

【平成14年度決算版】

松戸市の財政状況

平成15年9月

財務本部企画管理室

はじめに

本市の財政状況は、長引く景気の低迷を受け市税収入が伸び悩み、平成8年度から普通交付税の交付団体に移行しています。

また、平成6年度から数次の市民税等の政策減税によって市税が削減となり、その財源確保を市債発行で補てんせざるを得ない状況が続いており、更に、平成13年度には地方財政対策により普通交付税の振替措置である臨時財政対策債の発行が加わり、平成14年度末のこれら市債の残高は、一般会計市債残高の約24%を占めるものとなっています。

一方、歳出では、経常的経費が増加傾向となっており、平成10年度から歳出決算総額の8割以上を占める構成となっています。

平成11年度からの財政改革の取り組みにより、全職員が一丸となって積極的に財政健全化に努めた結果、財政構造の弾力性を示す経常収支比率は、平成14年度86.4%（計画の目標は、85%を超えない範囲に抑制する。）と平成10年度から比べると6.5ポイント改善されましたが、依然として高水準で財政構造の硬直化は引き継いでいます。

また、過去に借り入れた市債の積極的な借換えや、新たな市債発行について極力抑制してきた結果、将来の財政負担となる市債残高と債務負担行為残高は減少してきています。しかしながら、全会計でみると平成14年度末の市債残高は、2,164億円となっており、歳出決算規模の2,184億円と比べ、ほぼ同額の借金を抱えている状況となっています。この支出が今後の財政を圧迫する要因と想定されることなど、極めて厳しい事態は続いており、財政構造の弾力性を確保するためには、これまで同様新規市債発行の抑制を基調とする市債残高の減少を更に推進していかなければなりません。

このような財政状況の中で、歳出においては、少子高齢化への対策、環境問題への対応、i・c i t yまつどの推進など新たな行政需要が増加しています。

更に、具体的内容は未だ不透明ではありますが、国において進めている地方財政に係る国庫補助負担金の廃止や縮小、地方交付税の総額抑制、税源委譲をセットとしたいわゆる「三位一体改革」のその行方いかんによっては、一段と厳しい財政運営が求められることが推測されます。

新たな経費の増加と慢性的な財源不足という状況が続く本市財政は、今後ますます厳しさを増していくことが想定されます。

したがいまして、職員一人ひとりがコスト意識を持ち、効率的、効果的な事業を実施するという課題を認識し、総合計画の着実な推進、歳入の確保と歳出の削減の両面から経常収支の改善、将来の財政負担の軽減に努め、健全財政を堅持しつつ、市民ニーズに沿ったサービスの提供ができるよう財政構造の弾力性を取り戻すことに弛まぬ努力をしていかなければなりません。

財源の有限性を常に念頭におき、最小の経費で最大の効果を挙げる不断の努力をお願いします。

この冊子は、本市の財政状況（決算）の推移を図表でみながら、その特徴面から説明を加え作成したものです。

各年度の決算数値は、ことわりがない限り地方財政状況調査表（決算統計）によるもので、主に普通会計ベースで記載しています。

松戸市財政の現状

1. 決算額は減少傾向となっています！

決算額は、大規模事業の完成に伴い平成5年度から減少傾向となっています。

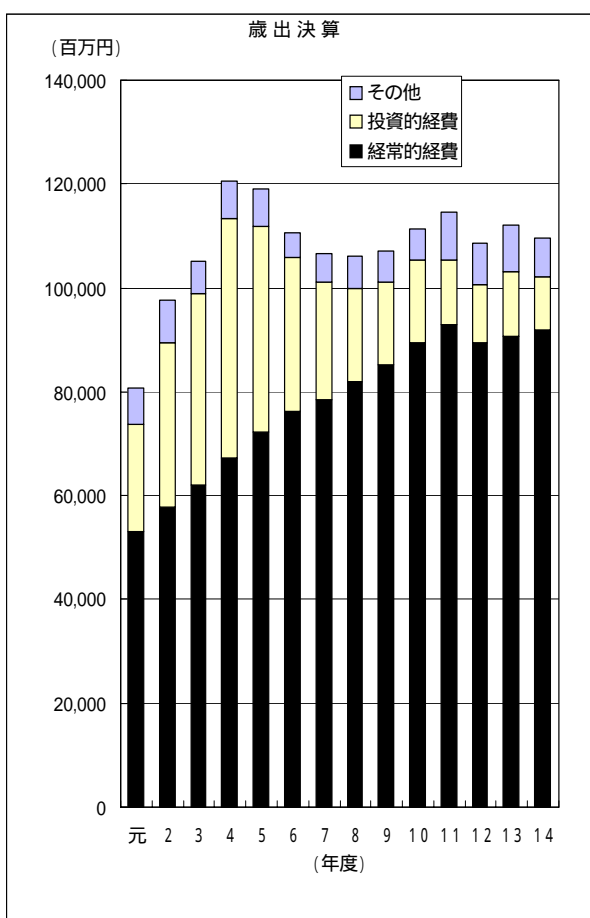
歳出決算額は、平成4年度の1,204億円をピークに減少傾向となり、平成14年度は1,097億円になりました。これは、平成4年度と比較して約9%減額しています。

決算の特徴は、歳出では経常的経費が確実に増加傾向となっており、平成10年度から歳出決算総額の8割以上を占める構成となっています。一方で、投資的経費は、ピーク時の平成4年度の460億円と比べると平成14年度は102億円で22%程度の規模に縮小しています。

歳入では市税収入が伸び悩んでいます。

決算(地方自治法第233条)

一会計年度の歳入歳出予算の執行の結果
を表示するために調製される計算表



歳出決算 (単位 千円)

| | 決算額 | 性質別内訳 | | |
|------|-------------|------------|------------|-----------|
| | | 経常的経費 | 投資的経費 | その他 |
| 元年度 | 80,800,600 | 53,070,482 | 20,690,060 | 7,040,058 |
| 2年度 | 97,568,297 | 57,914,540 | 31,475,914 | 8,177,843 |
| 3年度 | 105,054,621 | 61,957,955 | 36,876,304 | 6,220,362 |
| 4年度 | 120,445,065 | 67,262,454 | 45,964,736 | 7,217,875 |
| 5年度 | 118,972,967 | 72,125,249 | 39,836,273 | 7,011,445 |
| 6年度 | 110,722,051 | 76,245,440 | 29,675,328 | 4,801,283 |
| 7年度 | 106,674,188 | 78,465,154 | 22,659,336 | 5,549,698 |
| 8年度 | 106,048,392 | 81,898,593 | 18,118,082 | 6,031,717 |
| 9年度 | 107,183,509 | 85,237,584 | 15,948,998 | 5,996,927 |
| 10年度 | 111,457,211 | 89,372,623 | 15,935,056 | 6,149,532 |
| 11年度 | 114,656,141 | 93,002,726 | 12,465,736 | 9,187,679 |
| 12年度 | 108,531,130 | 89,555,135 | 11,106,958 | 7,869,037 |
| 13年度 | 112,149,452 | 90,647,260 | 12,586,622 | 8,915,570 |
| 14年度 | 109,683,469 | 91,956,355 | 10,186,169 | 7,540,945 |

歳入決算 (単位 千円)

| | 決算額 | 内訳 | | | | |
|------|-------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| | | 市税 | 国県補助金 | 市債 | 地方交付税 | その他 |
| 元年度 | 85,803,224 | 58,392,191 | 8,564,052 | 3,485,300 | 233,052 | 15,128,629 |
| 2年度 | 100,915,497 | 61,816,719 | 8,831,647 | 9,215,156 | 260,386 | 20,791,589 |
| 3年度 | 108,391,175 | 65,611,371 | 9,655,211 | 14,587,504 | 280,762 | 18,256,327 |
| 4年度 | 123,658,567 | 68,601,997 | 12,708,125 | 22,479,312 | 2,352,483 | 17,516,650 |
| 5年度 | 122,963,528 | 67,858,551 | 11,863,828 | 22,988,400 | 286,603 | 19,966,146 |
| 6年度 | 114,166,590 | 63,570,424 | 10,099,667 | 21,994,100 | 295,471 | 18,206,928 |
| 7年度 | 109,693,160 | 66,355,723 | 11,305,870 | 14,814,200 | 305,505 | 16,911,862 |
| 8年度 | 108,640,363 | 66,957,630 | 12,414,001 | 11,413,900 | 1,302,503 | 16,552,329 |
| 9年度 | 110,105,309 | 70,491,875 | 13,102,614 | 5,690,100 | 3,798,600 | 17,022,120 |
| 10年度 | 115,076,538 | 68,107,893 | 14,192,217 | 8,887,000 | 5,928,135 | 17,961,293 |
| 11年度 | 117,606,616 | 67,198,662 | 15,065,943 | 4,370,900 | 9,453,408 | 21,517,703 |
| 12年度 | 112,521,598 | 65,249,824 | 12,201,014 | 3,585,200 | 9,831,935 | 21,653,625 |
| 13年度 | 115,860,090 | 65,148,050 | 13,378,336 | 6,445,400 | 7,534,261 | 23,354,043 |
| 14年度 | 113,438,887 | 64,993,124 | 13,706,118 | 6,969,100 | 7,315,344 | 20,455,201 |

2. 収入が伸び悩んでいます！

国や地方財政が深刻な財源不足に陥る中で松戸市も例外ではなく、歳入の約6割を占める市税収入が伸び悩んでいます。

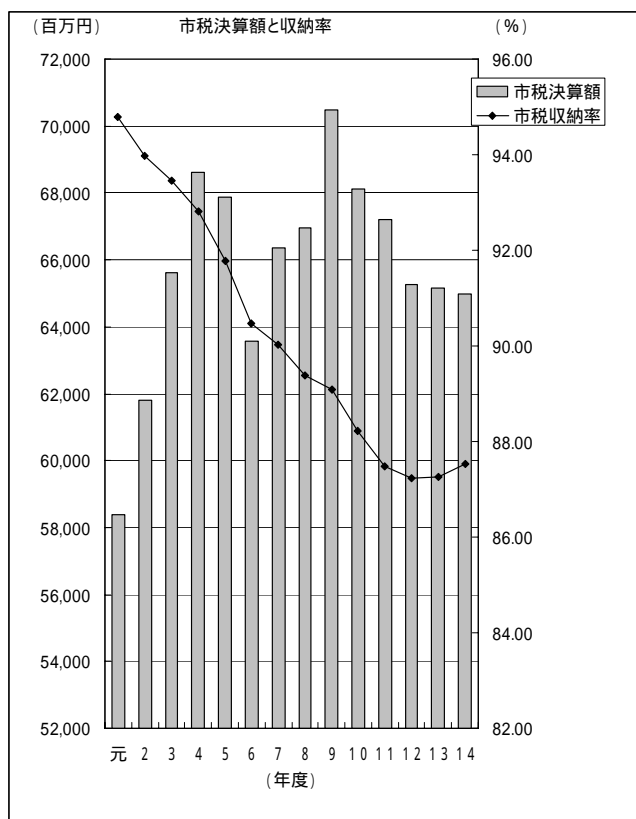
市税収入の決算額は、平成5年度に市制施行以来はじめて対前年度決算額を1.1%下回り、続く平成6年度も市民税特別減税などの影響を受けて約43億円6.3%の大幅な減収となりました。

