します。なお、試算に当たっては、既に保有している施設の大規模修繕と建替えに伴う公債費のみを対象としており、今後整備を予定している施設や土木インフラの整備は含んでいません。

また、大規模修繕を実施しなかった場合については、今後 20 年間の費用が大規模修繕を実施した場合に比べて高くなることから、本市の財政状況を踏まえて、以降の分析では、大規模修繕を実施した場合について分析を行うこととします。

### ア 大規模修繕及び建替えに対応した起債に伴う公債費の発生見込み

公共施設の大規模修繕及び建替えに対応するため、毎年新たな市債を発行することを想定すると、起債残高は今後 10 年間で急増し、新たな公債費は平成 29 年度から 45 年度頃までの 17 年間で、右肩上がりで増え続けることが見込まれます。その結果、公債費は平成 58 年度のピーク時に約 85 億円となり、起債残高は平成 52 年度のピーク時に約 864 億円となる状況が想定されます。

なお、平成 13 年度から 22 年度までの決算では、公債費が 10 か年平均で約 138 億円となっています。この試算では、建物の大規模修繕及び建替えに伴う起債に対応する公債費だけで、現状の公債費の約 6 割に相当する大きな負担が生じることがわかります。

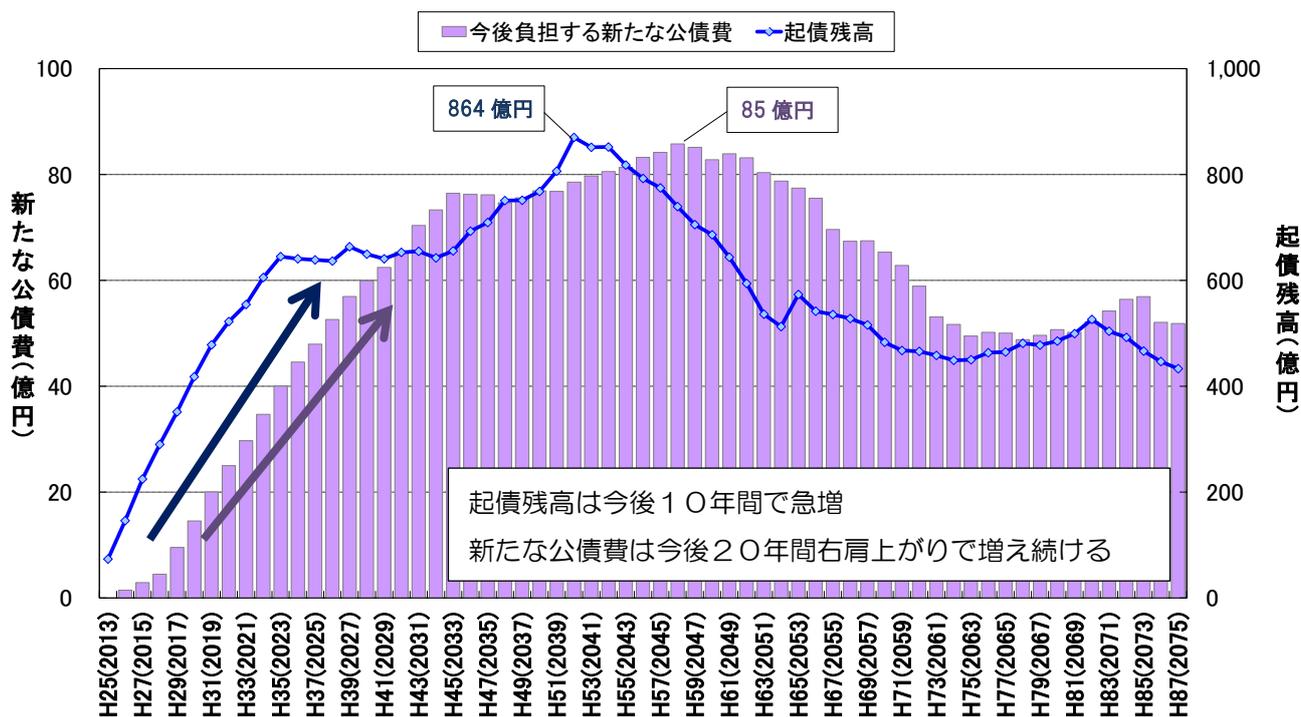


図 15 大規模修繕及び建替えに対応した起債に伴う公債費の発生見込み

## イ 将来も保有できる施設量の試算

大規模修繕を実施した場合の将来費用を試算すると、すべての施設を将来も保有し続けるためには、大規模修繕及び建替えにかかる将来費用として、今後10～30年間で平均110～128億円／年程度の支出が必要であるという結果となりました。

また、「(1) 試算条件」から、教育施設については、補助率を50パーセントとし、世代間負担の考え方から起債充当率を75パーセントとして実際に必要な支出額（一般財源額）を算出すると今後60年間の平均で約75億円/年となります。

現在ある公共施設を将来も保有するためには、約75億円/年必要となりますが、それが可能であるかどうかを試算するためにこれまでの実績と比較してみます。比較値としては、本市の平成13年度から22年度までの投資的経費、維持補修費の実績から、土木インフラにかかる費用を除き、補助金や起債により充当された費用を除いた一般財源額を抽出し、これに公債費のうち建物にかかる元利償還金の一般財源額を加えた額の年平均額を下図のとおり算出し、57億円を今後の大規模修繕及び建替えに充てることのできる費用と仮定します。

大規模修繕及び建替えに充てられる一般財源額

◇ 投資的経費（普通建設事業費）

平成13～22年度の平均額 83億円

うち、土木インフラ（道路・橋りょう等）を除く一般財源額 15.8億円 …①

◇ 維持補修費

平成13～22年度の平均額 14億円

うち、土木インフラ（道路・橋りょう等）を除く一般財源額 5.0億円 …②

◇ 公債費

平成13～22年度の平均額 138億円

うち、建物にかかる元利償還金の一般財源額 35.9億円 …③

①+②+③= 56.7億円≒ 57億円

現在の公共施設をすべて大規模修繕・建替えを実施していく場合、60年間の平均で毎年約75億円の一般財源が必要になります。現在の財政状況から試算した公共施設に充てられる一般財源を57億円と仮定すると、今から6年後の平成34年度には、大規模修繕と建替えにかかる費用を賄うことができない不足金額が発生することになります。

平成34年度から87年度までの54年間は、大規模修繕・建替え費用として平均で毎年約82億円の一般財源が必要になり、毎年約25億円不足します。

これを言い換えると、市が保有する約1/3の建物（延床面積）について大規模修繕と建替えは実施することが困難な状況となる厳しい結果となりました。

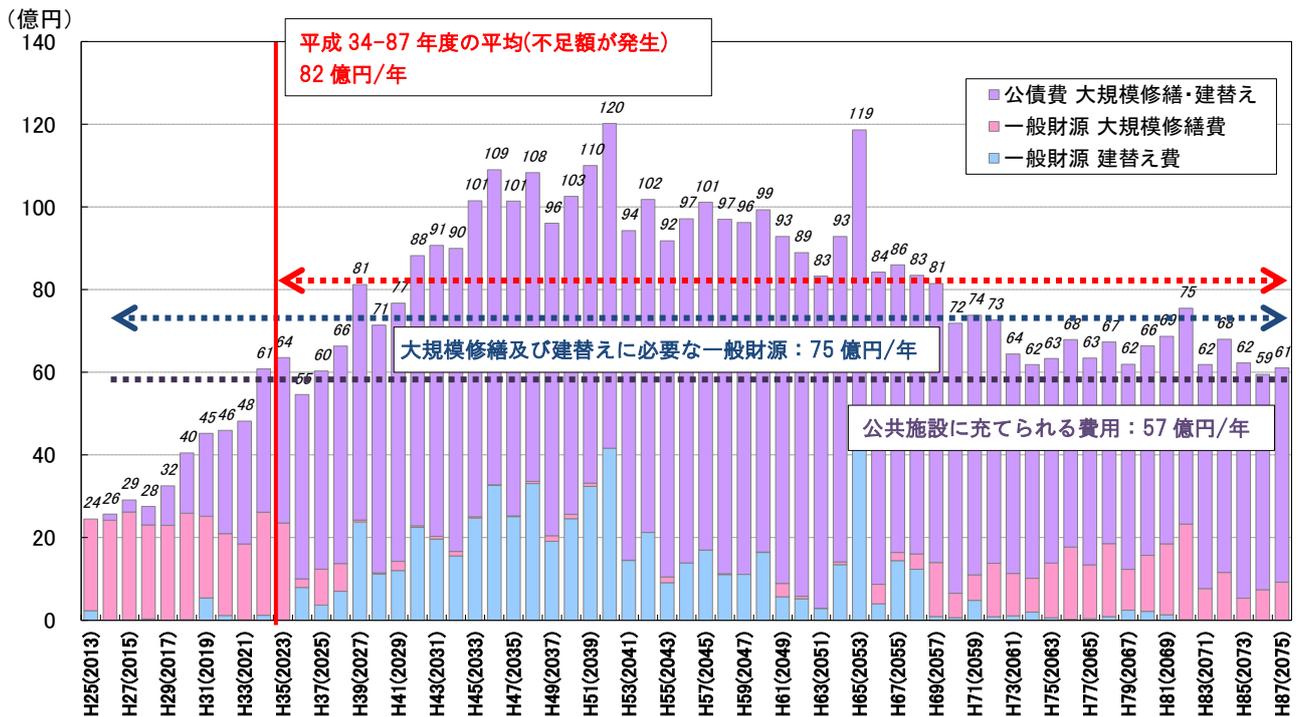


図 16 将来費用の試算

ウ 新たな起債が財政に及ぼす影響

「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」において定められた指標の一つに「実質公債費比率」があります。白書では、新たな起債に伴う実質公債費比率を下記の式により算定しています。