平成9年度は、地方消費税の導入に伴い市民税減税が行われなかったため増額になっていますが、平成10年度は経済対策の一環とした市民税特別減税、平成11年度は恒久的減税が実施され、5年連続の減額となっています。

また、収納率については、昭和54年度の96.7%が最高値でしたが、近年は長引く不況を反映するように低下傾向となり、平成8年度からは90%を下回る状況で、平成14年度は87.52%となっています。

なお、平成6年度から平成8年度及び平成10年度から平成14年度にかけての市民税減税による市税収入の落ち込みは、減税補てん債を発行し所要の財源を確保しています。

減税補てん債は、総額で257億5,050万円発行しましたが、この利子だけでも約65億円に達するものとなっています。



減税補てん債の借入状況

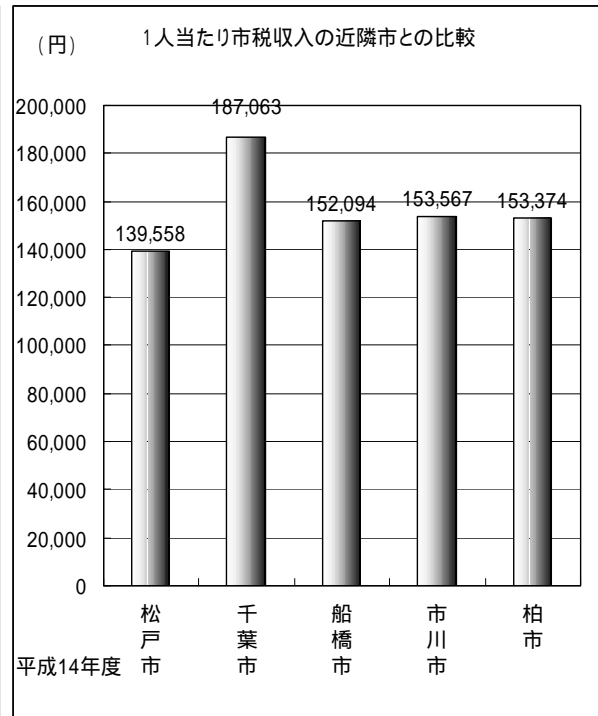
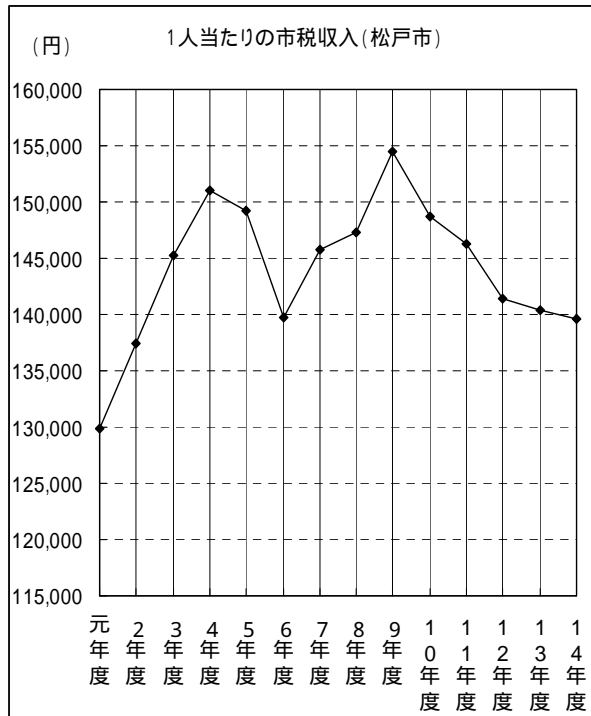
| | |
|--------|-------------|
| 平成6年度 | 63億円 |
| 平成7年度 | 56億円 |
| 平成8年度 | 64億9千万円 |
| 平成10年度 | 31億5,420万円 |
| 平成11年度 | 9億3,220万円 |
| 平成12年度 | 10億8,210万円 |
| 平成13年度 | 11億1,190万円 |
| 平成14年度 | 10億8,010万円 |
| 合計 | 257億5,050万円 |

市税決算 (単位 千円・%)

| | 決算額 | 収納率 | | 合計 |
|------|------------|-------|-------|-------|
| | | 現年度分 | 過年度分 | |
| 元年度 | 58,392,191 | 98.12 | 27.11 | 94.79 |
| 2年度 | 61,816,719 | 97.41 | 24.81 | 93.98 |
| 3年度 | 65,611,371 | 97.32 | 25.67 | 93.46 |
| 4年度 | 68,601,997 | 97.10 | 24.21 | 92.82 |
| 5年度 | 67,858,551 | 96.91 | 21.09 | 91.78 |
| 6年度 | 63,570,424 | 96.96 | 17.06 | 90.47 |
| 7年度 | 66,355,723 | 96.91 | 16.69 | 90.03 |
| 8年度 | 66,957,630 | 96.90 | 15.88 | 89.38 |
| 9年度 | 70,491,875 | 96.77 | 15.57 | 89.08 |
| 10年度 | 68,107,893 | 97.21 | 13.90 | 88.21 |
| 11年度 | 67,198,662 | 97.16 | 11.88 | 87.48 |
| 12年度 | 65,249,824 | 97.14 | 13.70 | 87.23 |
| 13年度 | 65,148,050 | 97.20 | 13.14 | 87.25 |
| 14年度 | 64,993,124 | 97.48 | 13.75 | 87.52 |

市民1人当たりの市税収入いわゆる担税力は、近隣市と比べると低い状況です。

松戸市の市民1人当たりの市税収入を「100」とした場合、千葉市「134.0」・船橋市「109.0」市川市「110.0」柏市「109.9」となっており、金額についても約13,000円から48,000円も少ないという水準です。



1人当たりの市税収入状況と近隣市の状況 (単位 円)

| | 松戸市 | 千葉市 | 船橋市 | 市川市 | 柏市 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 元年度 | 129,884 | 159,355 | 149,128 | 148,955 | 138,341 |
| 2年度 | 137,377 | 168,084 | 155,988 | 157,117 | 145,993 |
| 3年度 | 145,256 | 181,884 | 163,737 | 165,015 | 158,165 |
| 4年度 | 151,038 | 193,879 | 169,515 | 167,779 | 162,487 |
| 5年度 | 149,195 | 200,353 | 169,381 | 168,569 | 163,113 |
| 6年度 | 139,684 | 194,392 | 159,666 | 157,513 | 153,044 |
| 7年度 | 145,783 | 202,619 | 165,069 | 162,042 | 161,035 |
| 8年度 | 147,252 | 209,976 | 164,769 | 163,250 | 162,452 |
| 9年度 | 154,499 | 209,789 | 170,011 | 169,220 | 169,279 |
| 10年度 | 148,696 | 200,641 | 163,762 | 162,760 | 162,539 |
| 11年度 | 146,243 | 199,628 | 161,672 | 159,726 | 159,331 |
| 12年度 | 141,367 | 193,547 | 157,370 | 155,396 | 156,726 |
| 13年度 | 140,338 | 191,513 | 155,783 | 155,089 | 154,997 |
| 14年度 | 139,558 | 187,063 | 152,094 | 153,567 | 153,374 |

1人当たりの市税収入の近隣市との比較(各市 - 松戸市) (単位 円)

| | 千葉市 | 船橋市 | 市川市 | 柏市 |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 元年度 | 29,471 | 19,244 | 19,071 | 8,457 |
| 2年度 | 30,707 | 18,611 | 19,740 | 8,616 |
| 3年度 | 36,628 | 18,481 | 19,759 | 12,909 |
| 4年度 | 42,841 | 18,477 | 16,741 | 11,449 |
| 5年度 | 51,158 | 20,186 | 19,374 | 13,918 |
| 6年度 | 54,708 | 19,982 | 17,829 | 13,360 |
| 7年度 | 56,836 | 19,286 | 16,259 | 15,252 |
| 8年度 | 62,724 | 17,517 | 15,998 | 15,200 |
| 9年度 | 55,290 | 15,512 | 14,721 | 14,780 |
| 10年度 | 51,945 | 15,066 | 14,064 | 13,843 |
| 11年度 | 53,385 | 15,429 | 13,483 | 13,088 |
| 12年度 | 52,180 | 16,003 | 14,029 | 15,359 |
| 13年度 | 51,175 | 15,445 | 14,751 | 14,659 |
| 14年度 | 47,505 | 12,536 | 14,009 | 13,816 |

3. 経常的に支出する経費は増加傾向となっています！

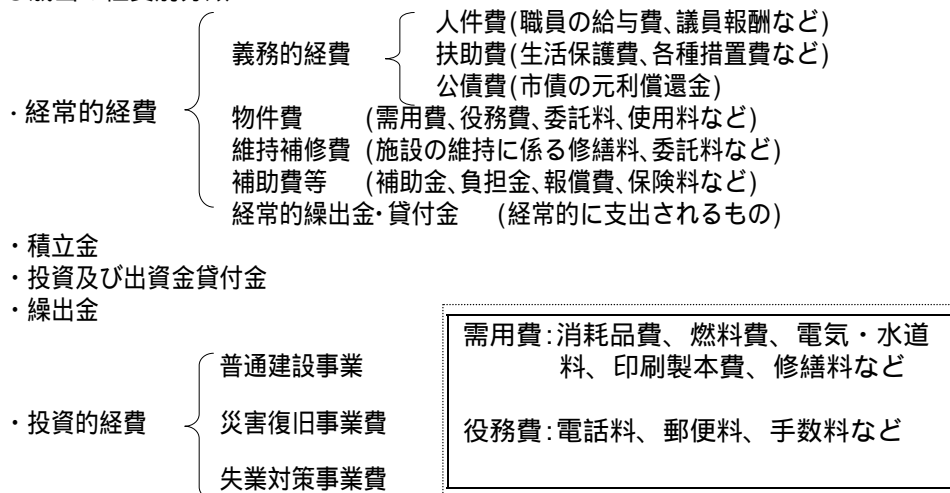
人件費、扶助費、公債費の義務的経費をはじめとする経常的経費は、物件費などの節減合理化に努めているにもかかわらず増加傾向となっています。