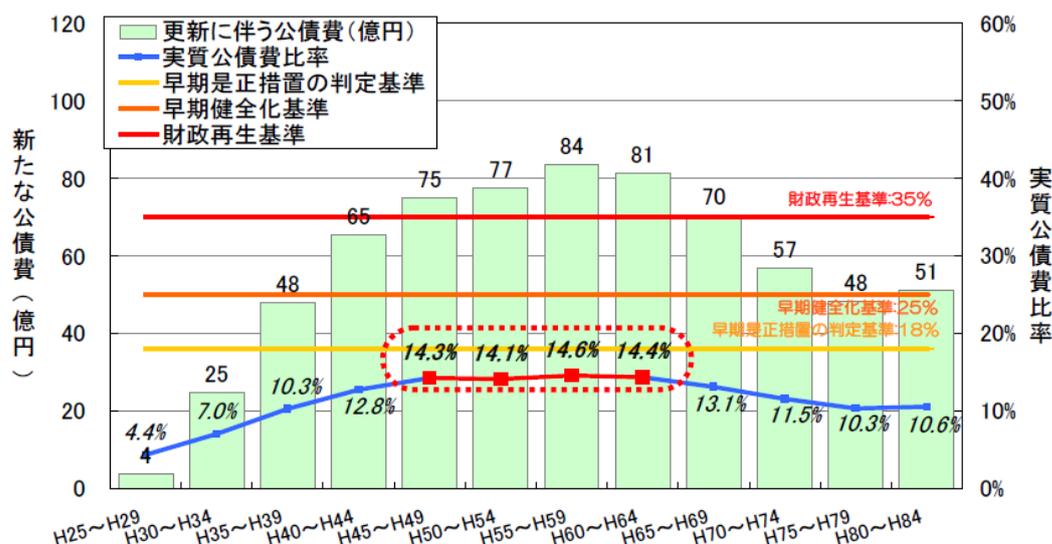
$$\text{実質公債費比率} = \{ (A+B+F) - (C+D+G) \} \div (E - D - G)$$

- A：地方債の元利償還金(繰上償還等を除く)
- B：地方債の元利償還金に準ずるもの(「準元利償還金」)
- C：元利償還金または準元利償還金に充てられる特定財源
- D：元利償還金・準元利償還金に係る基準財政需要額算入額
- E：標準財政規模(臨時財政対策債発行可能額を含む)
- F：建替え・大規模修繕に伴う新たな公債費
- G：将来の基準財政需要額算入額 (※教育施設分のみ)

試算においては、新たな借入れが、公共施設（ハコモノ）のみの大規模修繕及び建替え費用であり、実質公債費比率の算定に必要な財政的な条件のうちA～Eの数値は、平成21～23年度の3か年平均と同様で変化しないと仮定しました。

その結果、平成45～64年度には、実質公債費比率が14%を超える試算結果となり、早期是正措置の判定基準である18%に近づきます。なお、早期是正措置の判定基準を超えると、地方債の発行に許可が必要になります。

また、本試算での公債費には、新たな公共施設の整備事業やインフラ事業等は含まれていないことに留意が必要です。



※早期是正措置の判定基準を超えると、地方債の発行に許可が必要になる（公債費負担適正化計画策定が前提）。  
 ※早期健全化基準を超えると、一般単独事業債等の許可が制限される。  
 ※財政再生基準を超えると、一般公共事業、教育・福祉施設等整備事業に係る地方債の許可が制限される。

図 17 実質公債費比率試算

出典：松戸市公共施設白書 82 頁

## 5-2. インフラ(橋梁)

橋梁について、平成26年(2014年)から今後50年間の維持管理に関わる事業費として推計した結果は、下記の図18及び図19のとおりです。なお、橋梁の維持管理に関わる事業費とは計画期間内に必要となる「維持管理費(定期点検費用を含む)」+「架け替え費」とします。

対症療法型の維持管理(予想累計事業費550億円)から予防保全型の維持管理(平準化後予想累計事業費254億円)に転換することによって、今後50年間でおよそ296億円(54%)の事業費削減が見込まれます。

また、予防保全型の維持管理に転換することにより橋梁の状態を定期的に監視し、損傷の進展を予測して計画を策定していることから橋梁の安全性、信頼性についても向上させることができます。

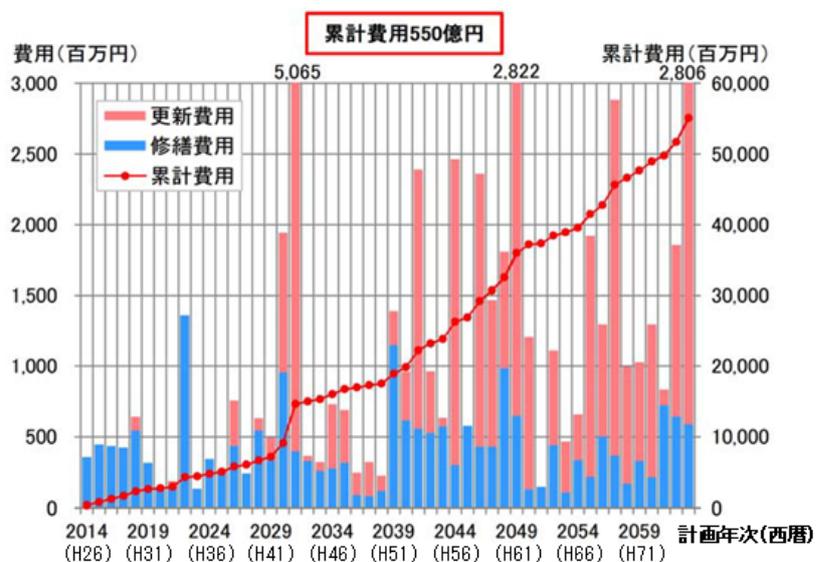


図18 対症療法型管理を継続した場合の事業費予測

出典：松戸市橋梁長寿命化修繕計画 40頁

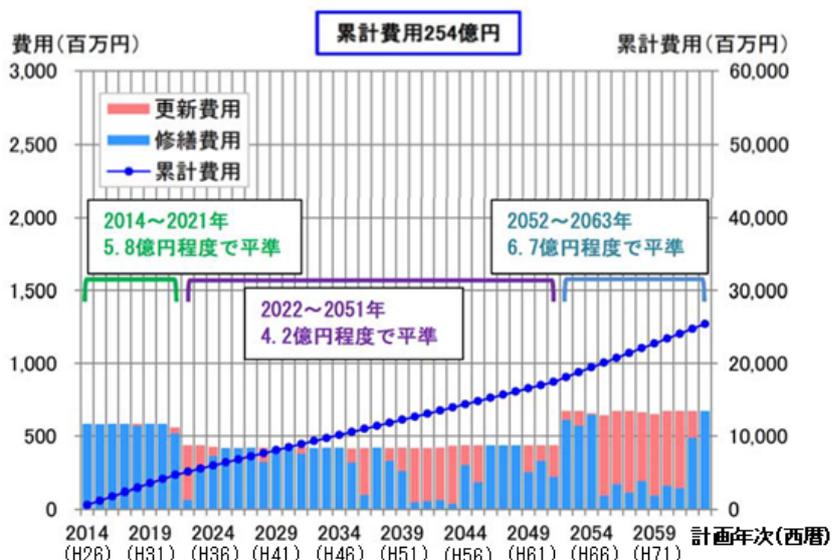


図19 予防保全型管理に転換した場合の事業費予測

出典：松戸市橋梁長寿命化修繕計画 40頁

## 6 公共施設を巡る状況と再編整備の必要性

本章での情報、分析結果等を基に次のとおり公共施設を巡る状況を整理し、再編整備の必要性を確認しました。

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| 施設<br>の<br>老<br>朽<br>化               | <p><b>本市の7割以上の公共施設は、整備後30年以上を経過し老朽化が進んでおり、今後、集中的に多額の更新等経費（大規模改修や建替え費用）が発生すると見込まれます。</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・老朽化に伴う大規模修繕や改修・建替えへの適切な対応が必要です。</li> <li>・今後、集中的に改修・建替えへの対応が必要となることから、計画的な予防保全等により建物の長寿命化を図るとともに、耐震化やバリアフリー化する建物を適切に選定して費用の節減に努めながら安全で安心して利用できる公共施設サービスを提供することが必要です。</li> </ul>                      |
| 施設<br>の<br>配<br>置<br>状<br>況          | <p><b>本市が、これまで整備してきた市域全域を対象とした施設と対象地区を意識して地区別に配置した施設のそれぞれの特性を踏まえ、再編整備の手法や時期等を検討していく必要があります。</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市域全域を対象とする施設は、建物の立地や提供サービスを踏まえ、改修・建替えの時期までの間において、効果的・効率的な再編整備の手法等について検討を行う必要があります。</li> <li>・市内各地区に配置された小学校と中学校は、地区別に配置した施設の合計延床面積の大半を占めていることから、地域拠点としての建物の有効活用等について検討を行う必要があります。</li> </ul> |
| 人<br>口<br>動<br>向<br>へ<br>の<br>対<br>応 | <p><b>市内各地区の人口増減傾向、年齢構成、市民ニーズ等は、公共施設を集中的に整備した高度経済成長期と比べて変化しており、将来的な人口動向を踏まえ適切に対応していく必要があります。</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地区別におおむね各種公共施設が配置されていますが、将来的な地区別の人口動向に対応した建物利用や転用を検討し、適切な提供サービスと効率的かつ市民ニーズに的確に対応した公共施設とすることが必要です。</li> </ul>  |
| 財<br>政<br>運<br>営<br>へ<br>の<br>配<br>慮 | <p><b>生産年齢人口の減少による税収の減、老年人口の増加による社会保障費の増等、社会経済情勢の変化に対応した財政運営が求められています。</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・指定管理者制度の活用や外部委託などにより、民間のノウハウの活用とコスト削減を推進するとともに民間施設との適切な役割分担について検討を進めていくことが必要です。</li> <li>・利用料収入の適正水準について検討を行い、適切な利用料金の徴収により受益者負担を浸透し、公共施設の健全な運営に結び付けることが必要です。</li> </ul>  |