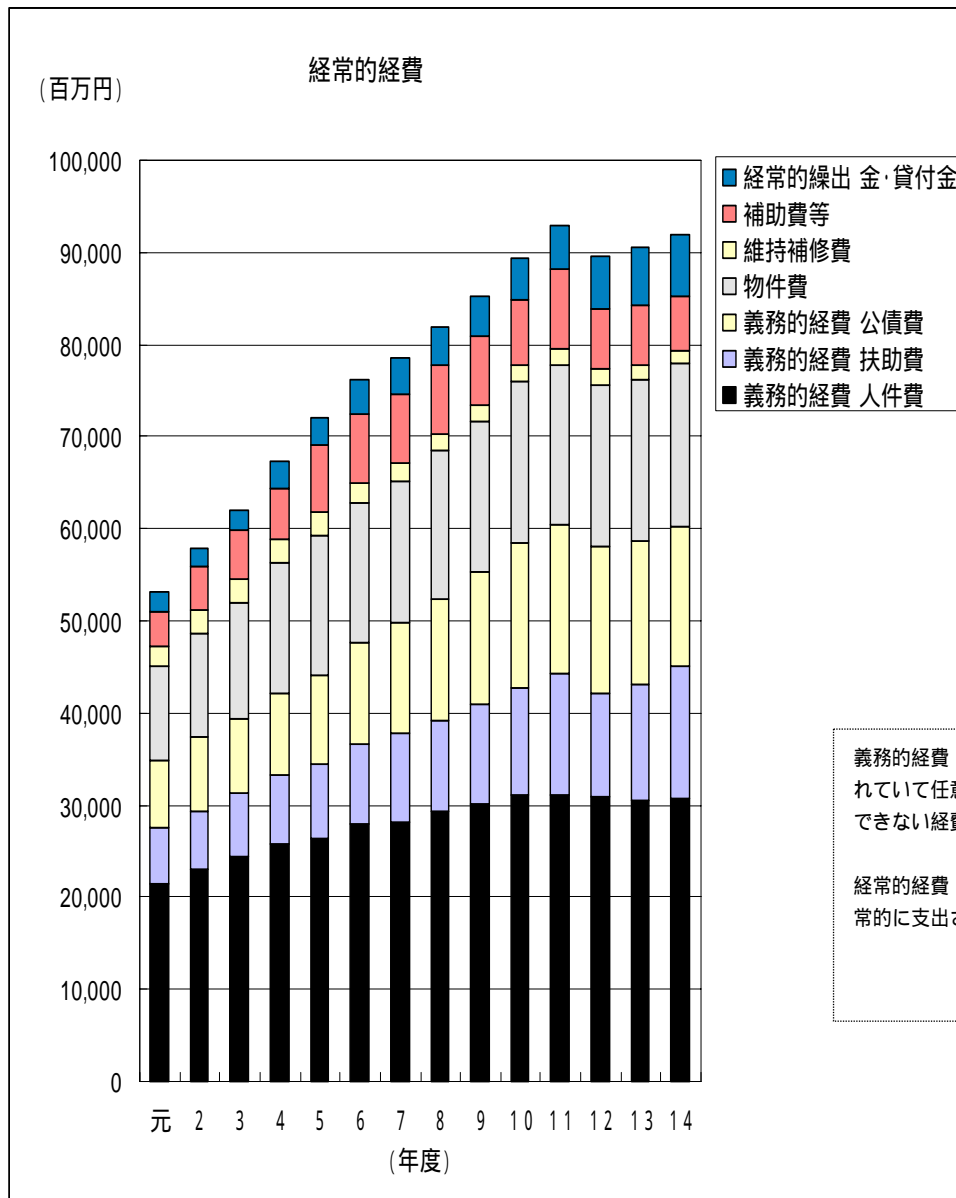
21世紀の森と広場、文化会館、博物館、和名ヶ谷クリーンセンターなどの大規模施設建設の財源として発行した市債などの元利償還金（公債費）は減少しています。なお、過去に借入れた大型事業にかかる銀行等縁故債などの借換えを実施し、将来の公債費負担の軽減を図っています。平成13年度は33億6,340万円、平成14年度は42億1,410万円の借換債を発行しました。

平成14年度は、公債費が前年度に比べ下回りました。生活保護費等の扶助費については確実に増加しており、また、平成12年度に導入された介護保険など特別会計への人件費及び事務費等の経常的繰出しが増えています。

なお、平成元年度を「100」とした場合、平成14年度は「173.1」となり、決算額に占める構成比も平成元年度の65.68%から平成14年度は83.84%を占める状況となり財政構造が硬直化しています。

○歳出の性質別分類





経常的経費 (単位 千円・%)

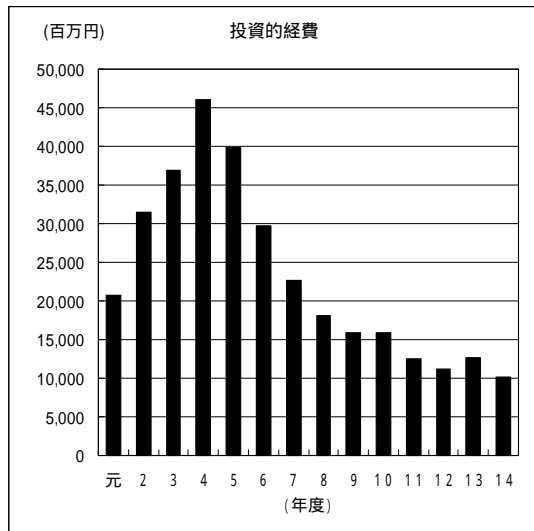
| | 義務的経費 | | | 小計 | 物件費 | 維持補修費 | 補助費等 | 経常的繰出金・貸付金 | 経常的経費合計 | 決算額に占める構成比 |
|------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| | 人件費 | 扶助費 | 公債費 | | | | | | | |
| 元年度 | 21,359,106 | 6,102,875 | 7,395,942 | 34,857,923 | 10,310,129 | 2,110,908 | 3,797,311 | 1,994,211 | 53,070,482 | 65.68 |
| 2年度 | 22,968,296 | 6,349,148 | 8,001,131 | 37,318,575 | 11,307,732 | 2,472,950 | 4,770,745 | 2,044,538 | 57,914,540 | 59.36 |
| 3年度 | 24,440,248 | 6,776,191 | 8,196,567 | 39,413,006 | 12,643,402 | 2,506,900 | 5,200,794 | 2,193,853 | 61,957,955 | 58.98 |
| 4年度 | 25,720,477 | 7,509,915 | 8,864,564 | 42,094,956 | 14,241,601 | 2,524,423 | 5,562,810 | 2,838,664 | 67,262,454 | 55.85 |
| 5年度 | 26,357,019 | 7,996,121 | 9,796,176 | 44,149,316 | 15,087,164 | 2,672,395 | 7,156,246 | 3,060,128 | 72,125,249 | 60.62 |
| 6年度 | 27,862,692 | 8,690,186 | 11,037,397 | 47,590,275 | 15,208,322 | 2,231,726 | 7,507,642 | 3,707,475 | 76,245,440 | 68.86 |
| 7年度 | 28,189,680 | 9,513,982 | 12,089,375 | 49,793,037 | 15,277,669 | 2,018,710 | 7,559,634 | 3,816,104 | 78,465,154 | 73.56 |
| 8年度 | 29,245,312 | 9,988,492 | 13,155,754 | 52,389,558 | 16,128,942 | 1,841,072 | 7,410,829 | 4,128,192 | 81,898,593 | 77.23 |
| 9年度 | 30,140,733 | 10,852,405 | 14,235,650 | 55,228,788 | 16,385,876 | 1,832,984 | 7,441,967 | 4,347,969 | 85,237,584 | 79.52 |
| 10年度 | 31,023,735 | 11,772,704 | 15,745,930 | 58,542,369 | 17,397,723 | 1,803,383 | 7,073,865 | 4,555,283 | 89,372,623 | 80.18 |
| 11年度 | 31,018,195 | 13,223,852 | 16,099,504 | 60,341,551 | 17,326,635 | 1,781,585 | 8,650,064 | 4,902,891 | 93,002,726 | 81.12 |
| 12年度 | 30,869,493 | 11,307,768 | 15,889,870 | 58,067,131 | 17,577,574 | 1,778,330 | 6,413,906 | 5,718,194 | 89,555,135 | 82.52 |
| 13年度 | 30,464,348 | 12,595,528 | 15,520,457 | 58,580,333 | 17,556,480 | 1,692,528 | 6,512,782 | 6,305,137 | 90,647,260 | 80.83 |
| 14年度 | 30,773,449 | 14,263,751 | 15,291,654 | 60,328,854 | 17,714,057 | 1,380,195 | 5,846,969 | 6,686,280 | 91,956,355 | 83.84 |

4. 施設などの建設費は大幅に縮小しています！

大規模事業の完成により、投資的経費は大幅な減額になっています。

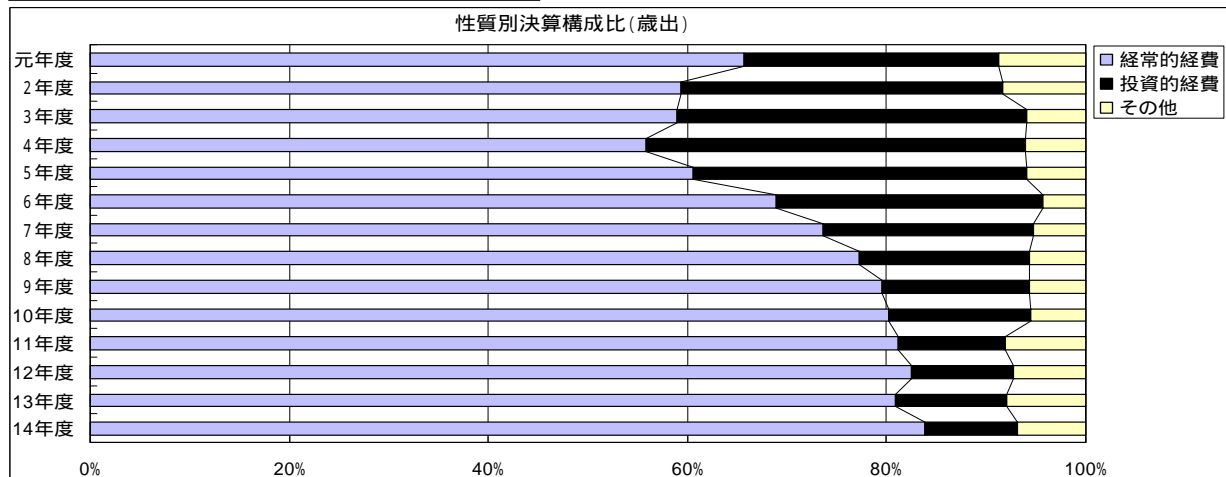
大規模事業が集中していた平成4年度の投資的経費は460億円、構成比は38.16%を占めていましたが、平成14年度は102億円で、構成比は9.29%となり22%程度の規模に縮小しています。

21世紀の森と広場、文化会館、博物館、中央保健センター、中学校給食施設、和名ヶ谷クリーンセンターなどの大規模事業の完成が減額的主要な要因です。



○主な普通建設事業と事業費

- 21世紀の森と広場 361億円 (平成5年4月開園)
(平成14年度までの事業費)
- 博物館 48億円 (平成5年4月開館)
- 中央保健センター 24億円 (平成5年4月開設)
- 文化会館 185億円 (平成5年11月開館)
- 松戸新田第二市営住宅 26億円 (平成5年11月完成)
- 中学校給食施設 59億円 (平成6年度全校完了)
- 和名ヶ谷クリーンセンター 313億円 (平成7年10月稼働)
- 和名ヶ谷スポーツセンター 57億円 (平成8年5月開設)



(単位 千円)

| | 決算額 | 性質別内訳 | | | | | |
|------|-------------|------------|--------|------------|--------|-----------|--------|
| | | 経常的経費 | 構成比(%) | 投資的経費 | 構成比(%) | その他 | 構成比(%) |
| 元年度 | 80,800,600 | 53,070,482 | 65.68 | 20,690,060 | 25.61 | 7,040,058 | 8.71 |
| 2年度 | 97,568,297 | 57,914,540 | 59.36 | 31,475,914 | 32.26 | 8,177,843 | 8.38 |
| 3年度 | 105,054,621 | 61,957,955 | 58.98 | 36,876,304 | 35.10 | 6,220,362 | 5.92 |
| 4年度 | 120,445,065 | 67,262,454 | 55.85 | 45,964,736 | 38.16 | 7,217,875 | 5.99 |
| 5年度 | 118,972,967 | 72,125,249 | 60.62 | 39,836,273 | 33.49 | 7,011,445 | 5.89 |
| 6年度 | 110,722,051 | 76,245,440 | 68.86 | 29,675,328 | 26.80 | 4,801,283 | 4.34 |
| 7年度 | 106,674,188 | 78,465,154 | 73.56 | 22,659,336 | 21.24 | 5,549,698 | 5.20 |
| 8年度 | 106,048,392 | 81,898,593 | 77.23 | 18,118,082 | 17.08 | 6,031,717 | 5.69 |
| 9年度 | 107,183,509 | 85,237,584 | 79.52 | 15,948,998 | 14.88 | 5,996,927 | 5.60 |
| 10年度 | 111,457,211 | 89,372,623 | 80.18 | 15,935,056 | 14.30 | 6,149,532 | 5.52 |
| 11年度 | 114,656,141 | 93,002,726 | 81.12 | 12,465,736 | 10.87 | 9,187,679 | 8.01 |
| 12年度 | 108,531,130 | 89,555,135 | 82.52 | 11,106,958 | 10.23 | 7,869,037 | 7.25 |
| 13年度 | 112,149,452 | 90,647,260 | 80.83 | 12,586,622 | 11.22 | 8,915,570 | 7.95 |
| 14年度 | 109,683,469 | 91,956,355 | 83.84 | 10,186,169 | 9.29 | 7,540,945 | 6.87 |

5. 当初予算規模以上の借金を抱えています！

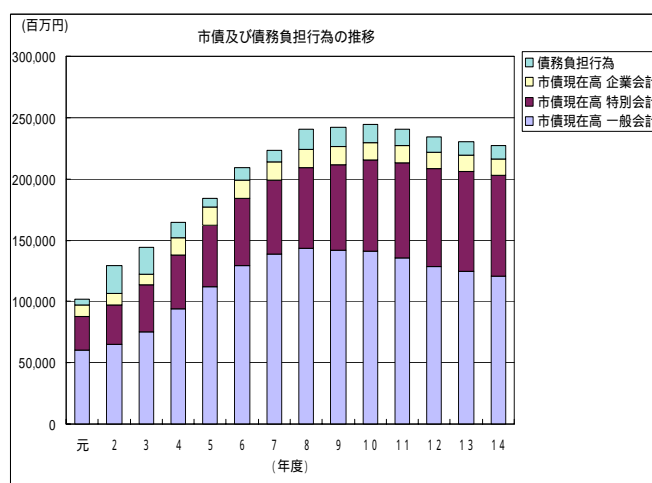
市債の未償還元金や債務負担行為の残高は減少傾向となっています。

市債は、市民生活に密接に関連する道路、公園、教育施設、清掃施設、文化施設などの都市基盤を整備するための財源として発行するものです。

財政改革計画により、市債の発行を抑制し将来の財政負担の軽減を図っているところですが、平成14年度末の市債の未償還元金は、一般会計で1,209億円となり、平成10年度と比べて約204億円減少していますが、それでも平成15年度当初予算額1,133億1,000万円の約1.07倍に相当しています。

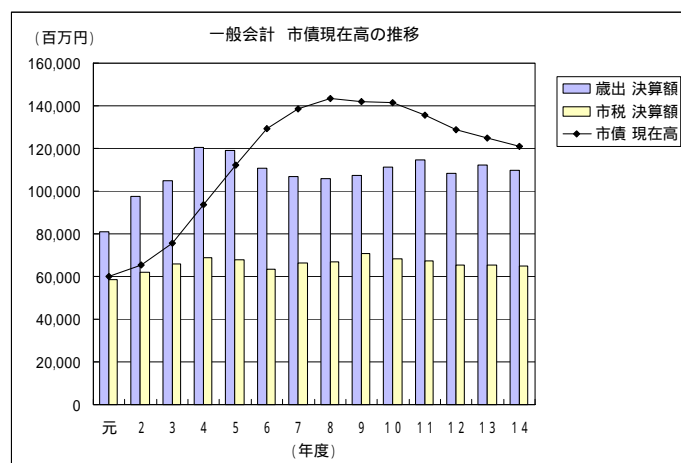
また、特別会計（下水道事業、駐車場事業）で823億円、企業会計（水道事業、病院事業）で132億円の未償還元金があり、全会計の合計で2,164億円になっています。これを市民1人当たり換算すると464,673円になります。

そのほか、公共用地の先行取得などの債務負担行為による翌年度以降支出予定額が一般会計と特別会計合わせて107億円あり、市債の残高と合わせると2,271億円に達する負債があります。これを市民1人当たり換算すると487,622円の借金を抱えていることとなります。



(単位 千円)

| | 市債現在高 一般会計 | 市債現在高 特別会計 | 市債現在高 企業会計 | 市債現在高 合計 | 債務負担行為 合計 | 合計 + |
|------|---------------|---------------|---------------|-------------|--------------|-------------|
| 元年度 | 60,227,833 | 27,462,591 | 9,139,007 | 96,829,431 | 4,896,392 | 101,725,823 |
| 2年度 | 65,175,909 | 31,997,630 | 9,448,206 | 106,621,745 | 23,000,479 | 129,622,224 |
| 3年度 | 75,567,198 | 37,929,905 | 8,954,317 | 122,451,420 | 21,642,038 | 144,093,458 |
| 4年度 | 93,698,909 | 44,165,271 | 14,419,090 | 152,283,270 | 12,425,307 | 164,708,577 |
| 5年度 | 112,199,304 | 49,776,835 | 15,092,784 | 177,068,923 | 7,320,920 | 184,389,843 |
| 6年度 | 129,166,389 | 54,632,709 | 15,157,352 | 198,956,450 | 10,193,107 | 209,149,557 |
| 7年度 | 138,531,814 | 60,613,368 | 15,050,064 | 214,195,246 | 9,117,084 | 223,312,330 |
| 8年度 | 143,602,170 | 65,637,490 | 15,047,071 | 224,286,731 | 16,382,802 | 240,669,533 |
| 9年度 | 141,781,328 | 69,927,093 | 14,733,068 | 226,441,489 | 15,782,789 | 242,224,278 |
| 10年度 | 141,292,694 | 73,905,276 | 14,281,028 | 229,478,998 | 15,153,885 | 244,632,883 |
| 11年度 | 135,581,454 | 77,291,590 | 13,956,806 | 226,829,850 | 13,734,591 | 240,564,441 |
| 12年度 | 128,848,391 | 79,330,393 | 13,547,189 | 221,725,973 | 12,622,994 | 234,348,967 |
| 13年度 | 124,778,478 | 80,887,453 | 13,363,216 | 219,029,147 | 11,406,742 | 230,435,889 |
| 14年度 | 120,900,969 | 82,267,248 | 13,233,458 | 216,401,675 | 10,687,261 | 227,088,936 |



(単位 千円)

| | 一般会計市債現在高 | | |
|------|---------------|------------|-------------|
| | 普通会計 歳出決算額 | 市税 決算額 | 市債 現在高 |
| 元年度 | 80,800,600 | 58,392,191 | 60,227,833 |
| 2年度 | 97,568,297 | 61,816,719 | 65,175,909 |
| 3年度 | 105,054,621 | 65,611,371 | 75,567,198 |
| 4年度 | 120,445,065 | 68,601,997 | 93,698,909 |
| 5年度 | 118,972,967 | 67,858,551 | 112,199,304 |
| 6年度 | 110,722,051 | 63,570,424 | 129,166,389 |
| 7年度 | 106,674,188 | 66,355,723 | 138,531,814 |
| 8年度 | 106,048,392 | 66,957,630 | 143,602,170 |
| 9年度 | 107,183,509 | 70,491,875 | 141,781,328 |
| 10年度 | 111,457,211 | 68,107,893 | 141,292,694 |
| 11年度 | 114,656,141 | 67,198,662 | 135,581,454 |
| 12年度 | 108,531,130 | 65,249,824 | 128,848,391 |
| 13年度 | 112,149,452 | 65,148,050 | 124,778,478 |
| 14年度 | 109,683,469 | 64,993,124 | 120,900,969 |

一般会計市債残高のうち、国の政策的減税や地方財政対策により、地方税や地方交付税の振替財源的性格を有する地方債の借入残高の占める割合が増えています。

- 減税補てん債は、恒久的な減税等による地方公共団体の減収額を埋めるために地方財政法の特例として発行される地方債。

借入額（平成6年度から8年度及び10年度から14年度） 257億5,050万円
平成14年度末現在高 約213億円

- 臨時税収補てん債は、平成9年度において地方消費税が平年度化しないことに伴う影響を補てんするために地方財政法の特例として発行される地方債。

借入額（平成9年度） 22億680万円
平成14年度末現在高 約20億円

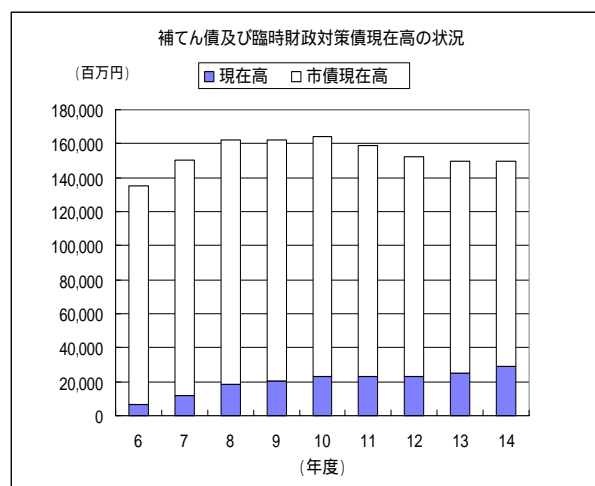
- 臨時財政対策債は、平成13年度の地方財政対策において措置された地方財源不足を補てんするために地方財政法の特例として発行される地方債で、地方交付税の振替財源的性格を持つ。

借入額（平成13年度及び平成14年度） 55億9,050万円
平成14年度末現在高 同発行額

これら市債の発行総額は335億4,780万円となっており、平成14年度末の残高は約289億円で、これは一般会計市債残高の約24%を占めるものとなっています。

減税補てん債・臨時税収補てん債・臨時財政対策債の借入状況

| | 減税補てん債 | | 臨時税収補てん債 | | 臨時財政対策債 | | 合計 | |
|--------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | 借入額 | 年度末現在高 | 借入額 | 年度末現在高 | 借入額 | 年度末現在高 | 借入額 | 年度末現在高 |
| 平成6年度 | 6,300,000 | 6,300,000 | | | | | 6,300,000 | 6,300,000 |
| 平成7年度 | 5,600,000 | 11,900,000 | | | | | 5,600,000 | 11,900,000 |
| 平成8年度 | 6,490,000 | 18,390,000 | | | | | 6,490,000 | 18,390,000 |
| 平成9年度 | - | 18,390,000 | 2,206,800 | 2,206,800 | | | 2,206,800 | 20,596,800 |
| 平成10年度 | 3,154,200 | 20,763,439 | - | 2,206,800 | | | 3,154,200 | 22,970,239 |
| 平成11年度 | 932,200 | 20,878,150 | - | 2,206,800 | | | 932,200 | 23,084,950 |
| 平成12年度 | 1,082,100 | 21,104,306 | - | 2,206,800 | | | 1,082,100 | 23,311,106 |
| 平成13年度 | 1,111,900 | 21,319,998 | - | 2,097,540 | 1,790,500 | 1,790,500 | 2,902,400 | 25,208,038 |
| 平成14年度 | 1,080,100 | 21,305,566 | - | 1,985,974 | 3,800,000 | 5,590,500 | 4,880,100 | 28,882,040 |
| 借入額合計 | 25,750,500 | | 2,206,800 | | 5,590,500 | | 33,547,800 | |