## 7 公共施設再編整備に向けた取組み方針

本市の現状と課題対応の方向性を踏まえ、公共施設再編整備に向けた取組みについて、以下の3点を基本方針として掲げます。

なお、松戸市公共施設再編整備基本方針によれば、多面的な施設評価により再編整備を効果的に進めていくという方針を掲げましたが、建物性能や施設機能等に着目するだけではなく、コミュニティや人口構成など地域性も考慮した上で判断していく必要があるという松戸市公共施設再編整備推進審議会での意見を踏まえて、本計画にて改めるものとします。

**①将来的な人口動向に配慮し、公共施設の利便性を高めつつ、地区を意識して配置し、公共施設の延床面積の5割以上を占める教育施設を有効活用すること等により、総量の最適化を図ります。**

**②既存公共施設は、建物性能や施設機能等に着目するだけでなく、コミュニティや人口構成など地域性も考慮し、本市における公共施設の適正量を見極めた上で、必要な再編整備を行います。**

**③新規の施設は、既存施設の有効活用や民間施設の活用等の検討も行った上で、新たな政策課題や地区別の人口動向等から必要と認められる場合には整備を行います。**

本計画を踏まえた公共施設再編に向けた時系列の流れは、下図のとおりになります。

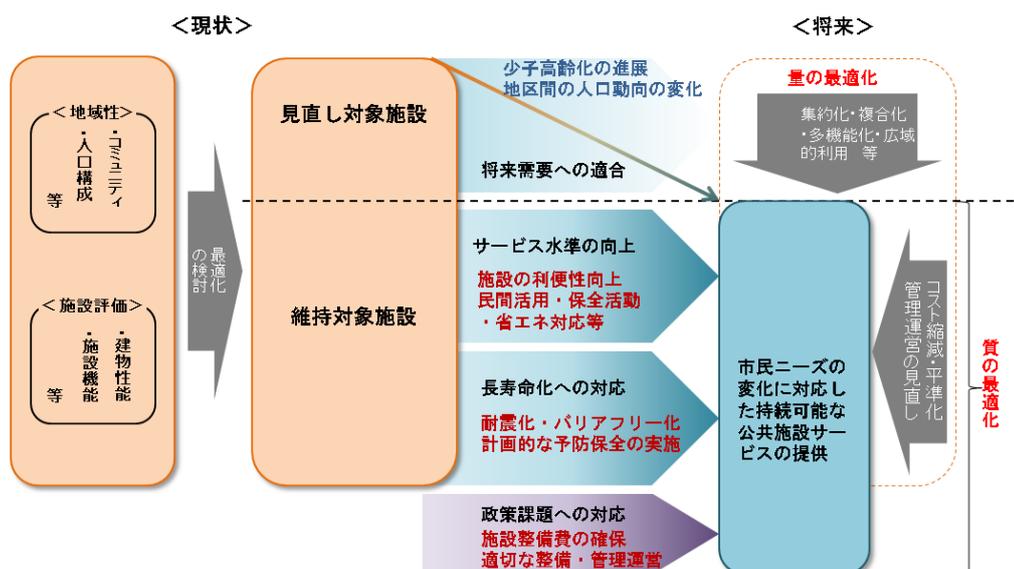


図 20 公共施設再編整備に向けた流れ

再編整備の手法については、下表に示した一例のように、既存施設の有効活用、新規建物整備への制限など状況に応じた再編整備を検討・実施し、ソフト・ハードの両面から施設としての効率性の向上を図ります。

表4 再編の取組みの一例

| 方法   | イメージ | 説明  |
|------|------|---|
| 集約   |      | <p>同一用途の複数施設を統合し、一体の施設として整備する。</p>            |
| 複合   |      | <p>異なる用途の公共施設を統合し、これらの施設の機能を有した複合施設を整備する。</p> |
| 転用   |      | <p>既存の公共施設を改修し、他の施設として整備する。</p>               |
| 民間活用 |      | <p>民間が整備した施設に公共が賃料を払ってテナントとして入居する。</p>        |
|      |      | <p>既存施設の管理運営方法の変更やPFI等を活用した事業手法を導入する。</p>     |

## 第3章 公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する基本的な方針

### 1 公共施設等の管理に関する基本的な考え方

第1章、第2章において示した本市の現状と課題対応の方向性を踏まえ、中長期的かつ総合的な視点に立ち、公共施設等を計画的に維持管理するとともに、将来にわたり、市民に理解の得られるサービス水準を確保していくための管理に関する基本的な考え方を定めます。

#### 1-1. 公共建築物

##### (1) 点検・診断等の実施方針

建物の維持管理には、日常の清掃、定期的な保守点検、劣化部分の修繕、法により義務づけられている維持管理・検査等があります。

本市では、各施設管理者が建築関係技術職員とともに安全点検や様々な点検等を実施して、建物の状況を把握し、適切な改修や修繕等を計画的に進めるべく施設の維持管理に努めていきます。

##### (2) 維持管理・改修・修繕等の実施方針

毎年、施設管理の実務者を対象に維持管理、日常管理の説明会等を開催して管理意識や知識の普及を図っています。

改修・修繕等の予算化にあたっては、法定点検を始めとした諸点検の結果や利用者からの要望等により、緊急度を勘案しながら対応をしていきます。

##### (3) 安全確保の実施方針

今後、集中的に大規模修繕・建替えへの対応が必要となることから、計画的な予防保全等により建物の長寿命化を図るとともに、耐震化やバリアフリー化する建物を適切に選定して費用の節減に努めながら安全で安心して利用できる公共施設サービスを提供してまいります。

##### (4) 耐震化の実施方針

現在の耐震基準は、昭和56年の建築基準法改正により定められました。それ以前に建築した建物については、基準を満たしていない可能性があることから、個別に耐震診断を行い、必要に応じ耐震改修を行うことにより、耐震性能の確保を図っていく必要があります。

耐震性能は、耐震診断によって得られた構造耐震指標値（以下、「Is値」という。）により評価されます。一般的には、このIs値が0.6未満の建築物については耐震補強の必要があると判断されます。

本市では、「松戸市耐震対策促進計画」に基づく「市有建築物の耐震化プログラム」により特

定建築物(市営住宅を除きます。)及び震災時に応急活動拠点となる建築物については、大地震動<sup>※1</sup>に対しても耐震性能に余裕を持たせることを目標とし、Is 値が 0.7 未満の建築物についても耐震補強の対象としています。

耐震化未対応の建物については、計画的に耐震改修を進めていく予定となっておりますが、老朽化に伴う修繕・建替え時期も考慮しながら、整備を進めていきます。

#### (5) 長寿命化の実施方針

建物の建替え時まで、利用者が安全・安心に利用できるよう、耐震化の検討や適切な維持保全を図っていきます。

既存の建物の健全度が保たれているものは、適切な長寿命化策を検討し、建替え時期の延伸を図ります。

#### (6) 統合や廃止の実施方針

今後、利用の見込めない建物・用地は、貸付け、売却などにより処分を実施し、利活用を図ります。

既存建物における事務スペース等の使用にあたっては、庁内間の横断的な調整により、これまで以上に効率的に使用し、過不足の解消に努めます。

なお、建物の除却を伴う場合には、財政負担を平準化するため、除却債等の活用を検討します。

#### (7) サービス水準向上の実施方針

各施設に対する市民・利用者のニーズを把握し、施設機能や提供サービスの維持・向上に向けて対応することで、市民の様々な活動を支える公共施設としての利便性の向上に努めます。

維持管理やサービス提供において民間ノウハウを活用することや適時・適切な保全活動の実施、環境に配慮した省エネ対応の推進などにより、公共施設の維持管理コストの縮減を図ります。

更なるサービス向上に資するよう、民間の類似サービスにおける利用料や公共施設の維持管理コストに見合った料金設定など、施設利用者のサービス享受に対する適切な受益者負担を検討します。

※1「大地震動」とは、建物の耐用年限中に一度遭遇する可能性のある地震動、または、数百年に一度遭遇する程度の大地震で、地動の最大加速度で約 300～400gal(cm/s<sup>2</sup>)程度、気象庁震度階の震度 6 強～7 強程度の地震動を想定したものです。これに対し「中地震動」は、建物の耐用年限中に数回にわたり遭遇する可能性のある地震動で、地動の最大化速度で約 80～100gal(cm/s<sup>2</sup>)程度、気象庁震度階の震度 5 弱程度の地震動を想定したものです。

## 1-2. インフラ

### (1) 点検・診断等の実施方針

#### 【橋梁】

定期点検や日常的な維持管理によって得られた情報に基づき、橋梁の損傷状況、健全度を早期に把握します。なお、平成 23 年度に初回点検を実施し、全橋梁の現状把握を行っております。

#### 【公園施設】

一般施設、土木構造物等は、日常点検で施設の劣化や損傷を把握した場合、利用禁止の措置を行います。また、対象施設の健全度調査を実施し、施設の補修、もしくは更新等を位置づけた上で措置を行います。

遊具は日常点検及び年 1 回実施する定期点検により、施設の劣化や損傷を把握した場合、利用禁止の措置を行います。また、同年に実施する定期点検の結果を健全度調査として活用し、対象施設の補修、もしくは更新を位置づけた上で措置を行います。

#### 【道路・その他<sup>※1</sup>】

定期点検や日々パトロールによる状況把握により健全度を早期に把握します。その中で、道路や橋梁において車両通行、歩行者の利便性、安全性を損なう恐れのある状況に対しては修繕工事による改善を行います。

※1：カルバート、道路照明灯、法面・よう壁、大型標識

|   |                               |  |                                    |
|---|-------------------------------|--|------------------------------------|
|  | <p>橋が低い時にはしごを使って橋の下から診ます。</p> |  | <p>橋が高い時に橋の下に人が乗れる場所を作ってから診ます。</p> |
|  | <p>橋が高い時に点検の車を使って診ます。</p>     |  | <p>橋の下が川の際にボードを使って診ます。</p>         |