補てん債及び臨時財政対策債の借入額累計と現在高の状況

(単位 千円)

| | 補てん債・臨時財政対策債 | | 一般会計市債現在高 | 市債現在高に占める割合 / |
|--------|--------------|------------|-------------|---------------|
| | 借入額累計 | 現在高 | | |
| 平成6年度 | 6,300,000 | 6,300,000 | 129,166,389 | 4.88% |
| 平成7年度 | 11,900,000 | 11,900,000 | 138,531,814 | 8.59% |
| 平成8年度 | 18,390,000 | 18,390,000 | 143,602,170 | 12.81% |
| 平成9年度 | 20,596,800 | 20,596,800 | 141,781,328 | 14.53% |
| 平成10年度 | 23,751,000 | 22,970,239 | 141,292,694 | 16.26% |
| 平成11年度 | 24,683,200 | 23,084,950 | 135,581,454 | 17.03% |
| 平成12年度 | 25,765,300 | 23,311,106 | 128,848,391 | 18.09% |
| 平成13年度 | 28,667,700 | 25,208,038 | 124,778,478 | 20.20% |
| 平成14年度 | 33,547,800 | 28,882,040 | 120,900,969 | 23.89% |

6. 貯金（基金）で財源調整しています！

財政調整基金や市債管理基金で年度間の財源調整を図っています。

松戸市は、平成14年度末現在17の基金を設置しています。
基金には、特定の目的のために資金を積立てるもの（積立基金）と定額の資金を運用するためのもの（定額運用基金）があります。

その中で、財政調整基金は、主に年度間の財源調整の機能をもつもので、市の貯金ともいわれるものです。財政調整基金については、平成5年度から平成11年度にかけて約53億円を取崩し、また、市債管理基金からは平成6年度と9年度に合わせて9億5千万円を取り崩しています。

平成14年度は、平成15年度以降の財政状況を勘案し、財政調整基金に3億8,973万6千円を積立て、平成14年度末の現在高は45億1,449万3千円となっています。

この金額が多ければ良いという訳ではありませんが、これを市民1人当たりに換算すると9,694円の貯金を持っていることとなります。

しかし、借金の487,622円に比べると、大変に少ない額です。

積立基金の年度末現在高 (単位 千円)

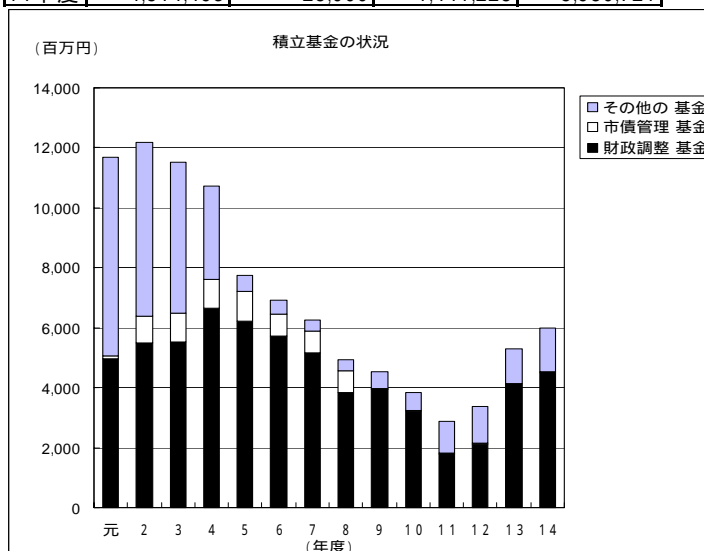
| | 財政調整基金 | 市債管理基金 | その他の基金 | 合計 |
|------|-----------|---------|-----------|------------|
| 元年度 | 4,966,100 | 100,000 | 6,609,928 | 11,676,028 |
| 2年度 | 5,489,304 | 900,000 | 5,795,126 | 12,184,430 |
| 3年度 | 5,533,962 | 940,000 | 5,027,404 | 11,501,366 |
| 4年度 | 6,644,290 | 960,000 | 3,105,896 | 10,710,186 |
| 5年度 | 6,236,638 | 975,000 | 519,757 | 7,731,395 |
| 6年度 | 5,736,638 | 725,000 | 445,692 | 6,907,330 |
| 7年度 | 5,172,850 | 725,000 | 350,909 | 6,248,759 |
| 8年度 | 3,849,094 | 725,000 | 357,119 | 4,931,213 |
| 9年度 | 3,936,050 | 25,000 | 559,267 | 4,520,317 |
| 10年度 | 3,209,864 | 25,000 | 604,720 | 3,839,584 |
| 11年度 | 1,791,248 | 25,000 | 1,074,854 | 2,891,102 |
| 12年度 | 2,130,649 | 25,000 | 1,228,179 | 3,383,828 |
| 13年度 | 4,124,757 | 25,000 | 1,147,338 | 5,297,095 |
| 14年度 | 4,514,493 | 25,000 | 1,441,228 | 5,980,721 |

積立基金

- 財政調整基金
- 市債管理基金
- 学童災害共済基金
- 松本清奨学基金
- 福祉基金
- 白井聖地公園基金
- 文化施設建設基金
- 平和基金
- 職員退職手当基金
- 高志教育振興基金
- (国民健康保険事業財政調整基金)
- (介護給付費準備基金)

定額運用基金

- 土地開発基金
- 高額療養費貸付基金
- 美術品等取得基金
- 国民年金印紙購入基金
- (高額介護サービス費等貸付基金)
- (国民健康保険出産費資金貸付基金)



注1.()書きは特別会計に属する基金
注2.国民年金印紙購入基金は、平成14年8月1日で廃止

7. 特別会計・企業会計の決算状況

一般会計から特別会計・企業会計に支出する繰出金は増加しています。

松戸市には一般会計のほかに、7 特別会計（平成 12 年度に介護保険事業特別会計が創設された。）と 2 企業会計が設置されています。

これらの会計は、一般会計と分離して経理することが地方財政法等に規定されています。

特別会計及び企業会計の経営は独立採算が原則で、一般会計からの繰出しについては、制度上繰出すべき項目が規定されています。しかし、このほかに料金引き上げ抑制のための繰出しや、収入不足に対する繰出しなどを行っているのが現状です。

特別会計決算状況

| 元年度 | 歳入 | 国民健康保険 | | 松戸競輪 | | 下水道事業 | | 公設地方卸売市場事業 | |
|-----|----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 |
| 1 | 歳入 | 14,737,356 | 893,088 | 12,754,079 | | 10,994,247 | 4,428,000 | 638,037 | 376,000 |
| | 歳出 | 14,279,633 | | 12,273,134 | | 10,268,286 | | 612,014 | |
| 2 | 歳入 | 14,983,812 | 420,508 | 14,340,666 | | 13,811,141 | 5,280,000 | 454,358 | 185,500 |
| | 歳出 | 14,241,810 | | 13,612,003 | | 13,383,599 | | 428,735 | |
| 3 | 歳入 | 15,823,118 | 431,278 | 14,290,272 | | 15,280,352 | 5,300,000 | 480,335 | 211,994 |
| | 歳出 | 14,954,005 | | 13,883,243 | | 15,063,270 | | 448,145 | |
| 4 | 歳入 | 16,035,688 | 652,543 | 14,428,889 | | 15,999,084 | 5,000,000 | 447,155 | 173,916 |
| | 歳出 | 15,453,035 | | 13,837,358 | | 15,789,104 | | 424,608 | |
| 5 | 歳入 | 17,262,782 | 1,331,234 | 12,572,888 | | 17,888,972 | 5,000,000 | 488,247 | 225,957 |
| | 歳出 | 16,820,356 | | 11,998,341 | | 17,043,664 | | 436,500 | |
| 6 | 歳入 | 18,230,327 | 1,364,510 | 10,949,567 | | 17,941,661 | 4,420,000 | 495,401 | 202,732 |
| | 歳出 | 17,837,714 | | 10,398,987 | | 17,173,884 | | 438,823 | |
| 7 | 歳入 | 19,826,722 | 1,528,976 | 10,231,205 | | 17,243,312 | 4,838,000 | 499,121 | 201,417 |
| | 歳出 | 19,225,911 | | 9,516,325 | | 16,743,030 | | 439,601 | |
| 8 | 歳入 | 21,146,586 | 1,581,102 | 9,687,349 | | 16,701,612 | 5,469,969 | 576,720 | 222,333 |
| | 歳出 | 20,948,704 | | 8,949,030 | | 16,304,145 | | 500,782 | |
| 9 | 歳入 | 21,741,168 | 1,590,887 | 9,410,899 | | 16,270,526 | 5,500,000 | 614,398 | 171,531 |
| | 歳出 | 21,647,794 | | 8,704,559 | | 16,107,949 | | 576,531 | |
| 10 | 歳入 | 23,204,483 | 2,094,477 | 8,008,000 | | 16,145,535 | 5,397,497 | 537,030 | 206,318 |
| | 歳出 | 23,094,721 | | 7,438,640 | | 15,836,982 | | 521,723 | |
| 11 | 歳入 | 25,671,812 | 2,938,339 | 7,017,038 | | 16,558,346 | 5,497,367 | 513,019 | 219,164 |
| | 歳出 | 25,049,378 | | 6,549,288 | | 16,111,796 | | 497,114 | |
| 12 | 歳入 | 28,770,681 | 3,096,048 | 9,198,635 | | 15,709,270 | 5,200,000 | 474,328 | 193,844 |
| | 歳出 | 27,896,802 | | 8,555,261 | | 15,306,777 | | 456,024 | |
| 13 | 歳入 | 31,686,716 | 2,664,466 | 6,826,013 | | 15,583,950 | 5,400,000 | 476,893 | 202,891 |
| | 歳出 | 30,607,096 | | 6,204,446 | | 15,041,247 | | 448,483 | |
| 14 | 歳入 | 32,631,148 | 2,811,785 | 7,012,941 | | 15,477,355 | 5,360,000 | 448,578 | 163,579 |
| | 歳出 | 32,038,584 | | 6,331,539 | | 15,044,055 | | 432,318 | |