図 21 インフラの点検の実施（橋梁）

## (2) 維持管理・修繕・更新等の実施方針

### 【橋梁】

日常パトロールによる橋面の状況把握を行い、5年周期の定期点検間における対象施設の概ねの状況を把握します。

また、車両通行、歩行者の利便性、安全性を損なう恐れのある状況に対しては修繕工事による改善を行います。

### 【公園施設】

維持保全（清掃・保守・修繕）と日常点検は、公園緑地課により随時実施し、公園施設の機能の保全と安全性を維持するとともに、施設の劣化や損傷を把握します。

公園施設の異常が発見された場合は、使用を中止し事故等を予防し、また、この時点で健全度調査を実施し、補修もしくは更新を判定します。

公園の運営・管理についても、維持管理業務受託者によるもののほか、公園愛護会活動<sup>※1</sup>を推進することで、地域に愛され地域とともに成長していく公園を目指します。

### 【道路・その他】

維持管理においては、従来行われてきた、損傷が顕在化してから修繕を実施する対症療法型から損傷が顕在化する前に計画的な修繕を実施する予防保全型の維持管理に転換することで、長寿命化や維持管理コストの削減を図ります。

## (3) 安全確保の実施方針

### 【橋梁】

従来行われてきた対症療法型の修繕では、通行止め等の社会的な影響も増大し、安全性を確保することが困難であるため、より戦略的な予防保全型に転換することで、管理橋梁の安全性、信頼性の確保を目指します。

### 【公園施設】

公園は都市の景観に潤いを与え、町並みに彩りを添えています。管理を怠った緑は、死角を生み出すなど犯罪の場となりうる可能性があります。都市公園においても犯罪を未然に防止するとともに公園施設（特に遊具）による事故に対してその防止に努めるため、より一層の配慮が必要とされています。

本市では、明るさや見通しを確保するとともに、維持管理における住民参加を促進することなどを行い、地域の安全を向上するために公園の防犯対策を進めます。

### 【道路・その他】

交通事故を未然に防止し、安全かつ円滑な交通を確保するため、道路照明灯、ガードレール・カーブミラー・警戒標識の適切な維持管理を行います。

※1 町会、自治会、子ども会育成会、老人会等の地域住民の福利向上を目的とした市民が組織する団体が、本市が管理する公園及び緑地の日常的な管理作業を行うことにより、公園愛護心の育成、地域コミュニティ活動の推進及び地域的美観の向上を図ることを目的とします。

(4) 長寿命化の実施方針

【橋梁】

本市では、「松戸市橋梁長寿命化修繕計画」に基づき、道路交通の利便性、安全性、信頼性を将来にわたり確保すること目的として、損傷が発生してから対応する対症療法型の管理から、劣化の進行を予測して適切な修繕を実施する予防保全型の管理に転換し、橋梁の長寿命化を図ります。

また、計画的、効率的管理の推進による更新時期の平準化と橋梁長寿命化によって維持管理コストの最小化を目指します。

【公園施設】

ライフサイクルコスト (LCC) 縮減効果の算定式に基づき、単年度あたりの縮減額を算出し、縮減効果が見込める施設を「予防保全型」とし、それ以外を「事後保全型」に類型しています。

[LCC 縮減効果の算定式]

|  |
|--|
| $\text{LCC 縮減効果 (単年度)} = \text{予防保全 LCC / 年} - \text{事後保全 LCC / 年}$ <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 事後保全 LCC : (新設費 + 維持保全費 + 解体費) / 使用見込み期間<sup>※1</sup></li> <li>・ 予防保全 LCC : (新設費 + 維持保全費 + 補修 (長寿命化対策費) + 解体費) / 使用見込み期間</li> </ul> <p style="text-align: right; margin-top: 5px;">※社会的割引率は考慮しないものとする</p> |
|--|

<使用見込み期間の設定>

・使用見込み期間については、下表の「公園施設長寿命化計画指針 (案)」(公園指針) を参考とし、個別施設の処分制限期間<sup>※2</sup> から設定しています。

[使用見込み期間]

|                              | 事後保全型管理における<br>使用見込み期間 | 予防保全における<br>使用見込み期間                 |
|------------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| 処分制限期間が 20 年未満の施設            | 処分制限期間の 2 倍            | 事後保全の使用見込み期間の<br>1.2 倍と設定(処分制限×2.4) |
| 処分制限期間が 20 年以上～<br>40 年未満の施設 | 処分制限期間の 1.5 倍          | 事後保全の使用見込み期間の<br>1.2 倍と設定(処分制限×1.8) |
| 処分制限期間が 40 年以上の施設            | 処分制限期間の 1 倍            | 事後保全の使用見込み期間の<br>1.2 倍と設定(処分制限×1.2) |

公園施設長寿命化計画策定指針 (案) 平成 24 年 4 月 国土交通省都市局

予防保全型管理とした施設は、出来るだけ健全度が B に滞留するように日時管理を行いつつ、健全度が C となった場合には、健全度 C に滞留している間に補修を実施して施設の延命化を図っています。

※1 国庫補助事業で取得した財産については、「補助金などに係る予算の執行の適正化に関する法律(昭和 30 年法律第 179 号、以下「適化法」という。)第 22 条に、「補助事業などにより取得し、又は効用の増加した財産は承認を受けないで、交付の目的に反して使用し、譲渡し、交換し、貸付け、又は担保に供してはならない。」と規定されています。処分制限期間とは、適化法第 22 条に基づく制限を受ける期間のことであり、公園施設については、国土交通省所管補助金など交付規則(平成 12 年 12 月 21 日総理府・建設省令第 9 号)の別表第 3 に掲げております。

※2 公共施設ごとのライフサイクルコストを算定するため、実際に使用が可能と想定される使用期間の目安として設定する期間のことを指します。

## 2 フォローアップの実施方針

平成 28 年度から各施設所管課が保有する施設データの収集を行い、老朽化率などについて横串の視点で把握し、情報の整理を行っています。また、情報の一元化により、共通の物差しで各施設の比較が可能となり、再編整備を進める上での基礎データとして活用、施設の評価や情報の見える化による維持管理コストの削減につなげていきます。

それぞれの段階に応じた内容について公共施設再編整備推進審議会で調査・審議した意見を踏まえ、基本計画の策定を進めます。なお、施設データは、基本計画策定後も計画期間内において定期的にフォローアップを継続し、施設データを更新・蓄積し、施設総量・総量削減の状況、コスト削減額や利用状況等を把握するとともに、再編整備に向けた取組みの実効性の検証、進捗管理に活用します。

また、これらの検討状況や内容に関する情報を公開し、講演会、シンポジウム、ワークショップなどを開催して周知するとともに、市民の皆様と共に考え、検討しながら進めてまいります。議会に対しても適切な段階において十分な説明を行ってまいります。

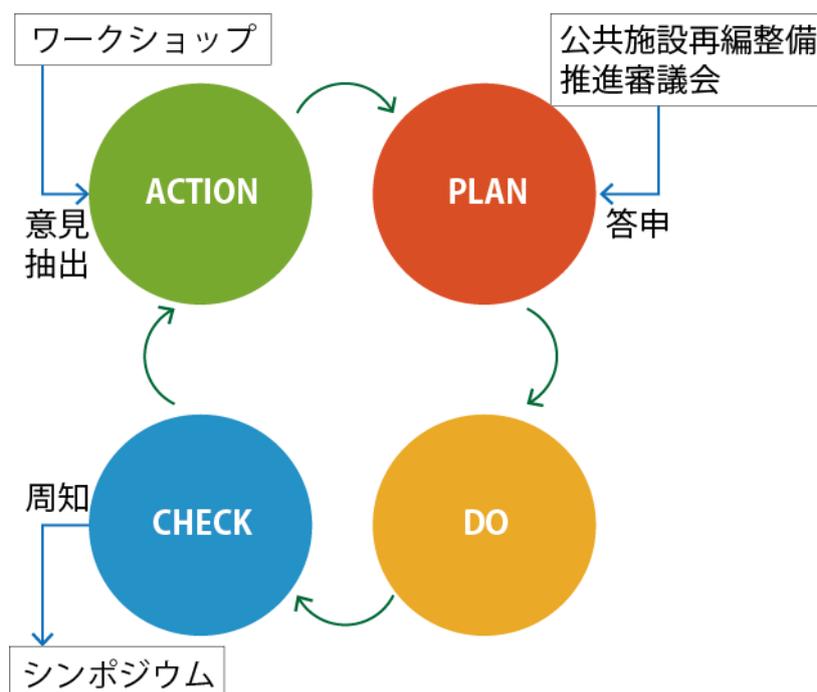


図 22 フォローアップ方針について

## 第4章 施設種別ごとの管理計画について

図13の本市における地区別将来人口の動向によると、人口構成が変わることで、求められる公共施設像も今後変わっていくと考えられ、施設種別ごとの管理計画が必要になってきます。また、投資的経費の計画的な管理が求められていることから、施設の維持管理や補修なども長期的な視野に基づいて実施する必要があります。

今までの管理計画を踏襲しながら、今後新たな市民ニーズへの対応を見据え、適宜見直しを行いながら、施設種別ごとの管理計画について以下に示します。

### 【市営住宅】

#### (1) 施設整備について

現在、市営住宅は1581戸であり、市営住宅のストック戸数としては概ね現状程度の戸数を確保していくとともに、超過収入世帯の民間借家等への住み替えを促すなどにより、住宅確保要配慮者のセーフティネットとしての役割を高めていきます。

しかし、市営住宅は最も古い相模台住宅で築年数が40年以上経っているなど、昭和50年代までに建てられたものが大半となっています。

そこで、市営住宅の戸数を確保していくため、耐震化や改修などを随時行っていくなど、既存ストックを活用していくこととしています。

その一方で、老朽化した市営住宅については、耐震改修などの対応策を実施するとともに、一部住宅については、住替えを検討していきます。また、住替えのための政策空家を実施しながら、一定数の戸数を確保していくとともに、借上住宅の確保や家賃補助（民間賃貸住宅やUR賃貸住宅などの活用）、住宅手当などを検討し、不足が生じないように努めていきます。

#### (2) 管理運営について

本市は、ストック活用等の観点から、設備等の状況や個別ニーズ、入居世帯動向を踏まえ、居住性の向上と良質ストックとしての再生や、既存市営住宅の有効活用を行うことにより、市営住宅の長寿命化を図っております。

##### ①修繕対応

対象とする市営住宅については、標準修繕周期を踏まえて定期的な点検を行い、必要に応じて適切な時期に予防保全的な修繕等を行うことにより、居住性、安全性等の維持・向上を図り、長期的に活用します。

##### ②居住性向上型

対象とする市営住宅については、地域の住環境向上に寄与する住まいづくりを実現するため、市営住宅の外壁の景観向上及び落下防止を図るなど外壁改修を実施します。

### ③福祉対応型

対象とする市営住宅については、安全で快適な高齢入居者等の住まいづくりを実現するためにバリアフリー化を進めます。

### ④安全性確保型

対象とする市営住宅については、旧耐震基準の建物の安全性を確保するために耐震改修を進めます。

### ⑤長寿命化

今後長期的活用を図るべき住棟においては、耐久性の向上や維持管理の容易性向上等の観点から、以下のような予防保全的な改善を行います。

- ・老朽化した給水管、排水管及びガス共有管の敷設変え
- ・劣化に伴う屋上防水改修工事の実施

## 【スポーツ施設】

### (1) 施設整備について

諸々の課題を解決し、市民だれもが、いつでも、どこでも、いつまでも、スポーツに親しめる環境づくりを目指すには、地域的に均衡の取れたスポーツ施設の配置とニーズを踏まえた改修・改善が求められます。

限りある財源、土地、空間、人的資源を効果的に活用して、目標を達成するためには、「選択と集中」の考え方を取り入れることが必要です。具体的には、中核施設を中心にコアとなる機能を集中させるとともに、地域的均衡を考慮しつつ必要な施設を適正に配置します。

#### ①松戸運動公園を中核施設として位置づけ、スポーツ中枢機能の拡充を図ります。

建物等の建替えには高額な経費を要することから、老朽化した既存施設の耐震・長寿命化（空調・LED化）を図り、中長期の再整備に向けた検討を進めます。

#### ②地域の各種スポーツ施設の有効利用を促進します。

地域の体育館、体育室、テニスコート、野球場、プール、多目的グラウンドや、学校体育施設などをネットワーク化し、施設の有効利用を促進します。

これらの施設については、中長期的に建物性能や施設機能等に着眼した多面的な評価を行い、本市における施設の適正量を見極めた上で、必要な改修整備を行います。優先順位としては利用者の安全対策、防災拠点としての機能維持を最優先とし、その後大規模な改修を行ってこなかった施設の整備を実施します。

### (2) 管理運営について

市民だれもがスポーツを通じて健康で豊かな生活を営むことができることを目標に限られた施設を有効かつ公平に利用できるような管理運営を目指します。

そのために、民間事業者のノウハウを活用する指定管理者制度を有料施設で既に導入しておりますが、さらに多くの機会に大学や民間企業、NPO等とのスポーツ振興における連携を図ります。

また、学校体育施設のさらなる有効活用を図るため管理区分を明確にして、利用者全員が管理運営を行えるよう運営面での諸条件の整備を行います。

そのほかに、市内の公共スポーツ施設が不足していることから、民間施設との役割分担と連携を図ります。

【橋梁】

本市では橋長 2m 程度の小規模な橋梁から橋長 100m を超える長大橋梁、小さい水路を跨ぐ橋梁から鉄道、道路、公園を跨ぐ橋梁等、多種多様な橋梁を管理しています。

これらの橋梁を一律の方針で管理することは効率的ではないため、規模、架橋位置、路線特性等の橋梁の特性に応じて、別途に維持管理方針を定め合理的な維持管理を実施します。

本市の管理する橋梁の特性から、維持管理方針を下記に定義する 2 通りに大別します。

表 5 維持管理区分

| 維持管理区分 | 管理方針  |
|--------|---|
| 予防保全型  | 劣化予測に基づいた修繕・更新計画により、予防保全型の維持管理を実施する。        |
| 準予防保全型 | 点検による状況確認に基づき、最低限の修繕により、予防保全型に準じた維持管理を実施する。 |

出典：松戸市橋梁長寿命化修繕計画 17 頁

各橋梁の維持管理区分への振り分け、および各維持管理区分内での優先度設定のため、橋梁特性に応じてグループ分けを行います。

表 6 橋梁のグループ分け

| グループ | 橋梁の特性           | 指標                   |
|------|-----------------|----------------------|
| I    | 第三者への影響が大きい橋梁   | 跨線橋、跨道橋              |
| II   | 地域防災上の重要度が高い橋梁  | 緊急輸送路指定、孤立集落防止       |
| III  | 交通量が多い橋梁        | 主要地方道（交通量10,000台以上）  |
| IV   | 景観が重視される橋梁      | 文化・観光等の観点から景観に配慮した橋梁 |
| V    | 橋梁規模が大きい橋梁      | I～IV以外の橋長6.5m以上の橋梁   |
| VI   | 橋梁規模が小さい橋梁      | I～IV以外の橋長6.5m未満の橋梁   |
| VII  | その他（ボックスカルバート）  | I～V以外のボックスカルバート      |
| VIII | 道路橋基準に準拠しない簡易橋梁 | I～V以外の簡易橋梁・仮橋        |

出典：松戸市橋梁長寿命化修繕計画 18 頁

本市では水路にかかる小規模な橋梁を数多く管理しています。このうち、橋長が 6.5m 未満のものはコンクリート二次製品等による簡易な更新（現場での躯体構築が必要ない）が可能と考えられ、こまめな補修が合理的ではないと考えられます。

このため、橋長 6.5m 未満の橋梁を小規模橋梁として管理レベルを分けることとします。

なお、橋梁の設定は「道路工ボックスカルバート工指針：平成 22 年 3 月/社団法人日本道路協会」を参考に決定しています。

## 第5章 今後のスケジュール

今年度に総合管理計画を策定した後、公共施設(ハコモノ)の全市的な再編整備計画である「基本計画」(仮)を策定していきます。「基本計画」(仮)の策定に際しては、モデル地域を選定し、先行して検討を行います。施設単体としての評価と地域としての評価の双方を加味した多角的視点からの再編整備計画を目指します。

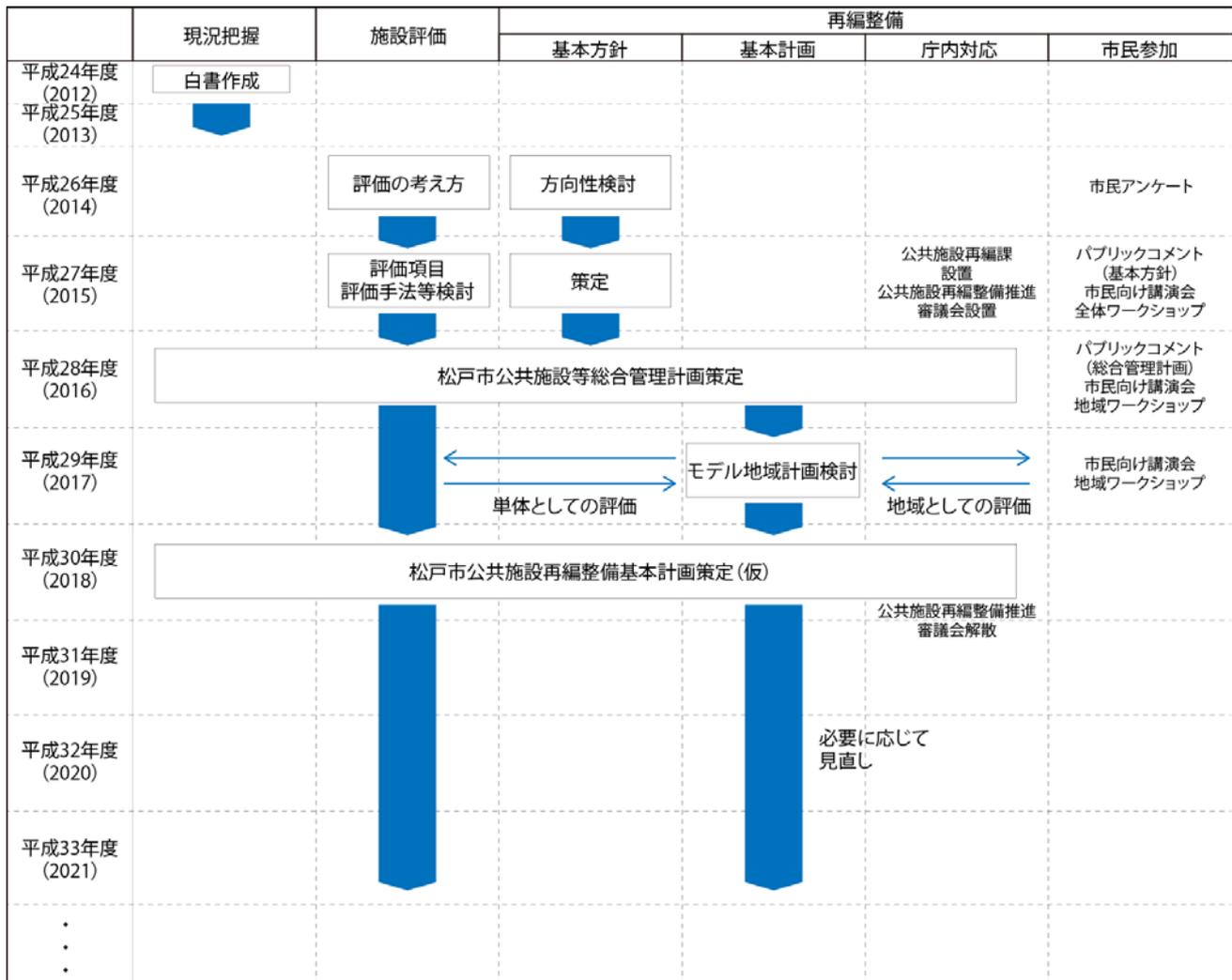


図 23 今後のスケジュール

## 参考資料

---

# 松戸市公共施設再編整備検討委員会設置要綱

## (趣旨及び設置)

第1条 この要綱は、松戸市の公共施設再編整備基本計画策定に向けた取り組みに関し、広く検討を行うため、松戸市公共施設再編整備検討委員会（以下「委員会」という。）を設置し、その組織及び運営に関して必要な事項を定めるものとする。