| 元年度 | 歳入 | 老人保健事業 | | 駐車場事業 | | 介護保険事業 | | 合計 | |
|-----|----|------------|------------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 | 歳入 | 一般会計からの繰出金 |
| 1 | 歳入 | 8,950,331 | 466,756 | 414,235 | 232,642 | | | 48,488,285 | 6,396,486 |
| | 歳出 | 8,787,060 | | 353,906 | | | | 46,574,033 | |
| 2 | 歳入 | 9,474,523 | 512,270 | 387,516 | 151,272 | | | 53,452,016 | 6,549,550 |
| | 歳出 | 9,335,536 | | 364,236 | | | | 51,365,919 | |
| 3 | 歳入 | 10,271,419 | 586,625 | 427,414 | 202,908 | | | 56,572,910 | 6,732,805 |
| | 歳出 | 10,201,688 | | 364,134 | | | | 54,914,485 | |
| 4 | 歳入 | 11,483,342 | 743,530 | 387,562 | 125,000 | | | 58,781,720 | 6,694,989 |
| | 歳出 | 11,213,956 | | 378,160 | | | | 57,096,221 | |
| 5 | 歳入 | 12,416,417 | 650,545 | 373,807 | 184,511 | | | 61,003,113 | 7,392,247 |
| | 歳出 | 12,385,535 | | 372,637 | | | | 59,057,033 | |
| 6 | 歳入 | 13,745,917 | 807,427 | 388,101 | 226,463 | | | 61,750,974 | 7,021,132 |
| | 歳出 | 13,701,774 | | 374,563 | | | | 59,925,745 | |
| 7 | 歳入 | 15,624,830 | 970,066 | 395,695 | 218,500 | | | 63,820,885 | 7,756,959 |
| | 歳出 | 15,421,727 | | 359,143 | | | | 61,705,737 | |
| 8 | 歳入 | 17,310,861 | 1,090,566 | 392,637 | 211,000 | | | 65,815,765 | 8,574,970 |
| | 歳出 | 17,269,822 | | 352,173 | | | | 64,324,656 | |
| 9 | 歳入 | 18,685,526 | 1,226,817 | 331,726 | 159,000 | | | 67,054,243 | 8,648,235 |
| | 歳出 | 18,367,964 | | 318,025 | | | | 65,722,822 | |
| 10 | 歳入 | 19,798,909 | 1,182,440 | 310,053 | 172,000 | | | 68,004,010 | 9,052,732 |
| | 歳出 | 19,748,003 | | 308,949 | | | | 66,949,018 | |
| 11 | 歳入 | 22,150,909 | 1,423,246 | 290,091 | 184,000 | | | 72,201,215 | 10,262,116 |
| | 歳出 | 21,991,900 | | 288,924 | | | | 70,488,400 | |
| 12 | 歳入 | 22,611,602 | 1,488,916 | 241,512 | 155,000 | 7,235,415 | 1,127,883 | 84,241,443 | 11,261,691 |
| | 歳出 | 22,299,734 | | 235,482 | | 6,887,280 | | 81,637,360 | |
| 13 | 歳入 | 24,124,440 | 1,572,496 | 252,996 | 160,000 | 9,466,019 | 1,454,827 | 88,417,027 | 11,454,680 |
| | 歳出 | 23,742,858 | | 222,455 | | 8,975,783 | | 85,242,368 | |
| 14 | 歳入 | 24,427,766 | 1,554,449 | 333,440 | 227,000 | 11,102,420 | 1,621,480 | 91,433,648 | 11,738,293 |
| | 歳出 | 24,032,889 | | 277,448 | | 10,390,704 | | 88,547,537 | |

平成 14 年度決算における繰出しの総額は、普通会計歳出決算総額 1,096 億 8,346 万 9 千円の 13.0%にあたる約 143 億円が支出されています。

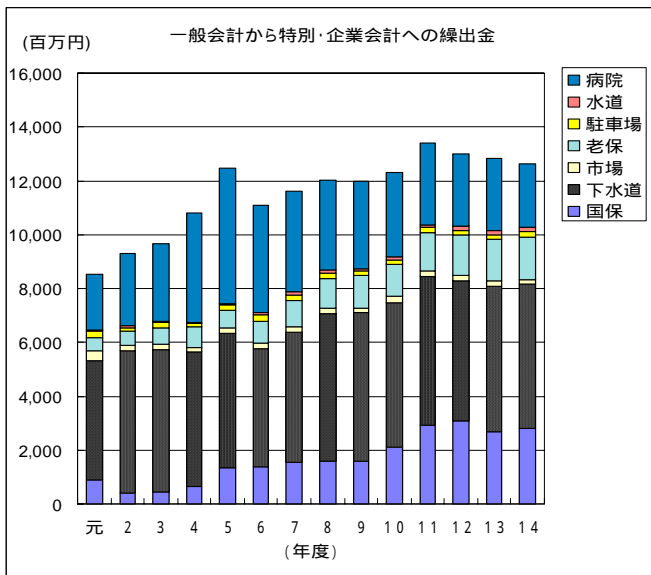
企業会計決算状況

| 元年度 | | 水道事業 | | | 病院事業 | | | 土地区画整理事業 | | |
|------|----|-----------|-----------|------------|------------|-----------|------------|----------|---------|------------|
| | | 収益的収支 | 資本的収支 | 一般会計からの繰出金 | 収益的収支 | 資本的収支 | 一般会計からの繰出金 | 収益的収支 | 資本的収支 | 一般会計からの繰出金 |
| 元年度 | 収入 | 1,632,679 | 258,772 | 57,635 | 10,621,895 | 1,313,622 | 2,070,616 | 175,239 | 0 | |
| | 支出 | 1,401,753 | 525,456 | | 10,615,240 | 1,886,609 | | 183,216 | 45,593 | |
| 2年度 | 収入 | 1,685,655 | 255,861 | 57,309 | 11,785,788 | 1,020,619 | 2,683,546 | 27,605 | 223 | |
| | 支出 | 1,481,695 | 460,501 | | 11,655,024 | 2,161,783 | | 28,116 | 60,838 | |
| 3年度 | 収入 | 1,533,672 | 473,222 | 28,922 | 12,873,094 | 339,691 | 2,906,160 | 16,921 | 0 | |
| | 支出 | 1,524,584 | 464,849 | | 12,869,845 | 974,276 | | 14,827 | 76,372 | |
| 4年度 | 収入 | 1,578,274 | 519,013 | 37,663 | 13,678,933 | 7,505,008 | 4,050,185 | 6,715 | 0 | |
| | 支出 | 1,586,013 | 536,428 | | 14,329,528 | 8,229,245 | | 14,840 | 71,872 | |
| 5年度 | 収入 | 1,477,345 | 691,416 | 36,466 | 14,959,223 | 2,995,976 | 5,040,363 | 69,513 | 93,120 | |
| | 支出 | 1,495,218 | 787,350 | | 15,354,315 | 3,477,958 | | 77,875 | 118,647 | |
| 6年度 | 収入 | 1,614,849 | 858,893 | 78,549 | 16,187,742 | 376,745 | 3,977,318 | | | |
| | 支出 | 1,666,595 | 1,108,897 | | 16,237,504 | 859,728 | | | | |
| 7年度 | 収入 | 1,652,275 | 814,661 | 101,049 | 16,216,270 | 559,147 | 3,763,869 | | | |
| | 支出 | 1,851,027 | 905,078 | | 16,218,135 | 906,291 | | | | |
| 8年度 | 収入 | 1,840,275 | 849,985 | 96,222 | 16,670,674 | 573,816 | 3,357,699 | | | |
| | 支出 | 1,795,319 | 904,931 | | 16,956,511 | 901,911 | | | | |
| 9年度 | 収入 | 1,858,686 | 947,332 | 85,815 | 16,690,482 | 342,367 | 3,264,155 | | | |
| | 支出 | 1,850,015 | 1,079,870 | | 17,028,572 | 676,041 | | | | |
| 10年度 | 収入 | 1,766,319 | 1,036,089 | 114,344 | 17,051,571 | 481,893 | 3,123,585 | | | |
| | 支出 | 1,753,933 | 1,100,034 | | 17,245,873 | 888,544 | | | | |
| 11年度 | 収入 | 1,747,075 | 756,015 | 100,346 | 16,910,214 | 518,112 | 3,054,069 | | | |
| | 支出 | 1,676,515 | 832,931 | | 17,029,829 | 905,176 | | | | |
| 12年度 | 収入 | 1,762,215 | 750,113 | 167,064 | 16,788,191 | 395,336 | 2,693,417 | | | |
| | 支出 | 1,698,290 | 862,380 | | 16,759,262 | 772,782 | | | | |
| 13年度 | 収入 | 1,635,921 | 684,671 | 139,951 | 16,802,130 | 589,393 | 2,674,466 | | | |
| | 支出 | 1,599,298 | 955,980 | | 16,590,477 | 877,661 | | | | |
| 14年度 | 収入 | 1,634,219 | 613,979 | 161,713 | 16,452,648 | 883,104 | 2,355,841 | | | |
| | 支出 | 1,574,257 | 890,830 | | 16,542,107 | 1,150,487 | | | | |

(決算額は収入支出とも消費税を含み、千円未満四捨五入)

平成5年度で会計廃止

一般会計から特別・企業会計への繰出金



企業会計決算状況

| 元年度 | | 合 計 | | |
|------|----|------------|-----------|------------|
| | | 収益的収支 | 資本的収支 | 一般会計からの繰出金 |
| 元年度 | 収入 | 12,429,813 | 1,572,394 | 2,128,251 |
| | 支出 | 12,200,209 | 2,457,658 | |
| 2年度 | 収入 | 13,499,048 | 1,276,703 | 2,740,855 |
| | 支出 | 13,164,835 | 2,683,122 | |
| 3年度 | 収入 | 14,423,687 | 812,913 | 2,935,082 |
| | 支出 | 14,409,256 | 1,515,497 | |
| 4年度 | 収入 | 15,263,922 | 8,024,021 | 4,087,848 |
| | 支出 | 15,930,381 | 8,837,545 | |
| 5年度 | 収入 | 16,506,081 | 3,780,512 | 5,076,829 |
| | 支出 | 16,927,408 | 4,383,955 | |
| 6年度 | 収入 | 17,802,591 | 1,235,638 | 4,055,867 |
| | 支出 | 17,904,099 | 1,968,625 | |
| 7年度 | 収入 | 17,868,545 | 1,373,808 | 3,864,918 |
| | 支出 | 18,069,162 | 1,811,369 | |
| 8年度 | 収入 | 18,510,949 | 1,423,801 | 3,453,921 |
| | 支出 | 18,751,830 | 1,806,842 | |
| 9年度 | 収入 | 18,549,168 | 1,289,699 | 3,349,970 |
| | 支出 | 18,878,587 | 1,755,911 | |
| 10年度 | 収入 | 18,817,890 | 1,517,982 | 3,237,929 |
| | 支出 | 18,999,806 | 1,988,578 | |
| 11年度 | 収入 | 18,657,289 | 1,274,127 | 3,154,415 |
| | 支出 | 18,706,344 | 1,738,107 | |
| 12年度 | 収入 | 18,550,406 | 1,145,449 | 2,860,481 |
| | 支出 | 18,457,552 | 1,635,162 | |
| 13年度 | 収入 | 18,438,051 | 1,274,064 | 2,814,417 |
| | 支出 | 18,189,775 | 1,833,641 | |
| 14年度 | 収入 | 18,086,867 | 1,497,083 | 2,517,554 |
| | 支出 | 18,116,364 | 2,041,317 | |

繰出金の状況

| 元年度 | 特別会計 | | | | | | 企業会計 | | 繰出金合計 | 普通会計歳出決算額 |
|------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|------------|-------------|
| | 国保 | 下水道 | 市場 | 老保 | 駐車場 | 介護保険 | 水道 | 病院 | | |
| 元年度 | 893,088 | 4,428,000 | 376,000 | 466,756 | 232,642 | | 57,635 | 2,070,616 | 8,524,737 | 80,800,600 |
| 2年度 | 420,508 | 5,280,000 | 185,500 | 512,270 | 151,272 | | 57,309 | 2,683,546 | 9,290,405 | 97,568,297 |
| 3年度 | 431,278 | 5,300,000 | 211,994 | 586,625 | 202,908 | | 28,922 | 2,906,160 | 9,667,887 | 105,054,621 |
| 4年度 | 652,543 | 5,000,000 | 173,916 | 743,530 | 125,000 | | 37,663 | 4,050,185 | 10,782,837 | 120,445,065 |
| 5年度 | 1,331,234 | 5,000,000 | 225,957 | 650,545 | 184,511 | | 36,466 | 5,040,363 | 12,469,076 | 118,972,967 |
| 6年度 | 1,364,510 | 4,420,000 | 202,732 | 807,427 | 226,463 | | 78,549 | 3,977,318 | 11,076,999 | 110,722,051 |
| 7年度 | 1,528,976 | 4,838,000 | 201,417 | 970,066 | 218,500 | | 101,049 | 3,763,869 | 11,621,877 | 106,674,188 |
| 8年度 | 1,581,102 | 5,469,969 | 222,333 | 1,090,566 | 211,000 | | 96,222 | 3,357,699 | 12,028,891 | 106,048,392 |
| 9年度 | 1,590,887 | 5,500,000 | 171,531 | 1,226,817 | 159,000 | | 85,815 | 3,264,155 | 11,998,205 | 107,183,509 |
| 10年度 | 2,094,477 | 5,397,497 | 206,318 | 1,182,440 | 172,000 | | 114,344 | 3,123,585 | 12,290,661 | 111,457,211 |
| 11年度 | 2,938,339 | 5,497,367 | 219,164 | 1,423,246 | 184,000 | | 100,346 | 3,054,069 | 13,416,531 | 114,656,141 |
| 12年度 | 3,096,048 | 5,200,000 | 193,844 | 1,488,916 | 155,000 | 1,127,883 | 167,064 | 2,693,417 | 14,122,172 | 108,531,130 |
| 13年度 | 2,664,466 | 5,400,000 | 202,891 | 1,572,496 | 160,000 | 1,454,827 | 139,951 | 2,674,466 | 14,269,097 | 112,149,452 |
| 14年度 | 2,811,785 | 5,360,000 | 163,579 | 1,554,449 | 227,000 | 1,621,480 | 161,713 | 2,355,841 | 14,255,847 | 109,683,469 |

(単位 千円)

8 . 財政状況は依然として苦しい状況です！

各種財政指標を見ると、松戸市の財政状況は硬直化しています。

財政力指数

財政基盤の強さを見るもので、標準的な行政活動を行うために必要な財源をどのくらい自力で調達できるかを表したものです。

具体的には、地方交付税交付金の算定に使われる基準財政需要額と基準財政収入額で計算します。

この財政力指数が大きいほど財政力が豊かであると見ることができ、「1」を超える市町村は超えた分だけ通常の水準を超えた行政活動を行うことが可能となり、それだけ余裕財源を保有していることとなります。

財政力指数が「1」を超えた場合は、普通交付税は交付されません。

$$\text{財政力指数} = \frac{\text{基準財政収入額}}{\text{基準財政需要額}} \quad (\text{単年度})$$

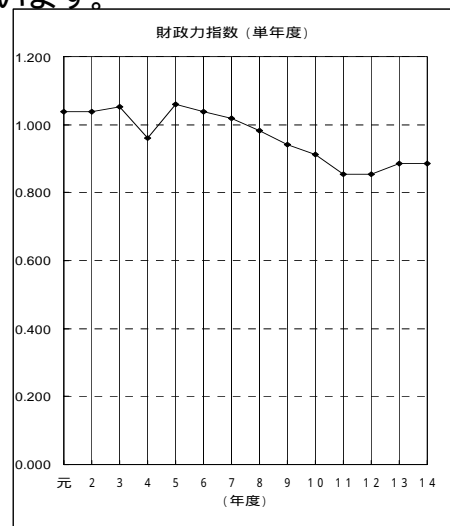
○松戸市の財政力指数(単年度財政力指数)

| | |
|--------|-------|
| 平成9年度 | 0.941 |
| 平成10年度 | 0.911 |
| 平成11年度 | 0.855 |
| 平成12年度 | 0.854 |
| 平成13年度 | 0.886 |
| 平成14年度 | 0.886 |

財政力低下の要因は、市税等の伸び悩みなどによるものです。

平成8年度から普通交付税の交付団体となっています。

| 年度 | 財政力指数 (単年度) |
|----|----------------|
| 元 | 1.037 |
| 2 | 1.038 |
| 3 | 1.053 |
| 4 | 0.960 |
| 5 | 1.060 |
| 6 | 1.037 |
| 7 | 1.018 |
| 8 | 0.983 |
| 9 | 0.941 |
| 10 | 0.911 |
| 11 | 0.855 |
| 12 | 0.854 |
| 13 | 0.886 |
| 14 | 0.886 |



経常収支比率

財政構造の弾力性を示すもので、人件費、扶助費、公債費など経常的に支出する経費に、市税や地方交付税、地方譲与税などの経常的に収入される一般財源がどの程度充当されているかを見るものです。

経常収支比率は、従来から少なくとも都市にあっては80%を超える場合には財政構造の弾力性が失われつつあると言われており、70%～80%の範囲に分布することが望ましいと考えられています。これは、建設事業等の臨時的経費に充当可能額として、更には赤字解消のための財源として概ね20%～30%程度の経常的な一般財源を確保することが財政運営上好ましいという考えに立ったものです。

平成13年度決算から、経常収支比率の算出方法に変更があり、算式の分母に減税補てん債及び臨時財政対策債を経常一般財源に加えた比率となっています。これは、減税補てん債及び臨時財政対策債は、本来、地方税、地方交付税等で配分されるべき部分を国の地方財政対策のために振り替えられたもので経常的一般財源等の代替財源であることから、平成13年度決算統計から計算上の分母となる経常一般財源に加えられたものです。

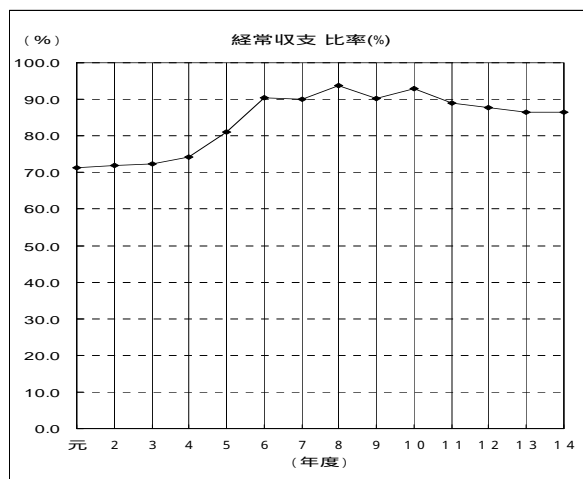
経常経費充当一般財源

$$\text{経常収支比率} = \frac{\text{経常一般財源}}{\text{経常一般財源} + \text{減税補てん債} + \text{臨時財政対策債}} \times 100(\%)$$

○松戸市の経常収支比率

| | |
|--------|-------|
| 平成9年度 | 90.2% |
| 平成10年度 | 92.9% |
| 平成11年度 | 89.0% |
| 平成12年度 | 87.7% |
| 平成13年度 | 86.4% |
| 平成14年度 | 86.4% |

| 年度 | 経常収支比率(%) |
|----|-----------|
| 元 | 71.3 |
| 2 | 72.0 |
| 3 | 72.3 |
| 4 | 74.3 |
| 5 | 81.1 |
| 6 | 90.4 |
| 7 | 90.0 |
| 8 | 93.7 |
| 9 | 90.2 |
| 10 | 92.9 |
| 11 | 89.0 |
| 12 | 87.7 |
| 13 | 86.4 |
| 14 | 86.4 |



財政構造の弾力性が失われつつあると言われている70%～80%の範囲を6.4ポイント上回っています。

市税などの経常的な収入の90%程度を経常的な経費に充てている状況が平成6年度から続いており、投資的な経費などに充てる一般財源の不足分を基金の取り崩しなどの臨時的な財源で賄っている状況です。

この経常収支比率を1ポイント改善するためには、経常的な歳入を9億円増やすか、経常的な歳出を一般財源ベースで8億円削減するかが一つの目安となります。

公債費負担比率

市税や地方交付税などの一般財源が、現実にはどの程度市債の元利償還金に充てられているかを見ることにより、公債費に要する財政負担が重いか軽いかを示すものです。

この比率が高いほど自由に使える財源の幅がせばまり、財政の弾力性が乏しいことになります。一般には15%を超すと健全財政の黄信号（警戒水域）、20%を超えると赤信号（危険水域）と言われてます。

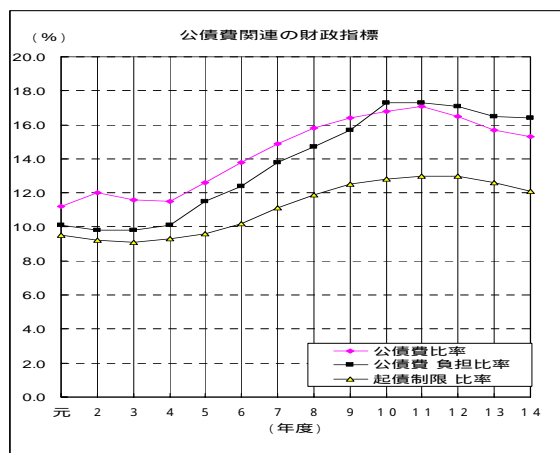
$$\text{公債費負担比率} = \frac{\text{公債費充当一般財源}}{\text{一般財源総額}} \times 100 (\%)$$

○松戸市の公債費負担比率

| | |
|--------|-------|
| 平成9年度 | 15.7% |
| 平成10年度 | 17.3% |
| 平成11年度 | 17.3% |
| 平成12年度 | 17.1% |
| 平成13年度 | 16.5% |
| 平成14年度 | 16.4% |

公債費による財政圧迫が顕著に表れており、平成9年度以降は健全財政の警戒水域（黄信号）の範囲に入っています。

| 年度 | 公債費比率 | 公債費負担比率 | 起債制限比率 |
|----|-------|---------|--------|
| 元 | 11.2 | 10.1 | 9.5 |
| 2 | 12.0 | 9.8 | 9.2 |
| 3 | 11.6 | 9.8 | 9.1 |
| 4 | 11.5 | 10.1 | 9.3 |
| 5 | 12.6 | 11.5 | 9.6 |
| 6 | 13.8 | 12.4 | 10.2 |
| 7 | 14.9 | 13.8 | 11.1 |
| 8 | 15.8 | 14.7 | 11.9 |
| 9 | 16.4 | 15.7 | 12.5 |
| 10 | 16.8 | 17.3 | 12.8 |
| 11 | 17.1 | 17.3 | 13.0 |
| 12 | 16.5 | 17.1 | 13.0 |
| 13 | 15.7 | 16.5 | 12.6 |
| 14 | 15.3 | 16.4 | 12.1 |