## (所掌事務)

第2条 委員会の所掌事務は、次に掲げる事項を協議及び調整することとする。

- (1) 松戸市公共施設再編整備基本計画策定に関する事項
- (2) 松戸市公共施設再編整備推進審議会での審議事項
- (3) その他、公共施設再編に関し必要な事項

## (構成)

第3条 委員会の構成は、別表1のとおりとする。

- 2 委員長は、必要に応じ、臨時委員を置くことができる。

## (職務)

第4条 委員長は、委員会を招集してその議長となり、会務を総理する。

- 2 副委員長は、委員長を補佐し、委員長に事故があるとき又は委員長が欠けたときは、その職務を代理する。

## (意見の聴取)

第5条 委員会は、その所掌事務について、必要があると認めるときは、関係者の出席を求め、その意見を聴くことができる。

## (松戸市公共施設のあり方検討プロジェクト)

第6条 委員会の下部組織として、その所掌事務に関する個別的・専門的事項の調査を行うため、松戸市公共施設のあり方検討プロジェクト（以下「検討プロジェクト」という。）を設置する。

- 2 検討プロジェクトの構成は、別表2に掲げる課等の長の推薦により、その所属する職員を充てる。
- 3 検討プロジェクトの運営は、別に定める。

## (庶務)

第7条 委員会及び検討プロジェクトの庶務は、総合政策部公共施設再編課において処理する。

## (その他の事項)

第8条 この要綱に定めるもののほか、必要な事項は、委員長が委員会に諮って定める。

附 則

この要綱は、平成27年7月1日から施行する。

附 則

この要綱は、平成28年5月1日から施行する。

別表1（第3条関係）

|      |        |
|------|--------|
| 委員長  | 副市長    |
| 副委員長 | 総合政策部長 |
| 委員   | 財務部長   |
| 委員   | 市民部長   |
| 委員   | 子ども部長  |
| 委員   | 街づくり部長 |
| 委員   | 建設部長   |
| 委員   | 生涯学習部長 |
| 委員   | 学校教育部長 |

別表2（第6条関係）

| 課名等   | 人数  |
|-------|-----|
| 政策推進課 | 各1名 |
| 財産活用課 |     |
| 市民自治課 |     |
| 幼児保育課 |     |
| 都市計画課 |     |
| 街づくり課 |     |
| 住宅政策課 |     |
| 建築保全課 |     |
| 建設総務課 |     |
| 教育施設課 |     |
| スポーツ課 |     |
| 図書館   |     |
| 学務課   |     |

## 対象施設一覧

「施設」とは、公共施設サービスの提供の場の数と定義しています。ただし、現在、用途廃止（下表でハッチングの施設）となっている施設についても、市が保有している建物については対象としています。

平成 27 年 4 月 1 日現在

| 番号 | 大分類      | 中分類             | 施設名                |           |
|----|----------|-----------------|--------------------|-----------|
| 1  | 行政サービス施設 | 本庁舎             | 庁舎                 |           |
| 2  |          |                 | 庁舎(衛生会館)           |           |
| 3  |          |                 | 庁舎(中央保健福祉センター)     |           |
| 4  |          |                 | 庁舎(京葉ガスビル)         |           |
| 5  |          |                 | 庁舎(京葉ガス第2ビル)       |           |
| 6  |          |                 | 庁舎(プレハブ)           |           |
| 7  |          |                 | 支所                 | 常盤平支所     |
| 8  |          | 小金支所            |                    |           |
| 9  |          | 小金原支所           |                    |           |
| 10 |          | 六実支所            |                    |           |
| 11 |          | 馬橋支所            |                    |           |
| 12 |          | 新松戸支所           |                    |           |
| 13 |          | 矢切支所            |                    |           |
| 14 |          | 東部支所            |                    |           |
| 15 |          | 行政サービスセンター      |                    |           |
| 16 |          | 消防施設            |                    | 消防局       |
| 17 |          |                 |                    | 中央消防署     |
| 18 |          |                 |                    | 西口消防署     |
| 19 |          |                 |                    | 二十世紀が丘消防署 |
| 20 |          |                 |                    | 小金消防署     |
| 21 |          |                 |                    | 馬橋消防署     |
| 22 |          |                 | 大金平消防署             |           |
| 23 |          |                 | 八ヶ崎消防署             |           |
| 24 |          |                 | 五香消防署              |           |
| 25 |          |                 | 六実消防署              |           |
| 26 |          |                 | 東部消防署              |           |
| 27 |          |                 | 南花島消防センター(1分団)     |           |
| 28 |          |                 | 上本郷消防センター(2分団)     |           |
| 29 |          |                 | 明消防センター(3分団)       |           |
| 30 |          |                 | 和名ヶ谷消防センター(4分団)    |           |
| 31 |          |                 | 本町消防センター(5分団)      |           |
| 32 |          |                 | 小山消防センター(6分団)      |           |
| 33 |          |                 | 栄町消防センター(7-1分団)    |           |
| 34 |          |                 | 古ヶ崎新田消防センター(7-2分団) |           |
| 35 |          |                 | 古ヶ崎消防センター(7-3分団)   |           |
| 36 |          |                 | 馬橋消防センター(8分団)      |           |
| 37 |          |                 | 中根消防センター(9-1分団)    |           |
| 38 |          |                 | 新作消防センター(9-2分団)    |           |
| 39 |          |                 | 三ヶ月消防センター(10分団)    |           |
| 40 |          |                 | 幸谷消防センター(11分団)     |           |
| 41 |          |                 | 新松戸消防センター(12分団)    |           |
| 42 |          |                 | 旭町消防センター(12-1分団)   |           |
| 43 |          |                 | 主水新田消防センター(13-1分団) |           |
| 44 |          |                 | 八ヶ崎消防センター(14分団)    |           |
| 45 |          |                 | 小金原消防センター(15分団)    |           |
| 46 |          | 根木内消防センター(16分団) |                    |           |

| 番号  | 大分類  | 中分類         | 施設名                   |
|-----|------|-------------|-----------------------|
| 47  |      |             | 二ツ木消防センター(17分団)       |
| 48  |      |             | 小金消防センター(18分団)        |
| 49  |      |             | 中金杉消防センター(19分団)       |
| 50  |      |             | 大金平消防センター(20分団)       |
| 51  |      |             | 金ヶ作消防センター(21分団)       |
| 52  |      |             | 金ヶ作(佐野)消防センター(22分団)   |
| 53  |      |             | 日暮消防センター(23分団)        |
| 54  |      |             | 千駄堀消防センター(24分団)       |
| 55  |      |             | 串崎新田消防センター(25分団)      |
| 56  |      |             | 五香消防センター(26分団)        |
| 57  |      |             | 六実消防センター(27分団)        |
| 58  |      |             | 紙敷新田消防センター(28-1分団)    |
| 59  |      |             | 秋山消防センター(28-2分団)      |
| 60  |      |             | 高塚新田消防センター(29分団)      |
| 61  |      |             | 紙敷中内消防センター(30分団)      |
| 62  |      |             | 紙敷向消防センター(31分団)       |
| 63  |      |             | 河原塚消防センター(32分団)       |
| 64  |      |             | 中矢切消防センター(33分団)       |
| 65  |      |             | 下矢切消防センター(34-1分団)     |
| 66  |      |             | 栗山消防センター(34-2分団)      |
| 67  |      |             | 大橋消防センター(35分団)        |
| 68  |      |             | 消防訓練センター              |
| 69  |      |             | (旧)小金消防署              |
| 70  |      | その他行政サービス施設 | 勤労会館                  |
| 71  |      |             | 女性センター                |
| 72  |      |             | 小金原文書庫                |
| 73  |      |             | 根木内東文書庫(校舎)           |
| 74  |      |             | 松戸競輪場(事務所)            |
| 75  |      |             | 松戸市公設地方卸売市場南部市場       |
| 76  |      |             | 松戸市公設地方卸売市場北部市場       |
| 77  |      |             | 都市整備公社・土地開発公社(旧食糧事務所) |
| 78  |      |             | 防災倉庫(矢切小学校)           |
| 79  |      |             | 防災倉庫(上本郷)             |
| 80  |      |             | 防災倉庫(紙敷)              |
| 81  |      |             | 防災倉庫(主水新田)            |
| 82  |      |             | 防災倉庫(西馬橋)             |
| 83  |      |             | 防災倉庫(稔台)              |
| 84  |      |             | 六実駅周辺都市整備事業所          |
| 85  | 集会施設 | 市民センター      | 明市民センター               |
| 86  |      |             | 稔台市民センター              |
| 87  |      |             | 古ヶ崎市民センター             |
| 88  |      |             | 常盤平市民センター             |
| 89  |      |             | 八柱市民センター              |
| 90  |      |             | 小金市民センター              |
| 91  |      |             | 小金北市民センター             |
| 92  |      |             | 小金原市民センター             |
| 93  |      |             | 六実市民センター              |
| 94  |      |             | 五香市民センター              |
| 95  |      |             | 松飛台市民センター             |
| 96  |      |             | 馬橋東市民センター             |
| 97  |      |             | 八ヶ崎市民センター             |
| 98  |      |             | 新松戸市民センター             |
| 99  |      |             | 馬橋市民センター              |
| 100 |      |             | 二十世紀が丘市民センター          |