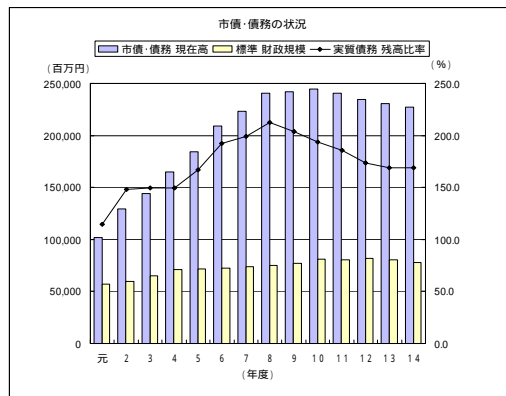
実質債務残高比率（将来債務比率）

市債や債務負担行為のように将来にわたって財政負担となるものが、標準的な行政活動を行うために必要とされる経常的な一般財源の規模（標準財政規模）に対しどの程度になっているかを見ることにより、将来、財政の硬直化をもたらす実質的な債務残高(借金)が多額にならないようあらかじめ注意するための指標です。

$$\text{実質債務残高比率} = \frac{\text{市債現在高} + \text{債務負担行為残高}}{\text{標準財政規模}} \times 100 (\%)$$

○松戸市の実質債務残高比率

| | |
|--------|--------|
| 平成9年度 | 203.6% |
| 平成10年度 | 193.7% |
| 平成11年度 | 185.7% |
| 平成12年度 | 173.4% |
| 平成13年度 | 168.7% |
| 平成14年度 | 169.1% |



借金の総額が、標準財政規模の約1.7倍の状況になっています。この比率の適正範囲について明確な基準はありませんが、150%を目安としています。

過去に借入れた大型事業にかかる銀行等縁故債などの借換えの実施や、新規市債の発行を極力抑制するなど将来債務となる市債残高の減少に努めています。

(単位 千円・%)

| | 市債現在高 一般会計 | 市債現在高 特別会計 | 市債現在高 企業会計 | 市債現在高 合計 | 債務負担行為 一般会計 | 債務負担行為 特別会計 | 債務負担行為 合計 | 合計 + | 実質債務 残高比率 | 標準 財政規模 |
|------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------|
| 元年度 | 60,227,833 | 27,462,591 | 9,139,007 | 96,829,431 | 4,896,392 | - | 4,896,392 | 101,725,823 | 114.3 | 56,978,259 |
| 2年度 | 65,175,909 | 31,997,630 | 9,448,206 | 106,621,745 | 23,000,479 | - | 23,000,479 | 129,622,224 | 147.8 | 59,655,689 |
| 3年度 | 75,567,198 | 37,929,905 | 8,954,317 | 122,451,420 | 21,642,038 | - | 21,642,038 | 144,093,458 | 149.7 | 64,939,772 |
| 4年度 | 93,698,909 | 44,165,271 | 14,419,090 | 152,283,270 | 12,425,307 | - | 12,425,307 | 164,708,577 | 149.3 | 71,104,797 |
| 5年度 | 112,199,304 | 49,776,835 | 15,092,784 | 177,068,923 | 7,320,920 | - | 7,320,920 | 184,389,843 | 166.6 | 71,740,873 |
| 6年度 | 129,166,389 | 54,632,709 | 15,157,352 | 198,956,450 | 10,193,107 | - | 10,193,107 | 209,149,557 | 192.7 | 72,323,307 |
| 7年度 | 138,531,814 | 60,613,368 | 15,050,064 | 214,195,246 | 9,117,084 | - | 9,117,084 | 223,312,330 | 199.4 | 74,051,577 |
| 8年度 | 143,602,170 | 65,637,490 | 15,047,071 | 224,286,731 | 16,382,802 | - | 16,382,802 | 240,669,533 | 212.7 | 75,209,333 |
| 9年度 | 141,781,328 | 69,927,093 | 14,733,068 | 226,441,489 | 15,782,789 | - | 15,782,789 | 242,224,278 | 203.6 | 77,374,935 |
| 10年度 | 141,292,694 | 73,905,276 | 14,281,028 | 229,478,998 | 15,153,885 | - | 15,153,885 | 244,632,883 | 193.7 | 80,784,881 |
| 11年度 | 135,581,454 | 77,291,590 | 13,956,806 | 226,829,850 | 13,734,591 | - | 13,734,591 | 240,564,441 | 185.7 | 80,405,801 |
| 12年度 | 128,848,391 | 79,330,393 | 13,547,189 | 221,725,973 | 12,622,994 | - | 12,622,994 | 234,348,967 | 173.4 | 81,568,035 |
| 13年度 | 124,778,478 | 80,887,453 | 13,363,216 | 219,029,147 | 11,102,742 | 304,000 | 11,406,742 | 230,435,889 | 168.7 | 80,567,790 |
| 14年度 | 120,900,969 | 82,267,248 | 13,233,458 | 216,401,675 | 10,496,121 | 191,140 | 10,687,261 | 227,088,936 | 169.1 | 77,709,501 |

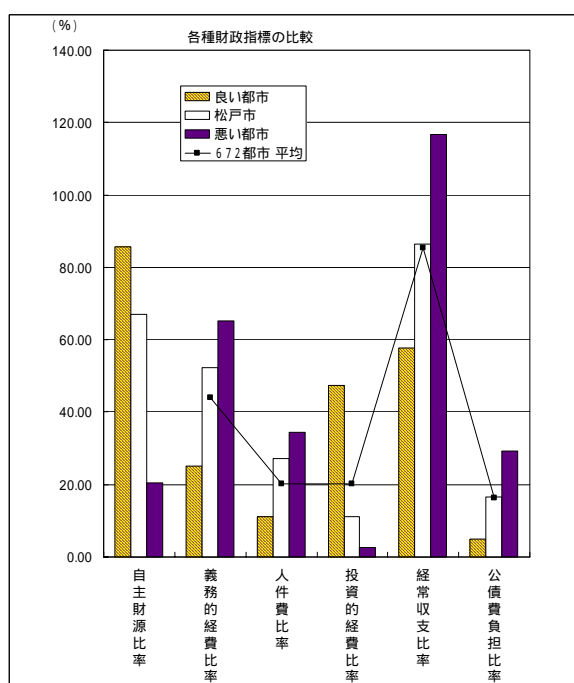
実質債務残高比率は (一般会計市債残高 + 一般会計債務負担行為) ÷ 標準財政規模 × 100

9. 松戸市財政状況のランキング

松戸市の財政状況が全国の主要都市と比べてどの程度の位置にあるか、各種財政指標を比較して見ます。

平成13年度決算をもとに、自主財源比率、義務的経費比率、人件費比率、投資的経費比率、経常収支比率、公債費負担比率の6項目について、全国670都市及び近隣市と比較して見ました。

グラフを見る限り市税等の自主財源は確保しているものの人件費比率、義務的経費比率、経常収支比率が平均値より高く、投資的経費は平均値を下回り、経費の増嵩を抑制できない状況を、また、建設事業に投資できない状況を読み取ることができます。



平成13年度決算状況

| | 松戸市 (順位) | | 良い都市 (都市名) | | 悪い都市 (都市名) | | 670都市 平均 |
|------------|-------------|-----|---------------|-------|---------------|--------|-------------|
| 自主財源比率(%) | 66.99 | 87 | 千葉県浦安市 | 85.75 | 沖縄県平良市 | 20.43 | — |
| 義務的経費比率(%) | 52.23 | 627 | 長野県茅野市 | 25.00 | 大阪府守口市 | 65.32 | 44.05 |
| 人件費比率(%) | 27.16 | 611 | 島根県出雲市 | 11.18 | 静岡県熱海市 | 34.49 | 20.15 |
| 投資的経費比率(%) | 11.22 | 624 | 岩手県二戸市 | 47.33 | 東京都東大和市 | 2.66 | 20.13 |
| 経常収支比率(%) | 86.4 | 396 | 愛知県刈谷市 | 57.8 | 北海道夕張市 | 116.70 | 85.27 |
| 公債費負担比率(%) | 16.50 | 413 | 埼玉県戸田市 | 4.89 | 兵庫県神戸市 | 29.27 | 16.31 |
| 財政力指数 | 0.886 | 115 | 千葉県成田市 | 1.517 | 北海道歌志内市 | 0.103 | — |

平成13年度決算状況(近隣市との比較)

| | 松戸市 (順位) | | 千葉市 (順位) | | 船橋市 (順位) | | 市川市 (順位) | | 柏市 (順位) | |
|------------|-------------|-----|-------------|-----|-------------|-----|-------------|-----|------------|-----|
| 自主財源比率(%) | 66.99 | 87 | 63.42 | 130 | 72.90 | 29 | 75.04 | 21 | 66.71 | 92 |
| 義務的経費比率(%) | 52.23 | 627 | 44.33 | 393 | 51.44 | 616 | 52.44 | 628 | 43.22 | 333 |
| 人件費比率(%) | 27.16 | 611 | 19.94 | 272 | 30.47 | 655 | 31.31 | 663 | 24.18 | 512 |
| 投資的経費比率(%) | 11.22 | 624 | 22.57 | 242 | 13.77 | 571 | 14.50 | 549 | 23.75 | 196 |
| 経常収支比率(%) | 86.4 | 396 | 90.1 | 527 | 90.4 | 534 | 85.2 | 337 | 83.7 | 277 |
| 公債費負担比率(%) | 16.50 | 413 | 19.75 | 588 | 11.60 | 99 | 11.58 | 96 | 15.02 | 311 |
| 財政力指数 | 0.886 | 115 | 0.940 | 78 | 1.002 | 47 | 1.011 | 42 | 0.945 | 74 |

最後に

各種の数値や財政指標などから、事務的な経費の節減合理化や事務事業の見直しに積極的に取り組んでいるにもかかわらず、経常的に支出する経費の増加に市税等の収入の伸びが追いつかず、更に、多額な債務が今後の財政を圧迫する要因となることが想定されるなど、**本市財政の厳しさ**を認識いただけたことと思います。

各年度の予算編成では、税制大綱や地方財政計画等の動向を的確に捉えながら財源の見込みを立て、その財源に見合った歳出予算を組み立てなければなりません。

深刻な財源不足が続く中、人件費や公債費の増加に加え、現行の市民サービスの自然増に伴う所要の財源を捻出するだけでも大変なことです。

財源の有限性を今一度認識し、施策の選択と順序にあたっては、事業効果等の検証は当然のことながら、優先度、緊急度など、従来にも増した**施策の評価**をお願いします。

経常収支の悪化は全国的な傾向で、今、県や各市では、財政構造改革等の積極的な取り組みが行われています。

本市においても健全財政を維持しつつ、新しい市民ニーズに応えていくためには、**歳出構造を再構築するなどし、財政構造の弾力性を取り戻さなければなりません。**

財政改革計画（財政危機突破プラン）の成果を踏まえ、更なる改革を目指して今年度策定中の「行財政改革計画」の進捗を確実なものとするよう、みなさまのご理解とご協力をお願いします。

【財政改革計画（財政危機突破プラン）の成果について】

総合計画の着実な進捗を財政面から支援するとともに、社会経済情勢の変化に柔軟に

対応できる健全財政の維持・推進を図ることを目的として、平成11年度から平成1

4年度までの4年間を重点期間として実施したものの

計画の基本目標とその成果

経常収支比率 85%を超えない範囲に抑制する。

平成10年度 92.9% 平成14年度 86.4% (87.5%) 6.5 (5.4) ポイントの改善

()内は算式の分母となる経常一般財源等に臨時財政対策債を加えた数値での比較

市債発行額 各年度の発行額を概ね80億円以内とする。

各年度の平均発行額は、80億315万円（一般会計）

公債費負担比率を15%以内に抑制する。

平成10年度 17.3% 平成14年度 16.4% 0.9ポイントの改善

平成10年度 17.3% 平成14年度 16.4% 0.9ポイントの改善