| 番号  | 大分類      | 中分類        | 施設名             |            |
|-----|----------|------------|-----------------|------------|
| 101 |          |            | 東部市民センター        |            |
| 102 |          | その他集会施設    | まつど市民活動サポートセンター |            |
| 103 | 文化施設     | 図書館        | 図書館本館           |            |
| 104 |          |            | 子ども読書推進センター     |            |
| 105 |          |            | 図書館常盤平分館        |            |
| 106 |          |            | 図書館小金原分館        |            |
| 107 |          |            | 図書館小金分館         |            |
| 108 |          |            | 図書館新松戸分館        |            |
| 109 |          |            | 図書館明分館          |            |
| 110 |          |            | 図書館稔台分館         |            |
| 111 |          |            | 図書館八柱分館         |            |
| 112 |          |            | 図書館松飛台分館        |            |
| 113 |          |            | 図書館五香分館         |            |
| 114 |          |            | 図書館六実分館         |            |
| 115 |          |            | 図書館古ヶ崎分館        |            |
| 116 |          |            | 図書館馬橋分館         |            |
| 117 |          |            | 図書館馬橋東分館        |            |
| 118 |          |            | 図書館八ヶ崎分館        |            |
| 119 |          |            | 図書館小金北分館        |            |
| 120 |          |            | 図書館矢切分館         |            |
| 121 |          |            | 図書館東部分館         |            |
| 122 |          |            | 図書館二十世紀が丘分館     |            |
| 123 |          |            | 図書館和名ヶ谷分館       |            |
| 124 |          |            | 社会教育施設          | タウンスクール根木内 |
| 125 |          |            |                 | 公民館        |
| 126 |          | 向新橋青年館     |                 |            |
| 127 |          | 松戸文化ホール    |                 |            |
| 128 |          | 青少年会館      |                 |            |
| 129 |          | 青少年会館樋野口分館 |                 |            |
| 130 |          | 中金杉青年館     |                 |            |
| 131 |          | 中内青年館      |                 |            |
| 132 |          | ホール・劇場     |                 | 市民会館       |
| 133 |          |            |                 | 市民劇場       |
| 134 |          |            |                 | 文化会館       |
| 135 |          | 博物館等       | 戸定邸             |            |
| 136 |          |            | 戸定歴史館           |            |
| 137 |          |            | 斎藤邸             |            |
| 138 |          |            | 松雲亭             |            |
| 139 |          |            | 博物館             |            |
| 140 |          | 教育施設       | 小学校             | 中部小学校      |
| 141 |          |            |                 | 東部小学校      |
| 142 | 北部小学校    |            |                 |            |
| 143 | 相模台小学校   |            |                 |            |
| 144 | 南部小学校    |            |                 |            |
| 145 | 矢切小学校    |            |                 |            |
| 146 | 高木小学校    |            |                 |            |
| 147 | 高木第二小学校  |            |                 |            |
| 148 | 馬橋小学校    |            |                 |            |
| 149 | 小金小学校    |            |                 |            |
| 150 | 常盤平第一小学校 |            |                 |            |
| 151 | 常盤平第三小学校 |            |                 |            |
| 152 | 稔台小学校    |            |                 |            |
| 153 | 常盤平第二小学校 |            |                 |            |
| 154 | 上本郷小学校   |            |                 |            |

| 番号  | 大分類 | 中分類     | 施設名        |
|-----|-----|---------|------------|
| 155 |     |         | 小金北小学校     |
| 156 |     |         | 根木内小学校     |
| 157 |     |         | 栗ヶ沢小学校     |
| 158 |     |         | 松飛台小学校     |
| 159 |     |         | 松ヶ丘小学校     |
| 160 |     |         | 柿ノ木台小学校    |
| 161 |     |         | 古ヶ崎小学校     |
| 162 |     |         | 六実小学校      |
| 163 |     |         | 八ヶ崎小学校     |
| 164 |     |         | 梨香台小学校     |
| 165 |     |         | 寒風台小学校     |
| 166 |     |         | 河原塚小学校     |
| 167 |     |         | 和名ヶ谷小学校    |
| 168 |     |         | 旭町小学校      |
| 169 |     |         | 牧野原小学校     |
| 170 |     |         | 貝の花小学校     |
| 171 |     |         | 金ヶ作小学校     |
| 172 |     |         | 馬橋北小学校     |
| 173 |     |         | 殿平賀小学校     |
| 174 |     |         | 横須賀小学校     |
| 175 |     |         | 八ヶ崎第二小学校   |
| 176 |     |         | 六実第二小学校    |
| 177 |     |         | 新松戸南小学校    |
| 178 |     |         | 松飛台第二小学校   |
| 179 |     |         | 上本郷第二小学校   |
| 180 |     |         | 大橋小学校      |
| 181 |     |         | 六実第三小学校    |
| 182 |     |         | 幸谷小学校      |
| 183 |     |         | 新松戸西小学校    |
| 184 |     | 中学校     | 第一中学校      |
| 185 |     |         | 第二中学校      |
| 186 |     |         | 第三中学校      |
| 187 |     |         | 第四中学校      |
| 188 |     |         | 第五中学校      |
| 189 |     |         | 第六中学校      |
| 190 |     |         | 小金中学校      |
| 191 |     |         | 常盤平中学校     |
| 192 |     |         | 栗ヶ沢中学校     |
| 193 |     |         | 六実中学校      |
| 194 |     |         | 小金南中学校     |
| 195 |     |         | 古ヶ崎中学校     |
| 196 |     |         | 牧野原中学校     |
| 197 |     |         | 河原塚中学校     |
| 198 |     |         | 根木内中学校     |
| 199 |     |         | 新松戸南中学校    |
| 200 |     |         | 金ヶ作中学校     |
| 201 |     |         | 和名ヶ谷中学校    |
| 202 |     |         | 旭町中学校      |
| 203 |     |         | 小金北中学校     |
| 204 |     | 高等学校    | 松戸高等学校     |
| 205 |     | その他教育施設 | 古ヶ崎南小学校    |
| 206 |     |         | 根木内東小学校    |
| 207 |     |         | 小金小学校附属幼稚園 |
| 208 |     |         | 中部小学校附属幼稚園 |

| 番号  | 大分類           | 中分類      | 施設名             |
|-----|---------------|----------|-----------------|
| 209 | 児童施設          | 放課後児童クラブ | あかしあ放課後児童クラブ    |
| 210 |               |          | たんぽぽ放課後児童クラブ    |
| 211 |               |          | ひまわり第二放課後児童クラブ  |
| 212 |               |          | ひまわり放課後児童クラブ    |
| 213 |               |          | やぎり放課後児童クラブ     |
| 214 |               |          | 旭どんぐり放課後児童クラブ   |
| 215 |               |          | 横須賀放課後児童クラブ     |
| 216 |               |          | 寒風台わんぱく放課後児童クラブ |
| 217 |               |          | 金ヶ作放課後児童クラブ     |
| 218 |               |          | 栗っ子放課後児童クラブ     |
| 219 |               |          | 古ヶ崎放課後児童クラブ     |
| 220 |               |          | 胡録台放課後児童クラブ     |
| 221 |               |          | 幸谷放課後児童クラブ      |
| 222 |               |          | 高塚放課後児童クラブ      |
| 223 |               |          | 高木放課後児童クラブ      |
| 224 |               |          | 根木内放課後児童クラブ     |
| 225 |               |          | 小金原放課後児童クラブ     |
| 226 |               |          | 小金放課後児童クラブ      |
| 227 |               |          | 小金北放課後児童クラブ     |
| 228 |               |          | 松戸中央放課後児童クラブ    |
| 229 |               |          | 松飛台第二放課後児童クラブ   |
| 230 |               |          | 松飛台放課後児童クラブ     |
| 231 |               |          | 上本郷第二放課後児童クラブ   |
| 232 |               |          | 上本郷放課後児童クラブ     |
| 233 |               |          | 常盤平第一放課後児童クラブ   |
| 234 |               |          | 常盤平第二放課後児童クラブ   |
| 235 |               |          | 新松戸放課後児童クラブ     |
| 236 |               |          | 杉の子放課後児童クラブ     |
| 237 |               |          | 相模台放課後児童クラブ     |
| 238 |               |          | 大橋ありのみ放課後児童クラブ  |
| 239 |               |          | 中部放課後児童クラブ      |
| 240 |               |          | 殿平賀放課後児童クラブ     |
| 241 |               |          | 東部放課後児童クラブ      |
| 242 |               |          | 南部なかよし放課後児童クラブ  |
| 243 | 馬橋放課後児童クラブ    |          |                 |
| 244 | 馬橋北放課後児童クラブ   |          |                 |
| 245 | 八ヶ崎第二放課後児童クラブ |          |                 |
| 246 | 八ヶ崎放課後児童クラブ   |          |                 |
| 247 | 八柱放課後児童クラブ    |          |                 |
| 248 | 風の子放課後児童クラブ   |          |                 |
| 249 | 牧の原放課後児童クラブ   |          |                 |
| 250 | 六実第三放課後児童クラブ  |          |                 |
| 251 | 六実第二放課後児童クラブ  |          |                 |
| 252 | 和名ヶ谷放課後児童クラブ  |          |                 |
| 253 | 保育所           |          | 梨香台保育所          |
| 254 |               |          | 二十世紀ヶ丘保育所       |
| 255 |               |          | 松ヶ丘保育所          |
| 256 |               |          | 北松戸保育所          |
| 257 |               |          | 八柱保育所           |
| 258 |               |          | 牧の原保育所          |
| 259 |               |          | 松飛台保育所          |
| 260 |               |          | 六実保育所           |
| 261 |               |          | 古ヶ崎保育所          |
| 262 |               |          | 古ヶ崎第二保育所        |

| 番号  | 大分類     | 中分類       | 施設名                  |
|-----|---------|-----------|----------------------|
| 263 |         |           | 馬橋西保育所               |
| 264 |         |           | 新松戸中央保育所             |
| 265 |         |           | 新松戸南部保育所             |
| 266 |         |           | 新松戸北保育所              |
| 267 |         |           | 小金北保育所               |
| 268 |         |           | 小金原保育所               |
| 269 |         |           | コアラ保育所               |
| 270 |         | その他児童施設   | E-こどもの森ほっとる一む新松戸     |
| 271 |         |           | E-こどもの森ほっとる一む東松戸     |
| 272 |         |           | おやこ DE 広場にこにこキッズ     |
| 273 |         |           | おやこ DE 広場ふれあい22      |
| 274 |         |           | おやこ DE 広場ゆうまつど       |
| 275 |         |           | おやこ DE 広場旭町          |
| 276 |         |           | おやこ DE 広場小金原         |
| 277 |         |           | おやこ DE 広場常盤平         |
| 278 |         |           | E-こどもの森ほっとる一む松戸      |
| 279 |         |           | おやこ DE 広場南花島         |
| 280 |         |           | おやこ DE 広場馬橋          |
| 281 |         |           | おやこ DE 広場北小金         |
| 282 |         |           | おやこ DE 広場北松戸         |
| 283 |         |           | ときわ平幼児教室             |
| 284 |         |           | おやこ DE 広場根木内子ども館     |
| 285 |         |           | 小金原幼児教室              |
| 286 |         |           | 常盤平児童福祉館わくわく広場       |
| 287 |         |           | おやこ DE 広場野菊野子ども館     |
| 288 | 福祉施設    | 高齢者対象施設   | 古ヶ崎デイサービスセンター        |
| 289 |         |           | 小金原老人福祉センター          |
| 290 |         |           | シニア交流センター            |
| 291 |         |           | 中央ゲートボール場管理棟         |
| 292 |         |           | 東部老人福祉センター           |
| 293 |         |           | 野菊野敬老ホーム             |
| 294 |         |           | 矢切老人福祉センター           |
| 295 |         |           | 六実高柳老人福祉センター         |
| 296 |         |           | 常盤平老人福祉センター          |
| 297 |         | 身体障害者対象施設 | 子ども発達センター            |
| 298 |         |           | 障害者福祉センター            |
| 299 |         |           | 生きがい福祉センター           |
| 300 | 保健・医療施設 | 病院施設      | 休日土曜日夜間歯科診療所         |
| 301 |         |           | 市立病院                 |
| 302 |         |           | 市立病院5号棟(臨床研究棟)       |
| 303 |         |           | 市立病院レントゲンフィルム保管庫     |
| 304 |         |           | 市立病院古ヶ崎医師住宅          |
| 305 |         |           | 市立病院上本郷医師住宅          |
| 306 |         |           | 市立病院第二看護師寮・上本郷第二医師住宅 |
| 307 |         |           | 市立病院附属専門学校校舎         |
| 308 |         |           | 市立病院附属保育所まつどがくえん     |
| 309 |         |           | 東松戸病院                |
| 310 |         |           | 東松戸病院(看護師寮、保育施設)     |
| 311 |         |           | 夜間小児急病センター           |
| 312 |         | 保健センター等   | 中央保健福祉センター           |
| 313 |         |           | 常盤平保健福祉センター          |
| 314 |         |           | 常盤平保健福祉センター六実保健室     |
| 315 |         |           | 小金保健福祉センター           |
| 316 | スポーツ施設  | 体育館等      | クリーンセンター(体育施設)       |

| 番号  | 大分類       | 中分類         | 施設名               |
|-----|-----------|-------------|-------------------|
| 317 |           |             | 運動公園体育館           |
| 318 |           |             | 柿ノ木台公園体育館         |
| 319 |           |             | 小金原体育館            |
| 320 |           |             | 常盤平体育館            |
| 321 |           |             | 東部スポーツパーク         |
| 322 |           |             | 和名ヶ谷スポーツセンター      |
| 323 |           | 競技場、球場      | 運動公園競技場           |
| 324 |           |             | 金ヶ作公園庭球場          |
| 325 |           |             | 栗ヶ沢公園庭球場          |
| 326 |           | プール         | 運動公園プール           |
| 327 |           |             | 新松戸プール管理棟         |
| 328 | 公園施設      | 公園管理施設等     | アウトドアセンター         |
| 329 |           |             | カフェテラス            |
| 330 |           |             | パークセンター           |
| 331 |           |             | ユーカー交通公園          |
| 332 |           |             | 財団法人松戸みどりと花の基金事務所 |
| 333 |           |             | 自然観察舎             |
| 334 |           |             | 東松戸ゆいの花公園管理センター   |
| 335 | 住宅施設      | 市営住宅        | 相模台住宅             |
| 336 |           |             | 小金原住宅             |
| 337 |           |             | 八ヶ崎住宅             |
| 338 |           |             | 小金原併存住宅           |
| 339 |           |             | 幸田住宅              |
| 340 |           |             | 横須賀住宅             |
| 341 |           |             | 常盤平南部住宅           |
| 342 |           |             | 幸田第二住宅            |
| 343 |           |             | 常盤平南部第二住宅         |
| 344 |           |             | 天神山住宅             |
| 345 |           |             | 新松戸住宅             |
| 346 |           |             | 松戸新田住宅            |
| 347 |           |             | 新松戸第二住宅           |
| 348 |           |             | 三矢小台住宅            |
| 349 |           |             | 六高台住宅             |
| 350 |           |             | シルバー-中金杉          |
| 351 |           |             | 松戸新田第二住宅          |
| 352 |           |             | 三ヶ月住宅             |
| 353 |           |             | 八柱住宅              |
| 354 |           |             | 栄町住宅              |
| 355 |           |             | 日暮住宅              |
| 356 |           |             | 八柱第二住宅            |
| 357 |           |             | 八柱第三住宅            |
| 358 | 環境施設      | クリーンセンター    | クリーンセンター          |
| 359 |           |             | 東部クリーンセンター        |
| 360 |           |             | 日暮クリーンセンター        |
| 361 |           |             | 和名ヶ谷クリーンセンター      |
| 362 |           |             | 六和クリーンセンター        |
| 363 |           | 資源リサイクルセンター | 資源リサイクルセンター       |
| 364 |           |             | 日暮資源リサイクル施設       |
| 365 |           | 処分場         | 日暮最終処分場           |
| 366 | 河川・上下水道施設 | 河川施設        | 栄町西排水機場           |
| 367 |           |             | 栄町排水機場            |
| 368 |           |             | 新松戸水防倉庫           |
| 369 |           |             | 中堀排水機場            |
| 370 |           |             | 中矢切新田堀排水機場        |

| 番号  | 大分類   | 中分類          | 施設名                   |
|-----|-------|--------------|-----------------------|
| 371 |       |              | 馬橋排水機場                |
| 372 |       |              | 樋野口水防倉庫               |
| 373 |       | 水道施設         | 幸田配水場                 |
| 374 |       |              | 小金浄水場                 |
| 375 |       |              | 常盤平浄水場                |
| 376 |       |              | 水道部小金庁舎               |
| 377 |       |              | 大金平浄水場                |
| 378 |       | 下水道施設        | 小山ポンプ場                |
| 379 |       |              | 常盤平雨水貯留池              |
| 380 |       |              | 常盤平衛生処理場              |
| 381 |       |              | 新松戸中継ポンプ場             |
| 382 |       |              | 梨香台団地雨水貯留施設           |
| 383 |       | その他河川・上下水道施設 | 新松戸クリーンセンター           |
| 384 |       |              | 八柱ポンプ場                |
| 385 | その他施設 | 自転車駐車場       | 五香駅西口第1自転車駐車場         |
| 386 |       |              | 五香駅東口第2自転車駐車場         |
| 387 |       |              | 松戸駅西口公園下自転車駐車場        |
| 388 |       |              | 松戸駅東口自転車駐車場           |
| 389 |       |              | 常盤平駅北口第3自転車駐車場        |
| 390 |       |              | 八柱駅南口第1自転車駐車場         |
| 391 |       |              | 北小金駅南口第1自転車駐車場        |
| 392 |       |              | 北小金駅北口参道第1自転車駐車場      |
| 393 |       |              | 北松戸駅西口自転車駐車場          |
| 394 |       |              | 稔台駅南口第1自転車駐車場         |
| 395 |       |              | 六実駅第2自転車駐車場           |
| 396 |       | 自動車駐車場       | 松戸駅西口地下駐車場            |
| 397 |       | 斎場等          | 斎場                    |
| 398 |       |              | 白井聖地公園管理事務所           |
| 399 |       |              | 白井聖地公園無縁墓地            |
| 400 |       |              | 北山市民会館                |
| 401 |       | その他          | (旧)レントゲン車庫            |
| 402 |       |              | すぐやる課詰所               |
| 403 |       |              | やなぎ町会館                |
| 404 |       |              | 金ヶ作育苗圃管理棟             |
| 405 |       |              | 古ヶ崎本田集会所              |
| 406 |       |              | 高塚新田集会所               |
| 407 |       |              | 高塚診療所                 |
| 408 |       |              | 紙敷新田集会所               |
| 409 |       |              | 七衛門新田集会所              |
| 410 |       |              | 秋山集会場                 |
| 411 |       |              | 松戸競輪場選手宿舎             |
| 412 |       |              | 松戸三丁目西自治会集会所          |
| 413 |       |              | 松戸市警防ネットワーク安全安心ステーション |
| 414 |       |              | 松戸地域職業訓練センター          |
| 415 |       |              | 常盤平会館                 |
| 416 |       |              | 新松戸未来館                |
| 417 |       |              | 相川会館                  |
| 418 |       |              | 北松戸職員寮                |
| 419 |       |              | (旧)養護老人ホーム 松風荘        |



松戸市公共施設等総合管理計画

平成 2 9 年 3 月

編集・発行

松戸市 総合政策部 公共施設再編課

〒271-8588 千葉県松戸市根本 387 番地の 5

電話番号 047-701-5217

F A X 047-701-5767

メールアドレス [mcsaihen@city.matsudo.chiba.jp](mailto:mcsaihen@city.matsudo.chiba.jp)